第一图书网, tushu007.com

<<巨项目管理>>

图书基本信息

书名：<<巨项目管理>>

13位ISBN编号：9787030355010

10位ISBN编号：7030355016

出版时间：2012-9

出版时间：任宏 科学出版社 (2012-09出版)

作者：任宏

页数：428

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<巨项目管理>>

内容概要

《巨项目管理》可作为相关研究人员和实践工作者的参考用书，也可以作为高等院校本科生、研究生的教材。

进入21世纪，人类基于大规模活动的巨项目越来越多。

巨项目管理是一个崭新的管理领域，实践中迫切需要理论突破和技术创新。

《巨项目管理》适应巨项目实践的要求，提出了巨项目管理的理论、整体管理框架和技术方法。

全书共八章，系统、全面地阐述了巨项目管理理论体系的建立、管理框架的构建和技术方法的创新。

第一图书网, tushu007.com

<<巨项目管理>>

书籍目录

序言前言1 绪论 1.1 巨项目导向是社会发展的战略 1.2 巨项目为社会跨越式发展提供平台 1.3 一般项目管理与巨项目管理2 巨项目——有效大系统和独立要素的集合 2.1 有效大系统与独立要素的集合 2.2 有效大系统的结构与功能 2.3 有效大系统与独立要素3 巨项目的决策管理 3.1 巨项目决策的认知 3.2 巨项目决策的基本原则 3.3 巨项目的决策方法与评价4 巨项目的目标和计划管理——从只有方向到把握变化 4.1 巨项目目标管理 4.2 巨项目计划始于一种远见 4.3 巨项目计划管理5 巨项目的组织 5.1 巨项目组织的特征及分类 5.2 巨项目组织结构形式 5.3 巨项目组织的合作协调机制6 巨项目进度协调管理 6.1 巨项目进度管理的特点、内容和方法 6.2 巨项目进度协调管理方法——空间网络结构 6.3 空间网络结构的实证分析7 巨项目投入 7.1 巨项目投入的特点及构成 7.2 巨项目的产出 7.3 巨项目投入的评价8 巨项目质量管理 8.1 什么是巨项目的质量 8.2 如何实现巨项目的质量 8.3 如何管理巨项目的质量

