

<<企业研发联盟>>

图书基本信息

书名：<<企业研发联盟>>

13位ISBN编号：9787030284617

10位ISBN编号：7030284615

出版时间：2010-8

出版时间：科学出版社

作者：桂萍

页数：258

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业研发联盟>>

### 内容概要

《企业研发联盟》提出企业研发联盟的运作模式及其机理，建立企业研发联盟的绩效评价体系，运用“RSP”风险源理论对企业研发联盟的风险进行探索，研究企业研发联盟的稳定性问题，对Wintel联盟的案例进行深入研究。

《企业研发联盟》可供研究企业战略联盟的研究人员，管理企业战略联盟的政府工作人员，企业及科研机构，高等院校师生使用参考。

## 作者简介

桂萍，管理学博士、博士后，现任武汉理工大学管理学院副教授、硕士生导师；湖北省人力资源学会副秘书长；武汉市系统工程学会副秘书长、理事。

主要研究方向包括：企业战略管理，企业人力资源管理与组织行为，管理创新与创新管理。

共承担和参加科研项目30余项，其中承担的科研项目包括国家软科学计划项目1项、武汉市晨光计划项目1项，参加的科研项目包括国家自然科学基金项目2项、国家863项目1项。

曾荣获省部级、武汉市科技成果奖3项；在国内外学术期刊上发表论文30余篇。

## &lt;&lt;企业研发联盟&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 企业研发联盟概述1.1 时代背景1.2 战略联盟与企业研发联盟1.3 企业研发联盟的分类1.4 企业研发联盟的构成1.5 组建研发联盟的目标和动因1.6 研发价值链与研发联盟第2章 企业研发联盟的模式2.1 基于资源集成的运作模式2.2 研发联盟运作模式的选择2.3 基于合作方式的运作模式第3章 研发联盟的运行机理3.1 合作研发的基本原理3.2 研发联盟的构成要素3.3 研发联盟的“SC”原理3.4 可持续关系型租金原理3.5 契约完备化原理第4章 企业研发联盟的运作4.1 企业研发联盟运作的总体框架4.2 企业研发联盟的准入机制4.3 企业研发联盟内的知识转移与知识创新4.4 企业研发联盟知识产权管理4.5 企业研发联盟的利润分配机制4.6 基于生命周期的管理机制4.7 基于协同与发展系统观的管理机制第5章 企业研发联盟的绩效评价5.1 绩效评价综述5.2 研发联盟绩效全面评价体系5.3 研发联盟IAS维度绩效评价体系5.4 结果导向的研发联盟绩效评价体系5.5 基于平衡计分卡的研发联盟绩效评价体系5.6 企业研发联盟绩效评价的方法第6章 企业研发联盟的风险6.1 企业研发联盟风险的类型6.2 企业研发联盟O-RSP维度的风险源分析6.3 企业研发联盟风险图谱6.4 研发联盟的风险评价6.5 企业研发联盟的三维风险防范体系6.6 企业研发联盟的联合风险预警6.7 企业研发联盟内的风险不守恒6.8 企业研发联盟风险规律的超循环理论分析第7章 企业研发联盟的稳定性分析7.1 联盟稳定性的国内外研究7.2 研发联盟稳定性的内涵7.3 影响研发联盟稳定性的本质因素7.4 资源、成本、风险角度的稳定性分析7.5 构建学习型研发联盟第8章 案例分析：个人电脑行业的Wintel联盟8.1 Wintel联盟概述8.2 Wintel联盟创造价值的机理8.3 微软与英特尔合作中的竞争主要参考文献

## &lt;&lt;企业研发联盟&gt;&gt;

## 章节摘录

1.1时代背景 当今的世界正处于一个变革的时代。

随着经济全球化进程的不断加快和科学技术的日新月异，市场需求个性化趋势愈演愈烈，企业经营环境正在产生巨大的历史性变化。

越来越多的企业逐渐认识到，单靠自身的能力已经难以在竞争激烈的市场环境中求得生存和发展

。20世纪80年代以来，迫于竞争环境的巨大压力，越来越多的企业开始对竞争关系进行了战略性调整，纷纷从对立的竞争走向大规模的合作竞争（competition），而其中建立企业战略联盟（strategic alliance）就是最主要的形式之一。

历史上出现过许多企业战略联盟，如汽车业的奔驰与三菱、福特与马自达、通用与菲亚特；航空业的欧洲客车公司与CFM公司；信息业的IBM、摩托罗拉与苹果。

它们通过战略联盟形成了一个超级“巨人”，开发出了巨大的发展潜力，促进了创新和发展。

研发联盟是企业战略联盟中的一朵奇葩。

大量的实践表明：通过组建研发联盟，企业可以获得互补性资源、缩短研发周期、降低研发成本、分散研发风险，完成单个企业难以完成的研发项目。

以企业为核心、政府为导向的合作研发组织，将突破研发资源在空间和时间上的限制，整合不同企业的优势技术、提升技术平台、增强研发能力，可以完成难以实现的研发任务，拓展技术创新的空间，提升行业或区域的技术创新能力，从而增强国家技术创新能力。

例如IBM、东芝、西门子共同投资10亿美元合作研发新一代256兆位芯片，三星与IBM合作研发45纳米芯片制造工艺等。

国内企业也有很多合作研发的案例，例如春兰与三菱合作研发彩电CPU，摩托罗拉与长虹合作研发数字电视与信息家电，夏新与厦华合作开发TVDVD COMBO等。

研发联盟这一新的合作竞争形式的出现不是偶然的，而是有着深刻的政治经济背景，是社会经济发展的产物。

研发联盟在20世纪80年代以后蓬勃发展起来，其产生背景可以归纳如下。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>