

<<领导者之剑>>

图书基本信息

书名：<<领导者之剑>>

13位ISBN编号：9787111175988

10位ISBN编号：7111175980

出版时间：2006-1

出版时间：机械工业出版社

作者：盖伊·黑尔

页数：282

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<领导者之剑>>

### 内容概要

最近的一项研究表明，与个人能在某种境况下做出70%正确率的判断相比，组织的这种判断只有60%的正确率。

而本书，正是应运而生来帮助你大幅度提高自己的决策正确率，让你的公司取得更大的成功。

在信息时代，传统的成功路线不再那么令人信赖，我们看到天分、激励、经验甚至包括知识都不能直接导向成功。

为了获得成功，你必须学会更有效地学习，因此处理信息的能力开始变为成功的关键。

通过本书，我们将教会你如何更有效地处理过去和现在的各种信息，如何面对未来的各种变化，你也将学会如何处理各种混乱、复杂的局面，以及如何在需要创新的时候获得新的知识。

新时代领导者的特点在于批判性的思维和强大的执行力，本书致力于使您获得这两项能力，掌握领导者之剑。

在未来。

走在别人前面的人并不一定需要比别人更努力、更有激情、更聪明或者经验更丰富，但是他们必定要比别人更自信，更善于快速准确地思考和判断。

在这个快速变化的时代里，天分、激情和经验都无法保证取得成功，只有学会思考才能开启成功的大门。

盖伊·黑尔——Alamo公司的创建者和CEO，所著的《领导者之剑》一书中给我们展现了如何掌握思考艺术的技巧和有效处理复杂局势的方法，以此引领你走上一条成功之路。

在日新月异的信息时代，企业要取得竞争优势，必须使用有效的技巧在最短的时间处理各种信息和数据。

伴随着《领导者之剑》的出版，你会逐渐体验并熟识这些技能，步入世界领先行列。

## <<领导者之剑>>

### 作者简介

作者：(美)盖伊·黑尔盖伊·黑尔是ALAMO学习系统公司一家世界顶级的培训和咨询公司的首席执行官和创始人。

当前，该公司的分支机构遍布北美、欧洲、亚洲和中美洲。

在1976年创立ALAMO之前，黑尔先生在杨百翰大学取得了MBA学位，毕业后在华尔街的一家投资银行工作了2年，后转入一家行业最大的商业培训公司。

他写作的第一本书——《主动管理者》取得了500万美元的发行业绩。

现在，墨尔先生主要从事高尔夫运动以及教授突破性思维技巧的工作。

## &lt;&lt;领导者之剑&gt;&gt;

## 书籍目录

译者的话序 第一篇 思维的优势第1章 思维是一种新型生产力 思维的主导性优势 结构化思维的三种定位 有意识竞争与无意识竞争 管理者的迷思 理性思维流程 突破性思维强调：持续完善 有策略地思考 制定一个好的决策 对待问题的态度 创新思维是企业永恒的生产力 本章小结第2章 思维的张力 思维势力 愿影、路径、驱动力 思维的着力点 进行力场分析 案例研究：戒烟 突破性思维变革 目标与顺序 思维的整合 团队思维能力 本章小结第3章 思维是一种语言 思维语言的冰川化解析 突破性思维的三个语言层面 期望与偏差 思维语言的平台与共识 图像化的沟通与交流 发散与归纳 心智与直觉的共同指向 本章小结 第二篇 思维的技巧第4章 技巧1 情景分析 综述 现在应采取什么措施 一个基本原则 分步处理问题 在分析形势的过程中寻找机会 关键问题 选择适当的思维技巧 情景分析好比打高尔夫球 问题管理 本章小结 第5章 技巧2 原因分析 综述 寻找根源 变化的作用 巨大收益 传呼机公司案例 原因分析的过程 原因分析技巧的实际应用 猜想应建立在调查的基础之上 做一名好侦探 现在你应当做什么呢？ 