

<<贝尔斯登的兴衰>>

图书基本信息

书名：<<贝尔斯登的兴衰>>

13位ISBN编号：9787111319818

10位ISBN编号：7111319818

出版时间：2010-10

出版时间：机械工业出版社

作者：(美)艾伦 C.格林伯格,马克.辛格

页数：204

译者：刘寅龙

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<贝尔斯登的兴衰>>

### 前言

既然金融界基本都同意当前的金融危机是“百年一遇”的，那么，对于这种难得的市场极端状况，如果不予以深刻的总结与反思、纠错与改进，那么，我们仍可能就仅仅是经历了危机的冲击，而不能从这种危机的经历中增进对于整个经济金融体系的理解，从而也就可以说是与“百年一遇”的金融危机擦肩而过而已。

反思金融危机，与其空洞地、不着边际地讨论宏大的命题，不如从一些具体的金融产品、一个具体的金融机构、一个具体的金融市场的运行机制切入，这样可能更为感同身受。

从这一次金融危机来看，贝尔斯登公司无疑是一个最有分析价值的案例。

贝尔斯登公司，可能是在这一次危机中最为贴近中国证券界的华尔街投行之一，因为据说一家中国的投行差一点儿就在贝尔斯登风雨飘摇之前买下它，而且据说是因为审批程序的冗长和拖沓，才使得这家银行与这笔差一点儿就要签署的收购合同失之交臂。

在这个案例中，审批救了这家中国投行经常成为业界的一个笑谈。

## <<贝尔斯登的兴衰>>

### 内容概要

2008年3月16日，美国第五大投资银行贝尔斯登被摩根大通收购，85年的辉煌历史就此终结。贝尔斯登被收购，推倒了金融危机的第一块多米诺骨牌，此后金融危机从华尔街波及全世界。作为华尔街最受尊敬的人物之一、前贝尔斯登CEO兼董事长艾伦C·格林伯格，在本书中讲述了他个人的成长经历以及把贝尔斯登打造成华尔街顶级金融机构的非凡历程。格林伯格于1949年进入贝尔斯登，1978年正式成为公司的掌舵人，没有任何人比他更清楚贝尔斯登的历史，也没有任何人比他更了解贝尔斯登最后的岁月。格林伯格对贝尔斯登的兴衰进行了公正、深刻的描述和分析，并对血淋淋的收购细节进行了毫无保留的披露，其细节简直令人难以置信。

本书既是一部客观真实、妙趣横生的企业兴衰史，又是一部跌宕起伏、细致真实的个人传记，相信一定会对您有所启发和帮助。

## <<贝尔斯登的兴衰>>

### 作者简介

艾伦 C.格林伯格

前贝尔斯登CEO兼董事长，目前担任摩根大通的名誉副董事长，著有《总裁备忘录》（Memos from the Chairman）一书。

他于1949年进入贝尔斯登，1978年正式成为公司的掌舵人，在贝尔斯登工作了近60年之久，在华尔街备受尊重。

马克·辛格

美国《纽约客》杂志专栏作家，著有多本书籍，如《有趣的金钱》（Funny Money）及《人物研究》（Character Studies）。

## <<贝尔斯登的兴衰>>

### 书籍目录

推荐序一 在贝尔斯登倒下的废墟上（巴曙松）

推荐序二 海啸后的翡歌（陶冬）

推荐序三 不要做下一个退潮时的“裸泳者”（郑成新）

#### 第一章 灾难降临

贝尔斯登的股价最高曾经达到172.69美元，最终却以2美元的超低价被收购，最后的总收购价格只相当于贝尔斯登最有价值的非流动资产（总部办公大楼）市值的1/4.....

#### 第二章 昔日年少

在我开始计划当一名冷酷无情的资本家之前，体育运动一直是我最大的爱好，我几乎把全部的激情都投入到体育中.....

#### 第三章 初识贝尔斯登

六个月之后，我的第一笔投资翻了一番。

既然我能为自己赚钱，为什么不能为客户赚钱呢.....

#### 第四章 成长的轨迹

很快，我的年薪就涨到了10万美元。

1958年，我在31岁的时候成为贝尔斯登的合伙人.....

#### 第五章 固执己见的创始人

只要塞尔还是贝尔斯登名义上的掌门人，这样的冲突就会偶尔一现。

我一点儿也不喜欢这样的事情，而且一直竭尽所能地去尊重他、服从他，因为毫无理由的对抗对任何人都没有好处.....

#### 第六章 续写传奇

从1973年到1981年，贝尔斯登处于持续扩张状态，我们的员工数量从700人增加到2600人。

7年之后，公司人数又进一步增加到6000人.....

#### 第七章 我的贝尔斯登文化

我曾理所当然地以为，贝尔斯登的每一名员工都会密切关注公司的利润，我希望我们的利润分享计划能名副其实——与企业的兴衰休戚相关.....

#### 第八章 《纸牌屋》的主人

1993年7月14日，《纽约时报》报道了贝尔斯登的人事变动消息，并提到了吉米的职位变更.....

#### 第九章 困境中前进

突然之间，贝尔斯登在公众心目中的地位便一落千丈。

很多人并没有看到我们强大的资本实力和流动能力.....

#### 第十章 危机初现

电话会议刚一结束，股票市场和债券市场便作出了反应。

我们的股票直跌8个点，道琼斯指数也一路走低，当天即下跌了近300点.....

#### 第十一章 求援中信

按照交易条款，中信证券将为我们提供一笔10亿美元的股权投资.....而我们以同样的金额购买中信证券的可转换债券。

但实际上，我们获得的净资产注入金额为零.....