第一图书网, tushu007.com

<<巨项目管理>>

章节摘录

1 绪论　　“ 巨项目 ”和“ 巨项目管理 ”这两个词是任宏教授2004年在中国工程院工程管理学部香港年会上初次提出的，任宏教授将那些规模庞大、特别复杂和社会影响巨大的项目称为巨项目，将对巨项目进行的管理称为巨项目管理。
与一般项目（常规投资规模的项目——笔者注）比较，成功管理巨项目的模式和方法体系要复杂得多，实践中迫切需要理论突破和技术创新。
直到不久以前，我们开始更多地注重巨项目管理的科学，才开始思考巨项目管理的理论、技术方法和管理模式。
进入21世纪，基于大规模活动的巨项目越来越多。
一方面是因为科学技术的迅猛发展；另一方面是因为世界经济一体化的趋势，如欧洲共同体、八国集团（Group-8）和20国集团（Group-20）的成立，在体制上、经济上，为大规模的项目活动创造了条件。
在中国，这种大规模的活动还与中国特色的社会制度和经济现状相辅相成、相得益彰。
在实践中，巨项目管理既是一个复杂的问题，又是一个全新的概念，它有别于一般项目。
何继善、陆佑楣、殷瑞钰、汪应洛等院士对巨项目管理都表达了相似的观点：巨项目管理不是一般项目管理增量的复杂化，其中涉及更深刻的工程哲学思考。
巨项目管理特别重要，巨大的社会资源投入，要么像都江堰工程那样泽被后世（图1-1），要么像三门峡水电站那样遗患诸多。
时下京沪高速铁路工程的降速，再一次说明虽然大规模的项目活动效益非常显著，但如果管理不善，一旦产生错误，损失也同样巨大。
1.1 巨项目导向是社会发展的战略　　从历史记录看，人类文明出现伊始，人们就开始从事巨项目活动。
人们耳熟能详的巨项目有中国的长城、埃及的金字塔、罗马大教堂……这些最古老、最值得尊敬的成就，都是由巨项目大规模的活动创造的。
如果我们再走近一点，可以发现推进社会跨越式发展的巨项目还有美国的阿波罗登月工程项目、国际热核反应实验堆项目、英吉利海峡海底隧道项目、伽利略卫星定位系统项目、日本新干线工程项目、韩国先导技术研发项目、中国长江三峡水利枢纽工程项目、中国三江源生态保护与建设项目。
这些成功实施的巨项目都将人类或一个国家的社会发展推进到一个新阶段，它们在社会的发展中起着举足轻重的作用。
时至今日，基于巨项目的活动越来越多。
还记得“ 两弹一星 ”工程、葛洲坝工程项目吧，这些对中国社会发展有重大影响的巨项目，在20世纪70年代以前还是屈指可数的。
而今天，仅中国正在实施的巨项目就有南水北调工程、西气东输工程、京沪高速铁路工程、青藏铁路工程、杭州湾跨海大桥、空间实验室项目、大飞机项目、北斗卫星导航系统项目等（图1-2）。
现在中国正在实施的巨项目的数量，已经超过过去两三千年的总和，为什么巨项目越来越多了呢？
1.1.1 复杂性与巨项目　　如今的世界，与100年前、50年前，甚至30年前都有很大的不同，我们在社会中所面临的复杂性是前所未有的。
如果有人怀疑这一点，只需拿50年前的一些生活琐事同现在进行比较就会明白，现在的生活确实比以往更复杂。
举个例子，20世纪60年代，当我们还是孩子时，我们的父辈使用的计数工具是计算尺，那时被沿用了数千年的算盘仍然在使用。
计算尺流行了几百年，到20世纪70年代，才被手持计算器取代。
早期的计算器又大又笨，价格昂贵，性能有限，使用者只能进行几种基本操作。
而今天，你只需用数十元就可以在任何一家超市买到很薄的科研用计算器，它能满足高级的计数需要。
如果你再多花点钱，你就可以拥有某种不同的性能或特征的计算器，它具有统计分析、绘图能力。

第一图书网, tushu007.com

现在的人们借助这些工具在计算方面比50年代的专业人员还要熟练。
　　同样，我们儿时的生活在许多方面要简单得多。
父母带我们去买衣服时，我们能选择的仅仅是绿色和蓝色军装。
而今，当我们光顾大型超市时，可以在众多种服装中进行挑选。
即便如此，市场中每天都有新产品出现，我们还没有来得及购买，它们可能就已经被更新的款式取代。
新购买的锃亮的东西，包装还没有扔掉可能就过时了。
　　这些例子说明，现在的生活比我们父辈所处的时代要复杂得多。
人们不需要有太高的智商也能推测得知，将来的生活会更复杂！
事物的复杂性是我们无法逃避的现实。
它影响着我们每个人的生活，也制约着我们的社会活动。
　　这些与巨项目有什么关系呢？
当人们需要完成一个特别复杂的活动的时候，就意味着一个规模庞大、难度很大的巨项目产生了。
弗雷姆［1］就曾经指出：复杂性与规模有关，规模大的事情，其组成部分就多，比组成部分少的、规模小的事情要复杂；复杂性与种类多少也有关，多方案的决策比起少方案的决策要复杂；进一步，复杂性与难度有关。
复杂性造就了巨项目。
比如，登月飞行是一个极为复杂的科学技术过程，整个登月飞行过程有88个步骤，要实现火箭运载，登月飞船和登月舱的对接、脱离，安全登月和宇航员安全返回等一系列非常复杂的动作、步骤，必须周密计划，必须有高超的科学技术作保证，以实现对飞船和运载火箭的极精确控制和各个部件的高度可靠性，它涉及航天技术、卫星通信、中继通信、移动通信、材料科学、计算机、指挥与控制技术等各个学科，是航天技术中最具挑战性的领域，它需要将大规模的活动联系在一起，才能达到预定的目标。
　　项目的复杂性决定了实施这样一个活动不仅要依赖国家的投入，更要依赖全社会的技术协作。
美国的阿波罗登月工程开始于1961年5月，到1972年12月结束，耗资255亿美元。
参加工程的有2万家企业，120多所大学和科研机构。
这就是一个典型的巨项目。
　　正如托马斯·弗里德曼［2］所说的，世界是平的，它是资本、技术和信息超越国界的结合。
越是复杂的活动越是需要行业或社会的协调，这样就产生了庞大的系统工程。
1982～1990年，韩国的国家科技计划通常由政府资助的非营利研究机构实施。
大多数非营利研究机构的研究者集中在政府资助的项目上，每个研究者独立监测本领域的技术进展，提交研究建议，并采取同行评议的方法。
这种科技计划比较注重单项技术，忽视相关技术的优化组合与集成，研究者只注意本领域的最新进展，很少关心相关工业应用的相关性。
因此，韩国科技政策缺乏一致的技术计划，科技政策方向总是在变动，造成非营利研究机构管理上的一些混乱。
在这种情况下，自下而上的途径使研究者更关心获得经费，而不是研究与开发（R&D）的战略方向和目的，因而这种方式对提高韩国整体科技实力和竞争力贡献不大。
　　以巨项目的形式组织韩国的科学研究，通过自上而下的途径制订科技计划，是韩国科技政策的重要转折点。
1991年，韩国政府提出了长达10年的科技发展“G7工程”，即在21世纪使本国科学技术赶上西方七国的水平。
“G7工程”也被称做先导技术开发计划，是一个需要政府、产学研各方广泛参与的国家高技术研究与发展计划，用46亿美元研究开发11项关键产品技术和通用基础技术。
在组织形式上，“G7工程”是跨部门的国家计划，超越了部门的局限，体现着建造国家创新系统的功能。
　　韩国的先导技术开发事业完全由国家机构负责，它是韩国第一个跨部门、全社会参与的巨型科学