本章小结 第6章 技巧3 决策制定 综述 现在应采取什么措施 目标检查 果断与决策的制定 标准的决策过程 给希望标准评分 风险的权衡 作出决策 本章小结 第7章 技巧4 计划分析 综述 决策成功的保证 明显的征兆 四个基本步骤 本章小结 第8章 技巧5 创新 综述 创造更好的事物 创造性“三明治” 创新的步骤 进行头脑风暴法思维的其他技 可行性评价 解决方案的效果评价 风险评估 过程的完成 最后的选择 一个简便易行的选择 创造力的逻辑、情感障碍 突破性思维八法 本章小结 第三篇 思维的实践第9章 推销主意 推销的要点 综合五个思维技巧使你成为新型领导 推销自己的主意使其得到应用 不存在像家一样的地方 对影响网络的分析 本章小结 第10章 新型领导：传授技巧 综述 如何传授思维技巧 给别人传授思维技巧 教育的必要性 思维技巧是常识的正式化 高尔夫球学员 反馈的重要性 进入阶段3 一套完整的工具 进入阶段4：在无意识中就能够使用正确的思维技巧 本章小结 第11章 解决有关人的问题 综述 怎样看待人的问题 怎样运用思维技巧来解决有关人的问题 明确什么是人的问题 好了，那么现在该怎么办呢？那么你能做什么呢？在使用头脑风暴思维技巧之后 本章小结 第12章 面向新世纪的思考 综述 领导是什么？共同的目标 思维的原则 系统地思考 决策离不开执行的细节 开拓创新的领域 创新与思考方法 创建学习型组织 从问题中获得创新 了解你自己 作决定 本章小结 译后记

## &lt;&lt;领导者之剑&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘思维语言的冰川化解析 思维是一种无声的语言。

在高度发达的现代经济中，人们在思想上的沟通与交流，行动上的默契与配合，心灵上的感应与共鸣，已完全超越了语言沟通的范围。

由于思维具有潜意识性、自我突破性、内在张力性等特点，因此，思维是一种高层次的优势沟通通道：是一种通用的商务语言，已成为人们的共识。

但在现实生活中，人们对思维语言知之甚少，对思维语言的运用也仅仅是冰山一角，我们有必要对其加以解析，并学以致用。

注意力极限与单通道容量 通过实验心理学家的大量研究，人们对思维领域有了很深的认识，从思维的广度上分析，人每次只能专注于一件事情，可供选择的范围越大，决策所用的时间就越长。有些行为是可以在无意识的状态下完成的，它们不会分散人的注意力，比如讲话和编织就可以同时进行。

但如果针不小心掉了，那谈话就不得不停下来。

在反应时间的试验中，人对事物作出反应所需的时间与所关注的事物的数量是成指数关系的。中枢神经系统是一个集成的命令控制系统，它的工作方式与那些有正式的等级体制的组织非常相似。这两个系统之间的相似性看来不只是一种巧合，描绘个人决策过程的图表几乎代表了组织的决策过程。

在两个系统中，瓶颈都出现在最高层。

对个人来说这一瓶颈就是大脑皮层对所关注事物的排序，而对组织来说则是总经理办公桌上对文件的注意程度。

单通道容量理论解释了为什么组织和人一样会在最高层出现信息超负荷的现象。

容量的不足并不是最高层等级体系崩溃的惟一原因。

这并不仅仅是注意力的问题，还是注意力方向的问题。

现实中，总经理所处的位置使他有权力关注那些吸引他的信息而忽略他不怎么感兴趣的部门。

如果总经理视企业为自己的玩物或者企业过分依赖总经理的个人声望，总经理就会对自己应该关注的东西变得更加挑剔，他往往会对早期财务回报或市场调查所给出的一些危险信号视而不见。

