

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787111258810

10位ISBN编号：7111258819

出版时间：2009-2

出版时间：机械工业

作者：王祖和

页数：319

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

“21世纪项目管理系列规划教材”自2003年陆续出版以来，受到了广大师生的好评，有两本书被列入教育部“十一五国家级规划教材”之中。

时隔五年，出版社决定修订再版，遵嘱作序。

2003 - 2008年是极不平凡的五年，不管是中国还是世界各国，我们可以列出许许多多极具影响的重大事件。

谨以中国为例，历时18年（1992 - 2009）有113万大移民的三峡工程到2008年已基本完成；创造世界铁路建设奇迹的青藏铁路克服重重困难于2006年7月1日全线通车；还有2008年百年罕见的南方大雪，烈度接近极限的汶川大地震，令世界各国为之震撼的北京奥运会，神七英雄漫游太空。

试想这些重大事件，哪一件不是我们所关注的“项目”？

哪一件不需要我们极尽全能地去管理？

我们说企业是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展的。

往深层次地去考虑，我们的社会不也是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展吗？

只不过以前项目管理学科还没有发展到像今天这样，人们还没有从“项目”的概念上来认识这些重大事件。

经过几十年的发展，项目管理已逐渐为人们所认知，在社会发展中所起的作用也逐渐为人们所认同。

特别是近年来在项目管理领域呼声甚高的“项目导向型社会”的出现就是明证。

近几年来，项目管理学科在急速发展，在我国的大学本科、硕士教育中都已设置了项目管理专业，就在这三五年之内，我国设置工程硕士的高等院校也已发展到了100多所。

这不仅说明项目管理学科已逐渐为人们所认知，更说明社会的发展很需要项目管理。

再回看我们的“系列教材”，如何更好地为教育、为社会服务就是一个很迫切的问题了。

<<项目质量管理>>

内容概要

本书根据质量管理的一般原理，针对项目的特殊性，借鉴目前国内外质量管理、项目质量管理的最新成果，围绕着项目质量管理的原理、方法与技术，就项目质量形成的全过程、影响项目质量的全因素、构成项目质量管理的全要素进行了全面叙述。

其主要内容包括：项目质量管理概念、原则及基本原理；项目质量规划；项目质量数据；项目质量保证；项目质量控制；项目质量形成过程管理；项目质量经济；项目质量精益管理，包括项目质量持续改进、六西格玛项目质量管理。

本书具有较强的针对性、全面性、前沿性、理论性和适用性。

既可作为项目管理、工程管理类本科生，工程硕士（项目管理）的教材；也可作为其他相近专业的本科生、工程硕士、硕士研究生、高级人才培养或项目经理培训的教材；同时可供从事项目管理工作的有关人员阅读。

<<项目管理>>

作者简介

王祖和，山东科技大学教授、博士、博士生导师。

中国项目管理研究委员会常委；国际项目管理专家，首批国际项目管理专业资质认证（IPMP）评估师；中国建筑业协会工程项目管理专业委员会专家；国家职业技能鉴定项目管理专业委员会资深专家；中国百名优秀国际项目经理。

