

<<现代项目管理（全2册）>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理（全2册）>>

13位ISBN编号：9787111304951

10位ISBN编号：7111304950

出版时间：2012-2

出版时间：机械工业

作者：白思俊

页数：全 2 册

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代项目管理（全2册）>>

前言

现代项目管理的不断发展与应用，使项目的管理模式与理念在当今社会具有了更为广泛的影响。就像系统工程教给我们一种思考问题的方法，项目管理教给我们一种系统做事的方法。

项目管理是一种实现目标的良好方法，也是一种对过程进行有效控制的手段。

项目管理已经成为提升组织执行力的有效手段和方法，它使提升执行力的目标管理与过程控制得到了最佳的结合。

项目管理所带来的执行力提升主要表现在：做事的目标将更加明确化，实现目标的过程将更加条理化，对过程的控制将更加科学化，实现过程的沟通方式将更加可视化，团队作战的工作效率将更加高效化。

项目管理的这些特点使得越来越多的企业采用了项目化的管理模式，项目管理的应用日益广泛。

美国在20世纪60年代只有航空、航天、国防和建筑业才愿意采用项目管理；70年代，项目管理在新产品开发领域中扩展到了中型企业；80年代，越来越多的中小企业已将项目管理灵活地运用于企业管理的各项活动中；到80年代末，项目管理已经被公认为是一种有生命力并能实现复杂企业目标的良好方法。

这一切说明：项目管理给传统管理模式带来了变革和挑战，项目管理得到了前所未有的认可，并得以持续地发展与应用。

项目的核心理念是“以客户为中心”、“以目标为导向”、“以计划为基础”和“以控制为手段”，这已成为项目管理得以广泛应用的基础。

项目管理所体现的“程序化、动态化、体系化、可视化”工作特征，保证了项目管理做事的系统性。

项目管理所强调的“优化组合、责权结合”则进一步明确了项目实施过程中的目的和机制，“利益相关者的满意”成为了项目管理成功的主要目标。

按项目进行管理（Management by Project，MBP）是现代项目管理理论对项目和运作活动进行管理的技术和手段。

MBP将传统的项目管理方法应用于全面的企业运作，是传统项目管理方法和技术在企业所有项目上的综合应用，它冲破了传统的管理方式和界限。

MBP将项目观念渗透到企业所有的业务领域，包括市场、工程、质量管理、战略规划、人力资源管理、组织变革和业务管理等。

项目管理者也不再被认为仅仅是项目的执行者，他们应能胜任更为复杂的工作，参与需求确定、项目选择、项目计划直至项目收尾的全过程，在时间、成本、质量、风险、合同、采购和人力资源等方面对项目进行全方位管理。

<<现代项目管理（全2册）>>

内容概要

《现代项目管理》(升级版)作为国际项目经理资质认证(IPMP)考试的指定培训教材,是当前最为系统、最为全面地论述项目管理各个知识领域及其应用的专著。

本书分为上、下两册,共7篇29章。

上册主要讲述项目管理概论、项目论证与评估、项目计划与控制三个方面的内容,涉及项目管理的发展、成功的项目管理、项目及项目管理的概念、项目的核心内容、典型项目管理模式、项目论证的概念与程序、项目论证的基本原理、项目经济评价和环境影响评价、项目可行性研究及报告撰写、商业计划书及其编制、项目评估及报告编制、项目融资及BOT融资模式、项目计划与控制概述、项目目标与范围管理、网络计划技术、项目时间计划的制定、项目资源与费用计划的制定、项目计划的优化、项目计划的执行与控制、项目质量管理、项目采购与合同管理。

下册主要讲述项目收尾与后评价、项目综合管理、项目组织与团队管理、案例应用与IPMP认证四个方面的内容,包括项目收尾、项目验收、项目审计及报告编制、项目后评价与报告编制、项目信息管理、项目沟通管理、项目冲突管理、项目风险管理、项目现场管理、项目HSE管理、项目监督与行政监督、项目管理的组织形式与组织设计、项目经理素质及能力要求、项目团队建设与管理、企业项目管理与应用、项目管理办公室、项目管理体系与建设、成功项目管理的应用、IPMP认证笔试介绍、IPMP C/D级模拟试题、IPMP案例讨论介绍、项目管理综合应用案例、IPMP A/B级项目报告的撰写

本书理论与实际应用案例相结合,注重项目管理知识的系统性和实际应用案例的完整性,是参加国际项目经理资质认证考试人员必备的参考用书,也是各类项目管理从业人员必备的专业用书,同时可以作为高校项目管理课程的教学参考用书。

