

图书基本信息

书名：<<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

13位ISBN编号：9787111192305

10位ISBN编号：7111192303

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：李韶玲,赵芳旨,周骊晓

页数：233

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<破解企业全面预算管理中的9大难题>>

内容概要

全面预算管理是实现企业计划、组织、领导、人事、控制等职能一体化的管理工具。但是，企业在推行全面预算管理的过程，经常出现9大问题；全面预算与发展战备的脱节问题；预算委员会既有组织架的协调问题；全面预算与绩效考核的脱节问题；预算与企业发展的协调问题；不到位问题；预算管理效率的实现问题；预算在企业各部门，个人之间的博弈问题。

本书通过企业全面预算场景再现，提供了一些典型案例和实用工具，辅以专家点评和实战演练，帮助企业解决全面预算管理中的难题。同时针对战备与预算、预算目标制定与分解、销售预算与预测，资本预算制定与分配等预算管理难点的问题，本书还展开了专题研究，提出了具体的解决方案。

作者简介

李韶玲，九略企业管理咨询有限公司高级咨询顾问 澳大利亚麦考理大学会计金融硕士。
主要研究领域为企业财务管理，曾为山东万达轮胎有限公司、青岛啤酒股份有限公司、金星啤酒集团有限公司等大型企业提供咨询服务。

书籍目录

丛书序前言第一章 全面预算管理是体系建设，还是=数据+表格第一节 场景再现：不识预算真面目第二节 专家点评：“天地人和”是种境界第三节 实战演练：实施手术，打通经脉第四节 实用工具第二章 哪种预算管理模式最适合您的企业第一节 场景再现：我的预算管理模式不适合我第二节 专家点评：“拿来主义”自然行不通第三节 实战演练：针针线线，量体裁衣第四节 实用工具第三章 正确的预算是如何编制出来的第一节 场景再现：万事开头难第二节 专家点评：解读预测未来的水晶球第三节 实战演练：发现问题、解决问题第四节 实用工具第四章 如何在变化中控制预算第一节 场景再现：计划总被束之高阁第二节 专家点评：在变化中稳步前行第三节 实战演练：避免预算编制和执行的两张皮第四节 实用工具第五章 如何实现战略导向的全面预算管理第一节 典型案例：SW公司预算实施受阻，出师不利第二节 专家点评：让战略牵着预算走第三节 实战演练：以战略眼光重新审视预算管理全过程第四节 实用工具第六章 变化随时发生，怎样提高销售预算的准确性第一节 典型案例：冰D饮料推广的大喜大悲第二节 专家点评：把变化纳入计划，一切尽在掌握第三节 实战演练：长短结合，改善不利局面第四节 实用工具

编辑推荐

全面预算管理是实现企业计划、组织、领导、人事、控制等职能一体化的管理工具。但是，企业在推行全面预算管理的过程，经常出现9大问题；全面预算与发展战备的脱节问题；预算委员会既有组织架的协调问题；全面预算与绩效考核的脱节问题；预算与企业发展的协调问题；不到位问题；预算管理效率的实现问题；预算在企业各部门，个人之间的博弈问题。

本书通过企业全面预算场景再现，提供了一些典型案例和实用工具，辅以专家点评和实战演练，帮助企业解决全面预算管理中的难题。

同时针对战备与预算、预算目标制定与分解、销售预算与预测，资本预算制定与分配等预算管理难点的问题，本书还展开了专题研究，提出了具体的解决方案。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>