第一图书网, tushu007.com

计划项目，由科技部、贸工部、能源资源部和邮电部共同主持，韩国科技研究院所属科技政策研究所的研究小组协同，充分体现了国家利益，而不是部门利益。
这样，不仅注意整合国家创新系统的管理职能，而且注重加强国家创新体系组织间的关系和技术转移机制。
政府在制订先导技术开发事业计划时，采用了自上而下的方法，首先确立了国家目标，一开始就清晰地设置计划是为实现这一国家总体目标作贡献，然后根据国家目标来确定需优先发展的关键技术，把科学技术发展直接与国家经济和产业政策联系起来，从而确定新的科技政策。
这种大规模的组织方法强调国家需求导向、市场定向，强调技术的战略发展，达到了卓有成效地开展大规模的技术前瞻研究工作的目的。
　　显而易见，对复杂的问题，大规模的活动可能是解决问题比较常见的途径，但在大规模的活动中，还必须充分考虑活动之间的优化组合与集成。
因为单一的手段很难解决复杂的问题，实施具有极好的关联性和集成性的重大活动，可以促进相关事物群的成长，形成具有竞争力的合力，带来巨大的社会效益和经济效益。
其实，早在1986年，我国就动员全社会的科研力量在国家科技领导小组领导下，以巨项目的形式组织实施国家高技术研究发展计划（“863计划”）。
“863计划”实施10年来，形成的我国高技术研究发展布局，锻炼和凝聚的高技术研究开发队伍，建立的高技术研究发展基地，形成的遍及全国的高技术研究开发网络，使我国高技术研究开发具有参与国际竞争与合作的实力。
在此基础之上，国家又开始实施国家重点基础研究发展计划（“973计划”），它将为我国高技术的未来发展指明方向。
　　……

第一图书网, tushu007.com

<<巨项目管理>>

编辑推荐

《巨项目管理(精)》由任宏著：研究结论显示，巨项目管理是一般项目管理在更新、更高层次上的发展，本书创建的巨项目管理理论体系和管理框架，实现了项目管理理论和方法由“量”到“质”的飞跃。
后期的验证性研究证明了本书创建的巨项目管理理论和管理方法能有效地破解实践中巨项目管理的难题，指导巨项目成功实施。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com