这时的瓶颈就不再是信息超载，而是拒绝面对现实和不能从现实中得出应得的结论。

或许是因为这个原因我们公司中遇到的挫折与困难都与老总的注意力极限有关，尽管这些人在自己事业早期都曾获得过巨大成功。

第三类与注意力相关的问题，这就是节奏问题。

每个人都有自己特定的工作节奏，这在平时没有问题，只有在遇到需要变换工作节奏才能处理好问题的情况下，老总会有麻烦。

在第二领域表现优秀的老总往往在处理第一领域内的问题时会出现注意力不足的现象。

冰点检验与浴火重生 水在冰的状态下，坚硬且更具质感。

“熟能生巧”、“急中生智”就是思维的潜意识作用。

思维和互动在于这种冰点经验的累积，走过多少冰点，你的头脑中就有多少经验。

经验有没有上升为可持续性的思维程序和方法，这一点是很重要的，因为这种经验是不一样的，一把手和副手之间由于角色的问题会存在一种差距，一个可能看得更远点，更全局点，一个可能看得不那么远，可能是局部的。

你的经验如果没有转化为一种方法论的东西，就无法共享，只有在获得突破思维技巧和系统化运用之后，才具有沟通的层次。

在生活和工作中，当我们发生冲突和遇到问题时，常常会产生一种像“浴火的凤凰”一样重生的欲望。

这是建立在我们成功经验基础上的思维的力量。

一种竞争的环境，将促使你不断地进步。

你的思维能力照到世界的每个角落去，你都可以被认可、被肯定。

## <<领导者之剑>>

思维的力量将促使你走向一个成功的状态，而不是处于一种失败的状态。

心灵契约与临渊管理 有人会问，思维语言的力量到底有什么用呢？其作用在于面临变革和困境时产生一种超越一般管理的强势驱动力。

第二，是企业在面临重大决策和重大变革时，这种积累下来的强势思维技巧与方法，会很快在内部形成一个团队的高度统一意识，去支撑企业的变革；第二，体现在解决问题上，思维语言的优势将发挥巨大的作用；第三，体现在对企业持续的发展上，思维语言是一种无形的东西，它渗透到你的血液、骨子里，形成一种良好的心灵契约，大家于是有了一个共同的愿望与目标，并达成了对事物统一的认识和评判标准，在企业中它会支持企业的永续发展。

P54-55

## <<领导者之剑>>

### 媒体关注与评论

书评盖伊·黑尔用现实生活中的例子和朴实的语言为我们展现了未来的成功策略。本书抽丝剥茧般地为我们展示了如何将有效的思考技巧转化为职业和个人的成功。这本书绝对值得你一读！

——汽车工业行动集团执行董事Ted Merrill 这本卓越的书真该再早点写出来。

思考并不像人们认为的那么简单，盖伊·黑尔向我们展示了如何通过更好的思考来达到更优的结晶要。任何一个想成功领导者的人，都应该读一下这本书。

——NISP 银行雅加达分行首席执行官Pramukti Surjaudaja 对于任何经理人员来说，这本书都有某种阅读的必要性。

盖伊·黑尔用简单精美的语言告诉你领导者取得成功的重要因素。

——Akashic存储公司董事长兼首席执行官Jonh J.Fischer 知识在竞争优势中的地位越来越重要，因此高质量的分析技巧显得愈加重要。

在这方面要书堪称是卓越的向导，它通过系统的方法揭示出关于思考的基本要素和技巧。

通过阅读它，你可以保护自己的竞争优势。

——澳大利亚管理研究所执行董事Peter sheldrake 最时髦的思想总是那些简洁并且有效的，盖伊就是为我们展现了这样的东西。

——C-COR Comlux公司总经理 Les Chitester 这本书涉及了很多公司董事、总裁经常会面对的现实问题，并描述了基本、实用的清晰思考方法，这种方法具有相法的创新性，因此我们极力推荐这本书作为公司对职员和经理培训的教材，本书会给您带来数倍的收益。

——CXR电信总裁Henry Mourad 它是我书架上第一本关于如何提高思考能力技巧的书籍，真是太及时了。

我们都需要不断地提升决策的能力和公司的效率，而这本书正是对于如何提升决策技巧的绝佳指导。

——DANA公司董事长、总裁兼首席执行官Southwood J.Morcott 盖伊·黑尔描绘了一幅关于如何有效思考的精彩蓝图，对每个人来说都是值得一读的。

——Frank Howard Allen Realtiors总裁兼职首席执行官Lawrence R.Backett

## &lt;&lt;领导者之剑&gt;&gt;

## 编辑推荐

美国阿拉莫学习系统公司创立的“突破思维技巧”，在世界财富500强企业中的近300家进行了普及。该方法创立28年来，取得了巨大的成功，现在全球有几千家知名公司都在使用他们的“突破思维的技巧”。

