

<<IPMP认证指南>>

图书基本信息

书名：<<IPMP认证指南>>

13位ISBN编号：9787111304159

10位ISBN编号：7111304152

出版时间：2010-5

出版时间：机械工业

作者：白思俊 编

页数：256

字数：400000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IPMP认证指南>>

前言

项目管理是一种管理变化的有效方法，由于项目管理以目标为导向的管理理念，以及以过程控制为手段的管理方式，极大地改善了公司团队的执行效率，项目管理的应用范围日益扩大。全球性的很多著名公司和国际性组织以及政府机构在其运营的核心部分均采用项目管理的方式进行管理，并通过项目经理和项目管理专业人员来进行任务的组织策划。

项目管理不仅已发展成一门独立的学科，而且还成为了一种职业。

项目管理专业人才的需求日益增长，美国《财富》杂志曾断言：项目经理将成为21世纪的最佳职业。

国际项目管理协会（International Project Management Association, IPMA）始创于1965年，是国际上成立最早、影响最广的项目管理国际组织。

IPMA是一个包括英、美、德、法等四十多个成员国的国际性组织，其成员国代表都是各国最具权威性的项目管理专业组织经申请批准后加入的，这些组织在各自特殊的文化背景下推动着不同类型项目管理的专业化发展，使得IPMA实现了真正意义上的项目管理全球化。

国际项目管理专业资质认证（International Project Management Professional, IPMP）就是IPMA在全球推行的四级项目管理专业资质认证体系的总称。

IPMP认证的基准是IPMA建立的国际项目管理能力基准（IPMA Competence Baseline, ICB），ICB自1992年提出以来已经进行了多次修改和完善，1999年ICB2.0版正式发布，在得到全球50多个国家应用的基础上，2006年正式发布了ICB30。

如今，IPMP已经成为国际项目管理领域的权威认证，得到全球50多个国家的认可与推广，每年都有大量从事项目管理的人员参加IPMP认证，认证人数呈直线上升趋势，特别是在中国表现得尤为突出。

IPMP认证与其他项目管理认证的主要差别在于特别强调了对项目管理专业人员能力的认证。

能力=知识+经验+个人素质，这是IPMA对能力的基本定义。

从国家项目管理组织参与的情况看，IPMP认证是国际上唯一一个由成员国专业组织共同参与、共同开发的项目管理专业认证，因此在国际上具有很强的代表性和广泛的国际性。

众多的大型国际企业集团纷纷将这一证书作为其项目管理人员招聘和考核的主要要素之一。

IPMP除了得到广泛的国际认可之外，其突出的特点是有系统、完善的认证标准，并将项目管理专业人员的能力水平分为认证的国际特级项目经理、认证的国际高级项目经理、认证的国际项目经理、认证的国际助理项目经理四个等级，适应了不同层次项目管理专业人员的认证需要。

本书基于IPMP申请者参加认证的需求，旨在辅导申请者了解IPMP认证笔试、案例讨论、项目报告编写、面试等环节的知识内容和认证要求，指导和帮助申请者更好地通过IPMP认证的各个环节。

本书共分为四篇十章，第一篇为第1~2章，第1章介绍了IPMP认证的发展、证书的价值和特点及证书体系，第2章主要从认证目的、资格及经验要求、认证程序等方面介绍了IPMP A、B、C、D各级的认证指南。

第二篇为第3-6章，第3章介绍了IPMP各级的试题结构；第4章介绍了主观考试题相应知识要点的常见题型、难点解析，并给出了相应的模拟试题；第5章介绍了客观考试题可能的考核知识点，并给出了大量的判断题和选择题的模拟试题；第6章分别给出了IPMP B、c、D各一套模拟试题。

第三篇为第7~8章，第7章分别针对基于组织的IPMP A级项目群管理报告编写和基于大型项目计划的

IPMP A级项目管理报告编写，就编写要求、目录架构、重点内容的编写等进行了介绍，同时给出了主要知识点的编写示例和几个优秀项目管理报告节选；第8章主要介绍IPMP B级项目报告的基本要求及参考编写目录，以及IPMP B级项目管理报告撰写中各个知识点的撰写注意事项及要求，给出了相应的示例，并给出几个精选的优秀报告目录。

第四篇为第9-10章，第9章介绍了案例讨论的目的、要求、流程、考评要点及案例讨论报告的编写，帮助申请者更好地了解案例讨论的过程；第10章介绍了面试的目的、依据及相关事项，并对面试过程知识的考核和经验的考核内容进行了介绍。

<<IPMP认证指南>>

内容概要

本书从申请者参加国际项目经理资质认证（International Project Manager Professional, IPMP）的角度出发，对IPMP认证的笔试、案例讨论、项目报告、面试等环节知识要素及认证要求进行了全面介绍。

《IPMP认证指南》分为四篇：第一篇详细介绍了IPMP认证体系的发展、价值、特点及各级认证指南，第二篇帮助申请者更好地掌握现代项目管理知识体系的核心要素，第三篇为申请者撰写IPMP项目报告提供了参考的重点，第四篇指导申请者更好地参加案例讨论环节和面试环节。

本书能够满足不同级别申请者参加IPMP认证的需要，是一本系统地指导申请者参加IPMP认证的必备参考书籍。

本书可作为项目管理专业学生及各类项目管理培训的参考教材，同时也可作为项目管理理论与实践工作者进行研究、应用实践及项目管理报告编写的参考资料。

<<IPMP认证指南>>

作者简介

白思俊，博士，1964年2月出生，陕西澄城人，西北工业大学管理学院教授、博导，兼任中国（双法）项目管理研究委员会副主任委员，陕西省项目管理协会会长，中国优选法统筹法与经济数学研究会理事，IPMP中国认证委员会办公室主任，IPMP首批评估师，中国建筑业协会工程项目管理委员会专家、常委，中国工程咨询协会项目管理指导工作委员会专家，中国宇航学会系统工程与项目管理专业委员会委员，《项目管理技术》和《项目管理与建筑经理人》杂志编委，西安华鼎项目管理咨询有限公司总经理等职。