享受国务院政府特殊津贴；国家百千万人才工程部级专业技术拔尖人才。

获得山东省优秀青年知识分子、新长征突击手等称号。

长期从事项目管理领域的教学、科研、咨询工作。

从事20余项科研课题的研究工作，取得科研成果近20项；获得国家科技攻关重大科研成果奖1项、省科技进步一等奖1项、部科技进步二等奖1项、省部科技进步三等奖3项。

出版《项目质量控制》、《项目进度控制》、《施工企业体制改革与项目管理》等专著近20部，发表论文60余篇。

先后在全国20多个省市自治区的建设、铁道、机械等行业、部门做学术报告或讲授项目管理等课程。

<<项目质量管理>>

书籍目录

丛书序前言第1章 现代项目质量管理导论 1.1 项目与项目质量 1.1.1 项目 1.1.2 项目质量 1.2 项目质量管理概论 1.2.1 质量管理及其发展史概略 1.2.2 项目质量管理概述 1.2.3 项目质量管理概念模型 1.3 项目质量管理原则 1.3.1 以顾客为关注焦点 1.3.2 领导作用 1.3.3 全员参与 1.3.4 过程方法 1.3.5 管理的系统方法 1.3.6 持续改进 1.3.7 以事实为决策基础 1.3.8 与供应商保持互利的关系 1.4 项目质量管理的基本原理 1.4.1 系统原理 1.4.2 PDCA循环原理 1.4.3 全面质量管理原理 1.4.4 质量控制原理 1.4.5 质量保证原理 1.4.6 合格控制原理 1.4.7 监督原理 复习思考题第2章 项目质量规划 2.1 项目质量规划概述 2.1.1 项目质量规划概念 2.1.2 项目质量规划依据 2.1.3 项目质量规划的工具与技术 2.1.4 项目质量规划成果 2.2 项目质量策划 2.2.1 项目质量目标策划 2.2.2 运行过程策划 2.2.3 开发项目的特征 2.2.4 项目质量策划的方法和技术 2.3 质量计划与技术文件 2.3.1 项目质量计划的概念 2.3.2 项目质量计划编制的依据 2.3.3 项目质量计划的内容 2.3.4 项目质量管理计划编制的步骤 2.3.5 项目质量管理计划的实施、检查与调整 2.3.6 总结阶段 2.3.7 项目质量技术文件 复习思考题第3章 项目质量数据 3.1 概述 3.2 质量数据采集 3.2.1 与质量数据采集有关的几个概念 3.2.2 质量数据采集方法 3.3 质量数据统计处理方法 3.3.1 频数分布表 3.3.2 直方图 3.3.3 直线图与折线图第4章 项目质量保证第5章 项目质量控制第6章 项目质量形成过程管理第7章 项目质量经济第8章 项目质量精益管理附录 正态分布表参考文献

<<项目质量管理>>

章节摘录

第1章 现代项目质量管理导论项目质量、费用、时间、安全、对环境的影响、可持续发展、客户满意度等构成了项目的多元目标，因此，这些目标成为了判断项目成功与否的关键因素。

可见，项目质量管理是项目管理的重要内容之一。

项目不同于一般产品，项目质量管理也不同于一般产品的质量管理。

本章将从介绍项目及项目质量的概念和特点开始，叙述项目质量管理的概念与基本原理。

1.1 项目与项目质量 1.1.1 项目简单地说，项目就是具有特定目标的一次性任务。

它是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

项目与一般产品不同，与连续不断、周而复始的活动（人们往往称之为“运作”）也不同，其特点主要体现在以下几方面：（1）一次性。

项目是一次性任务，这是识别项目与运作，项目与一般性产品的关键特征。

所谓一次性，是指项目无完全程序化的过程可以对照执行，以后也不可能完全按该项任务的过程去完成另一项任务。

项目从开始到完成需要经历若干环节与过程，而这些环节与过程是不可逆的。

（2）单件性。

项目的单件性又称唯一性。

任何一个项目都具有自身的特点，不可能找到两个完全相同的项目，这就是项目的单件性，它是项目一次性属性的基础。

（3）多目标属性。

项目的目标可分为成果性目标和约束性目标。

在项目实施过程中，成果性目标都是由一系列技术指标来定义的，同时都受到多种条件的约束，这种约束性条件往往是多方面的，这就形成了多种约束性目标。

因此，项目具有多目标属性。

（4）生命周期属性。

项目是一次性任务，所以它具有明确的起点和终点。

无论任何项目都需要经历概念、开发、实施、收尾等一系列过程，这种过程就称之为生命周期。

这种生命周期属性充分体现了项目实施的动态性。

<<项目质量管理>>

媒体关注与评论

书评项目的质量管理是指围绕项目质量所进行的指挥、协调和控制等活动。

进行项目质量管理的目的是确保项目按规定的要求圆满地实现，它包括使项目所有的功能活动能够按照预期的质量及目标要求得以实施。

本书具有较强的系统性、理论性和适用性。

适用于工程管理本科专业，也可作为其他相近本科、工程硕士、硕士研究生、高级人才培养或项目经理培训教材，同时可供从事项目管理工作的有关人员阅读。

<<项目质量管理>>

编辑推荐

《项目质量管理》吸收了国内外质量管理、项目质量管理的最新成果。全面叙述了项目质量形成的全过程、影响项目质量的全因素、项目质量管理的全要素。具有较强的针对性、全面性、前沿性、理论性和适用性。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>