

<<2010注册咨询工程师>>

图书基本信息

书名：<<2010注册咨询工程师>>

13位ISBN编号：9787111290650

10位ISBN编号：7111290658

出版时间：2010-1

出版时间：机械工业出版社

作者：陈宪 编

页数：312

字数：505000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<2010注册咨询工程师>>

前言

注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书(以下简称《教习全书》)自2005年出版第1版以来,得到了广大读者的高度评价。

读者普遍认为,本书的针对性强,对于提高学习效率,积累临考经验,提高考试通过率可以产生实质性效果。

本系列辅导书所取得的成功,是广大读者对我们提供的“集教师指导用书和考生自学读本为一体的一站式解决方案”的肯定,这里首先感谢广大读者对《教习全书》的厚爱。

自从2008年《注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲》和《注册咨询工程师(投资)执业资格考试参考教材》发生变动以来,注册咨询工程师(投资)执业资格考试更加重视能力的测评,而非知识的单纯记忆,更加注重考查考生的实际工作能力。

2010年的考试仍使用2008年版考试大纲,2008年版考试参考教材,但具体考试内容除了2009年考试新增的《中华人民共和国循环经济促进法》、《全国土地利用总体规划纲要(2006~2020年)》、国家发展和改革委员会公告(2008年第37号)发布的《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》和《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》四个文件外,还增加了《规划环境影响评价条例》这一文件。我们根据考试大纲的要求,确定了教习全书的框架,将其分为五册,一册针对一个考试科目。

尤其是对第五科目的考试大纲进行了反复研究,确定了第五册的具体内容。

本着“一站式”精神,力求一本书解决一个科目的学习、复习和考试问题。

本书对原参考教材中的内容进行了分类、归纳和提炼,并用表格、图形、对比分析等更直观的形式重新编写,以帮助考生把握知识框架,理清逻辑关系,提高学习效率,最终提高实际能力并通过考试。

本书为教习全书的第三册,涵盖第三科目《工程项目组织与管理》的13章内容。

本科目主要内容包括工程项目管理的基本理论、内容和方法,旨在考查考生掌握这些知识的程度及考生运用这些知识解决实际问题的能力。

其中工程项目管理的基本概念,各参与方对项目管理的特点和主要任务,工程项目管理的主要模式及工程项目综合管理、范围管理、人力资源管理、招标投标管理、合同管理、质量管理和风险管理等内容侧重对概念及定性知识的考查,考生应结合工程项目的特点及实际应用程序来理解记忆。

进度管理和费用管理比较偏重定量计算,是本科目的考试难点,尤其需要重点掌握网络图及赢得值的计算方法。

针对第三科目的考试大纲,我们对参考教材中的案例都以客观题的形式进行了改编,使其更具有考试针对性。

本书每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写,最后附有两套全新的自测模拟试题和2008年、2009年的考试试题及参考答案和解析。

本书的内容安排说明如下:
· 本书开始部分的“考试科目关系”和“复习及应试”部分,旨在帮助考生掌握本书的编写体系及五个考试科目之间的联系,熟悉各部分之间的逻辑关系,理清知识脉络,了解考试内容,掌握基本的应试技巧。

· “本章结构”部分对本章的内容以图形的方式作了归纳,形成知识框架,直观形象,有助于考生整体把握该章的内容。

<<2010注册咨询工程师>>

内容概要

2010注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书完全按照2010年注册咨询工程师(投资)执业资格考试的要求,在2009注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书的基础上进行了修订。

2010年度注册咨询工程师(投资)执业资格考试仍使用2008年版考试大纲。

2008年版考试参考教材未作修改,但具体考试内容除了2009年新增的四个文件外,还新增了《规划环境影响评价条例》。

本套书针对考试科目分为5册,本册为第三册,是第三科目《工程项目组织与管理》的内容。

本书是针对2010年注册咨询工程师(投资)执业资格考试推出的应试用书,由具有多年教学、科研、培训及实践经验的专家编写,包括13章内容,每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写,最后附有两套模拟题和2008年、2009年考试试题及其参考答案,并请专家对试题进行了点评,总结了考试经验和规律。