#### 第十二章 走向宿命

不幸的是，就在那一天，不知道在哪一刻，我们鬼使神差地走进了无法回头的死亡陷阱.....

#### 尾声

我已经联系到所有的失业员工（总共27人），我通知他们，在以后的6年里，我每月会送给他们200美元，以感谢他们对贝尔斯登的贡献.....

#### 致谢

<<贝尔斯登的兴衰>>

## &lt;&lt;贝尔斯登的兴衰&gt;&gt;

## 章节摘录

我的工作日通常是这样的：起床之后，首先阅读《纽约时报》和《纽约邮报》，早晨8点离开家门，8点15分坐到办公室里，整个上午的工作就是阅读《华尔街日报》及各部门提交的打印报告，了解公司前一天的资金管理状况及经营业绩。

如果某个交易员当日的表现非常出色，我可能会马上抓起电话向他祝贺。

如果情况相反，我会了解一下到底出了什么问题。

在9点30分股市开盘之前的这段时间里，我通常要打十几个电话。

在交易时间里，我必须随时在线，但也不像多数人想象的那么辛苦。

我发现，绝大多数电话在超过30秒之后，便会出现收获递减现象。

我有很多需要关注的事情，还有很多爱好，所以我根本就没有闲聊的时间。

如果你只是掏出腰包里的钱，然后就对徘徊在身边的风险置若罔闻，那么，你肯定在我们这个行业里找不到饭碗。

证券市场并不像很多人想的那样，它绝对不是赌场，在这里我们最靠不住的就是运气。

一个优秀的风险管理者往往能预见到所有可能出现的结果。

我在很早就发现，这个原则是长期成功不可或缺的前提。

在投资世界里，如果说赚钱不是唯一的目的，似乎有点故作清高之嫌，这显然是不真诚的。

对任何金融机构来说，赚钱都是不二的追求。

但无论是贝尔斯登最初作为一家私人合伙企业还是后来成为上市公司，我都没有把赢利作为企业的终极目标。

贝尔斯登发展得越好，我们就能为客户提供越多的产品和服务，我们的资本实力也就越雄厚，我们就能雇用更多的员工，从而给更多的家庭带来幸福，我就会更加相信，社会存在才是我们存在的理由。因此，我们每天最重要的任务，就是让贝尔斯登的明天更美好，因为只有这样，我们才能更好地服务于社会。

上周一，我们的股价开始下跌。

到中午时分，股价已经下跌了10%，从每股70美元跌至每股63美元。

股价下跌的部分原因在于，债券评级机构穆迪公司刚刚下调了我们的公司债信用等级。

但罪魁祸首还是看不见的隐形杀手——毫无根据的谣言（我不知道这些谣言是否来自那些尽人皆知的阴谋家，他们早已是华尔街上声名狼藉的同流合污者）。

我们的部分交易员最早听到这些传闻：坊间传闻，贝尔斯登已遭遇流动性危机。

换句话说，我们已经没有足够的资本或信贷储备用于支撑日常运营的资金需求——我们每天都要处理几十亿美元的交易，为各种各样的客户进行结算，其中包括银行、共同基金、对冲基金、养老金基金和保险公司。

银行与经纪商及金融机构之间相互依赖的关系，绝非普通人所能理解的。

但是，有一种最简单的润滑剂滋润着这台巨大无比的发动机，这就是信任。

对于任何一笔证券交易，如果当事人之间缺乏相互信任，任何人都不会从腰包里掏钱。

怀疑和顾虑就是金融市场的空气，它们无所不在，而信誉和流动性则是催生恐慌的主要成分。

无论是空穴来风的谣传，还是确有其事的现实，坏消息就像不可治愈的传染病，一旦出现，便无法消除。

在华尔街，任何问题都不可能是孤立的问题。

而贝尔斯登股价的暴跌更是令人心惊胆战——转瞬之间，几十亿美元的市值便灰飞烟灭、不见踪影。

但是在贝尔斯登，我身边的人并没有诚惶诚恐，因为在过去的几个月里，失望已经成了我们的家常便饭。

2007年夏天，贝尔斯登旗下的两只不动产对；中基金经营失败。

这次惨败总共让我们损失了10亿美元，这显然给公司声誉造成了不利影响。

## <<贝尔斯登的兴衰>>

### 媒体关注与评论

我一口气读完了《贝尔斯登的兴衰》，并且受益匪浅。

艾伦C.格林伯格展示了他坦诚直率、幽默风趣的魅力，介绍了许多关于华尔街、投资和人性的常识。

——沃伦·巴菲特（Warren Buffett）没有人比艾伦C.格林伯格更了解华尔街了。

凭借出色的交易天赋、丰富多彩的人生经历和强硬的作风。

他成为金融圈内的传奇人物。

而这一切都来自华尔街一个伟大的公司——贝尔斯登的崛起和陨落。

当傲慢和欲望取代基本原则时将会发生什么。

他在书中 为我们上了永恒的一课。

如果你想驰骋股市，这正是你需要学习的。

——汤姆·布罗考（Tom Brokaw），美国国家广播公司王牌主播在《贝尔斯登的兴衰》一书中，艾伦C.格林伯格运用他广博的知识和深刻的洞察力，幽默风趣，直言不讳，向我们生动地展示了：贝尔斯登作为最大的金融帝国之一，如何就在我们眼前土崩瓦解了。

没有任何掩饰，我为他叫好。

——布恩·皮肯斯（T.Boone Pickens），亿万富翁、著名投资家



<<贝尔斯登的兴衰>>

编辑推荐

<<贝尔斯登的兴衰>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>