

<<精益生产实践>>

图书基本信息

书名：<<精益生产实践>>

13位ISBN编号：9787111304890

10位ISBN编号：7111304896

出版时间：2010-7

出版时间：机械工业

作者：杨申仲 编

页数：305

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

当前,我国经济正面临着一场前所未有的挑战。产品更新明显加快;生产成本急剧上涨;客户(市场)要求日益提高;企业(单位)的利润率一降再降,进入了“微利时代”。

从经济发展来讲,这是一个不可避免的大趋势。

中国已进入深度工业化阶段,这个阶段有三个重要特征:其一,市场经济已从广度转变为深度,企业的生存机遇已明显下降;其二,企业已从单一制造转向产业链的高端延伸,或产品系列批量加大迫使企业去寻找新的突破;其三,产品利润空间已经严重萎缩,企业过去依靠低劳动力成本、高工作负荷支撑企业运行力度明显下降。

为了抓住当前市场机遇,在行业中站稳脚跟,并实现企业成长所必须的积累,通过精益生产,逐步建立精益经营管理及思想,使产品生产周期再缩短5%—10%;产品库存再降低10%~15%;生产效率再提高5%;不合格率再降低10%等。

精益生产与经营其本质就是追求效率和价值体现,即做同样的事情比对手做得更好,使企业不断提高实现市场要求的执行力!

精益生产的关键是:清除浪费、实现管理价值流过程,并降低或清除过程中的非增值活动,降低制造成本并支持拉动生产系统的实施。

本书通过大量生产实践案例,使企业更快地了解和应用国际先进管理方法。针对改革开放以来在市场竞争中出现的新情况、新动向、新问题,广大企业经营者亟需一部系统讲述精益生产实践的专业管理书籍,以便指导当前工作。

本书是作者多年来从事外资企业高层管理工作的经验总结,也是作者对“精益生产”这一管理概念的实践总结。

本书取材广泛,并由最新的企业管理资料以及实践应用的图表汇集而成。

可供广大生产管理人员、企业领导参考使用;同时对于高等院校管理专业师生、工矿企业开展继续教育,也是一本颇有价值的参考培训教材。

本书第一章、第五章、第六章由杨申仲、徐小力、王亮、杨炜编写;第二章由杨申仲、杨炜、李秀中、王亮编写;第三章由杨申仲、陆泳凯、王枫、朱同裕编写;第四章由杨申仲、杨炜、李庆东、谭根龙编写;第七章由杨申仲、徐小力、王亮、朱同裕编写;第八章、第十章由杨申仲、徐小力、杨炜、陆泳凯、王枫、李庆东、王亮编写;第九章由杨申仲、徐小力、李秀中、杨炜、朱同裕编写。

由于编者水平有限,书中不足之处在所难免,请读者指正。

## <<精益生产实践>>

### 内容概要

本书是作者多年从事外资企业高层管理工作的经验总结，也是作者对“精益生产”这一管理概念的实践总结。

本书共分十章。

从我国制造业面临的挑战、精益生产的发展、精益企业与精益思想的统一、精益生产运营、精益质量管理、精益物料采购及供应商管理、精益设备管理、精益安全管理到精益财务(总务)管理等内容，进行了全面地和具体地实操性介绍。

书中汇集了大量可借鉴的企业实际应用管理图表，针对性强、实用性强、可采纳和参考性强。

本书可供广大企事业单位各层管理者参考、借鉴，对大中专院校管理专业的师生有理论联系实际的参考价值。

## &lt;&lt;精益生产实践&gt;&gt;

## 书籍目录

前言 第一章 我国制造业面临的挑战 第一节 制造业近年来的发展 第二节 制造业调整和振兴计划  
第三节 制造业可持续发展的实施 第四节 制造业产业结构调整方向 第二章 精益生产的发展 第一  
节 单件小批生产 第二节 批量生产 第三节 精益生产方式 第四节 精益生产原则 第三章 精益企业  
生产与精益思想 第一节 建立精益生产管理模式 第二节 精益企业管理 第三节 培育精益企业  
第四节 精益本质 第五节 营造精益思想 第四章 精益生产运营 第一节 丰田生产核心解析 第二节  
生产运营管理 第三节 作业工艺表(工程QC表)与工序检验标准(检查成绩表) 第四节 批次管理 第  
五节 初物管理 第六节 在制品管理 第七节 生产能力展现 第八节 生产计划及控制 第五章 精益技  
术管理 第一节 技术管理 第二节 产品工艺管理 第三节 新品开发 第四节 技术工作流程 第六章  
精益品质管理 第一节 品质管理的内容 第二节 建立品质评价 第三节 品质保证体系 第四节 工  
艺品质管理表 第五节 异常处理 第六节 抽样检验 第七章 精益物料、采购及供应商管理 第一节  
物料管理 第二节 采购管理 第三节 供应商管理 第八章 精益设备管理 第一节 现代设备管理 第  
二节 TPM(设备)管理体系 第三节 设备工艺布置 第四节 设备状态管理 第五节 设备诊断技术  
第六节 RBI检验技术的应用 第七节 设备、设施及工作环境管理和控制 第九章 精益安全管理 第一  
节 企业安全管理 第二节 危险等级划分 第三节 安全性评价 第四节 精益安全管理方法 第十章 财  
务(总务)管理 第一节 财务(总务)管理制度 第二节 年度综合计划预算 第三节 财务工作流程及图  
表 第四节 财务支出款项规定 第五节 常见九种浪费 第六节 岗位职权职责 第七节 工作报告要  
求 参考文献

章节摘录

2) 指导与确定各项生产设备和工艺符合品质管理要求。

3) 定期或不定期总结制造过程中所发现的问题。

运用统计方法协助生产与工程部门找出问题所在,以期尽快改进。

3.成品检验 1) 以最经济、最切实有效的抽验方法,对成品加以检验,并确定抽查的结果,保证产品品质与可靠性。

2) 对于检验所得到的不良情况应予以迅速反馈,使不良情况得以立即改善。

3) 对于客户的不满意或退货报告,应立即找出品质缺陷的原因,并要求及时改正,以达到客户共同满意的结果。

三、品质管理的原则 1.全面品质管理 品质管理不仅是品质管理部门的责任,也是全公司每一部门的共同责任。

从设计、物料、生产以至业务各部门全体人员都要参与。

只有在每个环节上都对品质负责,才能真正做好品质管理工作。

品质管理部门的主要工作是提供品质信息的服务,并负责推动及时把整个体系连贯起来。

品质管理部门除了品质检验管理以外,主要是提供品质信息,督导及推动各有关部门达到品质要求。

2.品质信息的回馈 品质管理最重要的是如何在各项作业过程中防止不良品的发生。

为了确保品质,还需将检验作为辅助手段。

检验之后如果发现品质有缺陷,除了予以退货之外,更需尽快将信息反馈给制造部门,以便研究分析出现缺陷的原因,设法加以改正,防止以后再发生同样的情况。

没有事前预防及缺陷改善,仅依赖检验绝对没有办法把品质管理工作做好。

3.缺陷管理 对于品质不良的原因,必须追根究底,并研究如何对症下药,彻底杜绝不良品。

探求产生不良品的原因应到现场考察设备、工具、员工的操作情形与方法,详细分析每一项工作,寻找问题之所在。

一般造成品质缺陷的原因有: 1) 作业人员所作工序品质标准的要求不明确。

2) 所设定的标准或规格不正确。

3) 生产人员缺乏品质教育。

4) 检验人员疏忽不周。

5) 材料品质不佳。

6) 设备及工具维护不良,失去加工精度。

7) 生产人员操作不佳。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>