<<现代项目管理 (全2册)>>

书籍目录

《现代项目管理(上册)》 代序言 升级版编写说明 第1版编写说明 第一篇 项目管理概论

第1章 项目管理的发展及其应用 1.1 项目管理的发展历史 1.1.1 项目管理的产生
与发展 1.1.2 项目管理学科的发展 1.1.3 国际项目管理组织及其发展 1.2 我
国项目管理的发展 1.2.1 我国项目管理的发展历程 1.2.2 我国项目管理的发展现状
1.2.3 我国项目管理的发展趋向 1.3 项目的专业化与项目经理的职业化发展
1.3.1 项目的专业化发展 1.3.2 项目经理的职业化发展 1.3.3 项目管理证
书体系的发展 1.3.4 IPMP四级证书体系简介 1.4 成功的项目管理 1.4.1 成功
项目的概念 1.4.2 成功项目的特点 1.4.3 成功项目的基本原理
1.4.4 成功项目的基本做法 1.4.5 成功项目的应用观念 1.5 案例:IBM对
项目的承诺 第2章 项目与项目管理 2.1 项目 2.1.1 什么是项目 2.1.2
项目的定义 2.1.3 项目的特征与属性 2.1.4 项目的组成要素 2.1.5 项目
的生命周期 2.1.6 项目的利益相关者 2.1.7 大型项目与项目组合 2.2 项目管
理 2.2.1 项目的概念 2.2.2 项目的核心思想 2.2.3 项目的特
点 2.2.4 项目的基本职能 2.2.5 不同层次的项目管理 2.3 项目的核
心内容 2.3.1 项目的两个层次 2.3.2 项目的四个阶段 2.3.3 项目
管理的五个过程 2.3.4 项目的九个职能领域 2.3.5 项目的46个能力要素
2.4 项目的典型模式 2.4.1 工程总承包(EPC)模式 2.4.2 项目管理服
务(PM)模式 2.4.3 项目管理总承包(PMC)模式 2.5案例:成功的项目管理 2.5.1
项目管理为华为公司产品研发带来的管理变革 2.5.2 向波音公司学项目管理 第二篇 项
目论证与评估 第3章 项目论证概述 3.1 项目论证的概念与程序 第二篇
项目论证与评估 第3章 项目论证概述 第4章 项目经济评价和环境影响评价 第5章 项目
可行性研究 第6章 项目融资 第三篇 项目计划与控制 第7章 项目计划与控制综述 第8
章 项目目标与范围管理 第9章 项目时间计划的制定 第10章 项目资源与费用计划的制定
第11章 项目计划的优化 第12章 项目计划的执行与控制 第13章 项目质量管理 第14
章 项目采购与合同管理 《现代项目管理(下册)》

<<现代项目管理（全2册）>>

章节摘录

插图：项目规划阶段质量验收的标准与依据是根据概念阶段决策的质量目标进行分解的，在相应的设计文件上指出达到质量目标的途径和方法。

由于项目规划阶段已经对项目的具体实施方案、项目的预期成果有了一个较明确的计划，因而，这一阶段在规划中，必须指明项目竣工验收时质量验收评定的范围、标准与依据，以及质量事故处理程序和奖惩措施等。

项目规划阶段给出的质量验收范围与适用标准是项目实施阶段每个工序实体质量控制和评定的依据。

3.项目实施阶段的质量验收项目实施阶段是项目质量管理、质量控制的具体执行过程，它占据了项目生命周期的大部分时间，涉及的工作内容最多、时间最长，耗费大量资源，是项目能否取得成功的关键所在。

项目实施阶段的质量验收要根据范围规划、工作分解和质量规划对每一道工序进行单个评定和验收。

项目实施阶段的主要管理工作包括：采购规划、招标采购的实施、合同管理基础、合同履行和收尾、实施计划、安全计划、项目进展报告、进度控制、费用控制、质量控制、安全控制、范围变更控制、生产要素管理及现场管理与环境保护等。

项目实施阶段的验收既要对上述主要工作的过程进行检验，又要对工作结果进行验收。

项目实施阶段，对单个工序依据规划阶段对质量验收评定的标准、范围和依据进行验收，对验收结果进行汇总、统计，形成上级工序的质量结果（合格率或优良率），以检验项目质量的等级，依此类推，最终形成全部项目质量的验收结果。

如上所述，项目实施阶段质量验收的标准和依据是项目规划阶段制定的质量评定的范围、标准与依据。

项目实施阶段对质量的验收将形成质量的4个等级：不合格、合格、良好、优等。

4.项目收尾阶段的质量验收项目收尾阶段是整个项目生命周期的最后阶段，是项目质量的最后把关，它关系到项目能否顺利进入正常使用阶段。

这个时期的质量验收如果不严格检验，将有可能使不合格的成果进入到后期使用中，造成许多麻烦和不良影响，因而这一阶段的质量验收，无论对项目团队还是对项目接受方都非常重要。

对于大型、复杂项目的质量验收，可采用对项目实施阶段中每个工序的质量验收结果进行汇总、统计、澄清，得出项目最终的、整体的质量验收结果；对于比较简单的项目和特殊要求的项目（如系统等），收尾阶段的质量验收要依据验收标准，彻底进行检验，以保证项目的质量。

收尾阶段的质量验收要以项目规划阶段制定的“项目竣工质量验收评定的范围、标准与依据”为准。

收尾阶段项目验收的结果将产生质量验收评定报告。

<<现代项目管理（全2册）>>

编辑推荐

白思俊编著的《现代项目管理(升级版上下)》是“国际项目经理资质认证系列丛书”之一，全书共分29个章节，主要对现代项目管理的基础知识作了介绍，具体内容包括项目管理的发展及其应用、项目与项目管理、项目经济评价和环境影响评价、项目时间计划的制定、成功项目管理的应用等。该书可供各大专院校作为教材使用，也可供从事相关工作的人员作为参考用书使用。

<<现代项目管理（全2册）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>