本书贯彻考试大纲精神,融考试学习用书和复习指导用书为一体,并加入了考情分析,力求为考生提供一本高效的复习自学用书。

此外,本书还可供高等院校相关专业师生参考。

<<2010注册咨询工程师>>

书籍目录

前言 考试科目关系 复习及应试 一、考试特点 二、各类题型的解题技巧 三、复习方法及考试注意事项 第1章 概述 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 1.1 工程项目管理 1.2 工程项目管理的基本原理 1.3 工程项目的管理模式 1.4 工程项目管理的发展趋势 练习题 参考答案 第2章 工程项目主要参与方的项目管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 2.1 项目业主对项目的管理 2.2 政府对工程项目的管理 2.3 承包商对项目的管理 2.4 银行对贷款项目的管理 2.5 咨询工程师对项目的管理 练习题 参考答案 第3章 工程项目综合管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 3.1 概述 3.2 工程项目的绩效评价 3.3 工程项目的沟通和协调 练习题 参考答案 第4章 工程项目范围管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 4.1 工程项目范围定义 4.2 工程项目范围确认 4.3 工程项目范围变更控制 练习题 参考答案 第5章 工程项目管理的组织 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 5.1 项目管理组织的作用与构成 5.2 项目管理组织结构的确定 5.3 项目管理组织结构的基本形式 练习题 参考答案 第6章 工程项目的人力资源管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 6.1 概述 6.2 项目经理 6.3 项目团队建设 练习题 参考答案 第7章 工程项目招标投标管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 7.1 概述 7.2 工程项目招标范围和程序 7.3 工程项目施工招标投标工作 7.4 工程项目货物招标投标工作 练习题 参考答案 第8章 工程项目合同管理 第9章 工程项目进度管理 第10章 工程项目费用管理 第11章 工程项目质量管理 第12章 工程项目风险管理 第13章 工程项目健康、安全、环保管理 参考答案 参考答案 参考答案 考试试

章节摘录

(1) 不确定因素多工程项目的建成耗时久, 建设过程中涉及面广, 期间可能会有一些情况发生变化, 因此很多因素带有不确定性, 并且工程项目中的不确定因素会随着工程技术复杂化程度的增加和项目规模的日益增大而增加。

(2) 整体性强由于工程项目往往比较庞大, 常常由多个彼此紧密相连、需结合才能发挥工程项目整体功能的单项工程和单位工程组成, 因此它的整体性很强。

(3) 建设周期长。

(4) 不可逆转性工程项目实施完成后, 如果推倒重来将造成重大损失, 因此工程建设具有不可逆转性。

(5) 固定性工程项目都必须固定在一定的地点, 它所含的建筑或建筑安装工程等会受所在地的资源、气候、地质等自然条件的制约, 还会受当地政府部门及社会文化等因素的干预和影响。

(6) 生产要素的流动性这是由工程的固定性决定的。

二、工程项目阶段和工程项目建设周期 (一) 工程项目阶段和工程项目建设周期概述 将每一个工程项目划分成若干项目阶段有助于更好地控制项目, 保证项目顺利完成。

每个工程项目阶段完成的标志是一个或数个可交付成果。

工作成果的大部分都同主要阶段的可交付成果相联系, 而该主要阶段一般也使用该可交付成果的名称命名, 作为项目进展的里程碑 (Milestone)。

(二) 工程项目建设周期的划分及总体特点 1. 划分 工程项目建设周期可分为工程项目策划和决策阶段、工程项目准备阶段、工程项目实施阶段及工程项目竣工验收和总结评价阶段。

2. 特点 大多数工程项目建设周期的人力和费用投入模式是相同的, 开始时慢, 后来快, 而当工程项目快要结束时又迅速减缓。

工程项目建设周期各阶段的主要工作、特点及可交付成果如图I-3所示。

项目后评价是竣工验收和总结评价阶段工作的重要内容。

它是指对已经完成项目的建设目标、执行过程、效益、作用和影响所进行系统的、客观的分析。

它主要是调查研究和全面系统回顾项目的实施过程、结果及其影响, 对比项目决策时确定的目标以及技术、经济、环境、社会指标, 找出差别和变化, 分析原因, 总结经验, 汲取教训, 得到启示, 提出对策建议, 通过信息反馈来改善投资管理和决策, 从而达到提高投资效益的目的。

三、工程项目管理 (一) 工程项目管理的目标及基本方法 工程项目管理的目标是通过对各种知识、技能、手段和方法的运用来满足或超出工程项目各利害关系者的合理要求和期望。

工程项目管理的基本方法就是通过对各种知识和资源的运用, 进行计划、组织、协调、控制等工作来达到工程项目的建设目标, 满足各方的要求。

(二) 工程项目的主要利害关系者及其要求和期望 1. 工程项目利害关系者 工程项目利害关系者是指那些积极参与该项目或其利益受到该项目影响的个人和组织。

<<2010注册咨询工程师>>

编辑推荐

含2010年新增考试内容。
囊括单科必要内容，复习便捷。
精简考试内容覆盖考点，事半功倍。
专家考情提点，指出最新变动，把握考试方向。
集自学读本与教师指导用书于一体，轻松自学。
练习题、模拟题、考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。

<<2010注册咨询工程师>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>