主要研究方向为项目管理与系统工程，指导了百余名管理学博士和硕士研究生，负责了国家自然科学基金“基于C-PMBOK的组织项目管理成熟度模型研究”等20余项课题的研究工作，获中国人民解放军空军理论成果二等奖2项，陕西省教委科技进步奖二等奖1项、三等奖2项。

主编《现代项目管理》（上、中、下）、《项目管理案例教程》（国家教委十一五规划教材）、《交通项目管理》、《项目论证》、《系统工程》、《项目管理概论》等近20本论著，在《系统工程理论与实践》、《管理工程学报》等重要刊物发表论文百余篇。

<<IPMP认证指南>>

书籍目录

前言第一篇 关于IPMP 第1章 IPMP介绍 1.1 IPMA、PMRC与IPMP 1.2 IPMP证书价值及其发展
第2章 IPMP认证介绍 2.1 IPMP A级认证指南 2.2 IPMP B级认证指南 2.3 IPMP C级认证指南
2.4 IPMP D级认证指南第二篇 笔试 第3章 试题结构分析 3.1 IPMP D级笔试 3.2 IPMP C
级笔试 3.3 IPMP B级笔试 3.4 小结 第4章 主观题分析 4.1 项目论证与评估 4.2 项目范围
管理 4.3 项目进度管理 4.4 项目资源管理 4.5 项目费用管理 4.6 项目控制 第5章 客观题
分析 5.1 考核知识要点 5.2 判断题 5.3 选择题 5.4 问答题 第6章 IPMP笔试模拟题
6.1 IPMP D级笔试模拟试题 6.2 IPMP C级笔试模拟试题 6.3 IPMP B级笔试模拟试题第三篇 报
告 第7章 IPMP A级项目群管理报告 7.1 基于组织的IPMP A级项目群管理报告的编写 7.2 基于
大型项目计划的IPMP A级项目群管理报告的编写 7.3 报告节选 第8章 IPMP B级项目管理报告
8.1 关于IPMP B级项目管理报告 8.2 IPMP B级项目管理报告的编写 8.3 IPMP B级项目管理报告
目录精选第四篇 案例讨论与面试 第9章 IPMP C级认证案例讨论 9.1 案例讨论 9.2 案例讨论的
相关事宜 9.3 案例讨论报告精选 第10章 面试 10.1 关于面试 10.2 面试过程中的知识考核
10.3 面试过程中的经验考核附录 案例讨论报告示例

<<IPMP认证指南>>

章节摘录

1.2 IPMP证书价值及其发展 1.2.1 IPMP证书的特点 IPMP是一种对项目管理专业人员知识、经验和能力水平的综合评估证明,具有广泛的国际认可度和专业权威性,代表了当今项目管理资质认证的国际水平。

国际很多大公司已经逐渐将拥有IPMP证书作为其项目管理从业人员所应满足的基本条件之一,在国内,IPMP证书也将作为我国各大企业对项目管理人员素质考核的主要参考因素,并会逐渐演变为对项目管理人员从业的基本要求。

IPMP证书的特点主要表现在以下八个方面。

1.具有专业资质认证的权威 IPMA是促进国际项目管理专业交流与合作的全球性组织,已有50多个成员国组织,是全球成立最早和最大的项目管理专业协会,是代表全球项目管理专业发展的权威机构。

各国通过IPMP认证的人员都将在IPMA进行注册,并且通过IPMA认证年报(IPMA Certification Yearbook)及IPMA网站向全世界公布。

2.强调从业能力的综合考核 IPMP认证强调了对项目管理专业人员能力的认证,“能力=知识+经验+个人素质”是ICB对能力的基本定义,这也是IPMP相对其他项目管理专业资质认证的最大区别,通过IPMP认证的人员表明其具有从事项目管理工作的能力和资质。

3.具有系统完善的认证标准 ICB3.0在国际上是一套最为完善的项目管理认证标准,在ICB中专业的项目管理被划分为46个能力要素,包括项目的技术能力要素(20个),专业行为能力要素(15个),以及与项目、大型项目和项目组合相关的环境能力要素(11个)。

4.资质能力的划分更为科学 IPMP把项目管理人员的专业水平分为四个等级,即认证的国际特级项目经理(IPMP A级)、认证的国际高级项目经理(IPMP B级)、认证的国际项目经理(IPMP C级)及认证的国际助理项目经理(IPMP D级),每级证书分别表明了项目管理人员在专业领域的从业资质水平。

因此,IPMP认证更具科学性与合理性。

5.认证程序严格系统且完善 IPMP的认证程序对每一级都有严格的认证要求,以IPMPC级认证为例,需要经过申请者资格审查、从事项目管理经历审查、申请者自评、笔试考核、案例讨论以及面试等过程,只有经过每个环节的考核并能达到总分要求的人员才可授予相应证书。

6.有广泛的国际影响和认可 ICB3.0是一套建立在50多个成员国组织认证基础上的认证体系,确保了所有会员国组织对于项目管理能力的要求和实践经验都能在ICB中得以反映。IPMP认证也是国际上唯一一个由会员国专业组织共同参与、共同开发的项目管理专业认证,具有很高的权威性和广泛的国际性。

<<IPMP认证指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>