

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787111320425

10位ISBN编号：7111320425

出版时间：2010-10

出版时间：机械工业出版社

作者：孙新波 编

页数：378

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

本书以美国项目管理协会PMBOK 第4 版的结构框架为基础，先后阐述了项目管理各阶段的基本理论和知识。

本书的特色在于将具体的企业案例分别融入各章的内容之中，使每章的基本理论与项目中所遇到的现实问题有机地融合在一起，并针对项目中的现实问题在每章结尾处给出相应的对策，这对教学、企业咨询和培训来说都非常有借鉴意义，增强读者的身临其境之感。

此外，本书各章均配有丰富的复习思考题，书后给出了参考答案，使读者通过习题掌握并巩固各章所学知识。

本书可作为高等学校工商管理、工程管理、工业工程等专业本科生及企业管理、项目管理、技术经济等专业研究生的教材，也可作为项目经理的培训教材和各类工程技术管理人员的参考用书。

<<项目管理>>

作者简介

孙新波，管理学博士、控制工程 / 工商管理博士后，副教授，东北大学工商管理学院院长助理、EMBA教育中心执行主任。

长期从事管理学、项目管理、管理哲学等方面的教学与科研工作，已经主持或参与10多项科研课题的研究工作，迄今为止发表论文20余篇，出版著作4部。

曾获优秀学

<<项目管理>>

书籍目录

前言教学建议第1章 项目与项目管理 学习目标 案例导读SDFT 公司项目概况 1.1 项目 1.2 项目管理 1.3 项目管理过程 1.4 我国项目管理的发展历程 1.5 现代项目管理的最新发展 复习思考题第2章 项目组织管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在组织结构上的困境 2.1 项目组织的概述 2.2 项目组织设计 2.3 项目的组织结构 2.4 项目经理 2.5 项目团队 2.6 项目管理办公室 案例解决方案构建有效的组织结构 复习思考题第3章 项目范围管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目范围上的困境 3.1 项目范围管理概述 3.2 项目启动阶段 3.3 项目范围规划 3.4 项目范围界定 3.5 工作分解结构 3.6 项目范围核实 3.7 项目范围变更控制 案例解决方案成功界定项目范围 复习思考题第4章 项目人力资源管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目团队上的困境 4.1 项目人力资源管理的概念和特征 4.2 项目人力资源计划的制定 4.3 项目团队的组建 4.4 项目团队的建设 4.5 项目团队管理 4.6 项目团队文化 案例解决方案调动项目团队的积极性 复习思考题第5章 项目时间管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目进度计划上的困境 5.1 项目时间管理概述 5.2 项目活动定义 5.3 项目活动排序 5.4 项目活动资源需求估算 5.5 项目工期估算 5.6 项目进度计划编制 5.7 项目进度计划控制 案例解决方案有效地编制项目进度计划 复习思考题第6章 项目成本管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目成本管理上的困境 6.1 项目成本管理概述 6.2 项目资源计划 6.3 项目成本估算 6.4 项目成本预算 6.5 项目成本控制 6.6 挣值分析法 案例解决方案有效地提升项目成本管理 复习思考题第7章 项目质量管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目质量上的困境 7.1 项目质量管理概述 7.2 项目质量规划 7.3 项目质量保证 7.4 项目质量控制 7.5 质量经济性与质量成本 案例解决方案有效地突破项目质量的困境 复习思考题第8章 项目采购管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目采购管理上的困境 8.1 项目采购管理概述 8.2 项目采购计划编制 8.3 项目采购计划的实施 8.4 项目合同管理 案例解决方案有效地选择供应方 复习思考题第9章 项目沟通管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目沟通上的困境 9.1 项目沟通管理概述 9.2 项目沟通的有效方式 9.3 项目沟通管理的过程 9.4 项目冲突管理 案例解决方案提升项目沟通的有效性 复习思考题第10章 项目风险管理 学习目标 案例导读SDFT 公司在项目风险管理上的困境 10.1 项目风险管理概述 10.2 项目风险管理规划 10.3 项目风险识别 10.4 项目风险分析 10.5 项目风险应对 10.6 项目风险监控 案例解决方案预测、分析并解决项目的风险管理问题 复习思考题第11章 项目集成管理 学习目标 11.1 项目集成管理的概论 11.2 项目集成管理的应用与方法 11.3 项目起始阶段的集成管理 11.4 项目集成计划的实施 11.5 项目终结的集成管理 复习思考题参考文献

<<项目管理>>

编辑推荐

《项目管理》以主编带领的科研团队主持的真实的企业项目“SDFT”公司管理提升”(经过一定的技术处理)为素材,将项目中的不同现实问题相应分拆在不同章节中,使每章的基本理论与项目中所遇到的现实问题有机地融合在一起,并针对项目中的现实问题在每章结尾处给出相应的对策,这对教学、企业咨询和培训来说都非常有借鉴意义,增强读者的身临其境之感。本书还介绍了近年来现代项目管理的最新进展,如管理主导模式、社会与组织主导模式等。此外,每章配有丰富的复习思考题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>