盖伊·黑尔用现实生活中的例子和朴实的语言为我们展现了未来的成功策略。本书抽丝剥茧般地为我们展示了如何将有效的思考技巧转化为职业和个人的成功。这本书绝对值得你一读！

——汽车工业行动集团执行董事Ted Merrill 这本卓越的书真该再早点写出来。思考并不像人们认为的那么简单，盖伊·黑尔向我们展示了如何通过更好的思考来达到更优的结晶要。任何一个想成功领导者的人，都应该读一下这本书。

——NISP 银行雅加达分行首席执行官Pramukti Surjaudaja 对于任何经理人员来说，这本书都有某种阅读的必要性。

盖伊·黑尔用简单精美的语言告诉你领导者取得成功的重要因素。

——Akashic存储公司董事长兼首席执行官Jonh J.Fischer 知识在竞争优势中的地位越来越重要，因此高质量的分析技巧显得愈加重要。

在这方面要书堪称是卓越的向导，它通过系统的方法揭示出关于思考的基本要素和技巧。通过阅读它，你可以保护自己的竞争优势。

——澳大利亚管理研究所执行董事Peter sheldrake 最时髦的思想总是那些简洁并且有效的，盖伊就是为我们展现了这样的东西。

——C-COR Comlux公司总经理 Les Chitester 这本书涉及了很多公司董事、总裁经常会面对的现实问题，并描述了基本、实用的清晰思考方法，这种方法具有相法的创新性，因此我们极力推荐这本书作为公司对职员和经理培训的教材，本书会给您带来数倍的收益。

——CXR电信总裁Henry Mourad 它是我书架上第一本关于如何提高思考能力技巧的书籍，真是太及时了。

我们都需要不断地提升决策的能力和公司的效率，而这本书正是对于如何提升决策技巧的绝佳指导。

——DANA公司董事长、总裁兼首席执行官Southwood J.Morcott 盖伊·黑尔描绘了一幅关于如何有效思考的精彩蓝图，对每个人来说都是值得一读的。

——Frank Howard Allen Realtiors总裁兼职首席执行官Lawrence R.Backett 最近的一项研究表明，与个人能在某种境况下做出70%正确率的判断相比，组织的这种判断只有60%的正确率。

而本书，正是应运而生来帮助大幅度提高自己的决策正确率，让你的公司取得更大的成功。

在信息时代，传统的成功路线不再那么令人信赖，我们看到天分、激励、经验甚至包括知识都不能直接导向成功。

为了获得成功，你必须学会更有效地学习，因此处理信息的能力开始变为成功的关键。

通过本书，我们将教会你如何更有效地处理过去和现在的各种信息，如何面对未来的各种变化，你也将学会如何处理各种混乱、复杂的局面，以及如何在需要创新的时候获得新的知识。

新时代领导者的特点在于批判性的思维和强大的执行力，本书致力于使您获得这两项能力，掌握领导者之剑。

在未来。

走在别人前面的人并不一定需要比别人更努力、更有激情、更聪明或者经验更丰富，但是他们必定要比别人更自信，更善于快速准确地思考和判断。

在这个快速变化的时代里，天分、激情和经验都无法保证取得成功，只有学会思考才能开启成功的大门。

盖伊·黑尔——Alamo公司的创建者和CEO，所著的《领导者之剑》一书中给我们展现了如何掌握思考艺术的技巧和有效处理复杂局势的方法，以此引领你走上一条成功之路。



## <<领导者之剑>>

在日新月异的信息时代，企业要取得竞争优势，必须使用有效的技巧在最短的时间处理各种信息和数据。

伴随着《领导者之剑》的出版，你会逐渐体验并熟识这些技能，步入世界领先行列。

<<领导者之剑>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>