

<<连锁物流短平快>>

图书基本信息

书名：<<连锁物流短平快>>

13位ISBN编号：9787111371533

10位ISBN编号：7111371534

出版时间：2012-3

出版时间：机械工业出版社

作者：逸马连锁标准化执行辅导中心 主编，逸马顾问 组编

页数：174

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<连锁物流短平快>>

内容概要

本书针对连锁企业以上突出的物流问题，从自建高效物流体系，加强第三方物流管理，优化仓库管理，提升配送效率，降低储运成本等方面，一一进行剖析与解答。通过配送中心选址、配送线路优化从而实现配送里程更短、效率更高；通过提高仓库管理水平、提高配送效率，从而实现费用更低；本书既注重基础管理方法，又注重管理水平提升，为物流管理人员提供实战经验与方法，是物流管理人员必不可少的案头书。

<<连锁物流短平快>>

书籍目录

总序

前言

第1部分 基础认知篇

第一节 物流在企业运营中的地位

老板不重视物流，得不到支持怎么办？

第二节 仓储配送在物流体系中的地位

降低运营成本，60%以上的任务在储运？

在仓储的岗位上工作我们真的低人一等吗？

第三节 连锁储运PK传统储运

传统储运经理在连锁企业"卡了壳"！

第四节 什么是第三方物流

什么是第三方物流？第三方物流能提供哪些服务？

什么是第四方物流？

第四方物流与第三方物流有哪些区别，以及二者之间的关系是什么？

第2部分 方案选择篇

第一节 自建物流体系VS委托第三方物流

自己家的比不上别人家的？

采用第三方物流不仅没有降低成本，反倒更贵了？

第二节 如何选择第三方物流？

选择第三方物流该考虑哪些因素呢？

第三方物流选择有诀窍！

第三节 第三方物流的监督与管理

靠自觉还是靠监管？

全面三维监管方法

第3部分 配送中心选址篇

第一节 配送中心选址时需要考虑的因素

考虑周全，选址无忧

第二节 配送中心选址的方法

教你两招选到好地址

第三节 仓库的建筑结构有讲究

定金交了，却发现仓库用不了，怎样避免重蹈覆辙？

第4部分 仓库管理篇

第一节 入库流程

巧用AQL抽样法，严把入库关

第二节 退货入库如何处理？

<<连锁物流短平快>>

退货入库四注意

第三节 入库物品的再加工

如何拣选再加工？

第四节 仓库管理谁还没信息化？

信息系统是"万灵药"？

没信息化的仓库怎么管？

第五节 你的仓库硬件水平落伍了吗？

仓库面积真的不够用吗？

用工荒，仓管员招不到怎么办？

第六节 库区规划

库区巧规划，避免多问题

第七节 账实不符吗？

账上显示有，就是找不到实物，怎么回事？

同样的工作量，不同的仓管员用的时间为什么不一样？

第八节 消除本位主义，通力合作

库存量大，存放时间长，周转慢，仓库也有责任吗？

第九节 高效盘点

盘点的准备工作有哪些？

科学盘点法

盘点结果处理有高招

种类多耗时长，巧盘点解难题

第十节 降低管理成本

上司总是要求我降低储运成本，真的可以降低吗？

降低仓库管理成本四方法

第十一节 货品的安全防护

三招确保库存商品不变质

第十二节 消防安保问题

车多人杂，消防安保怎么办？

第5部分 高效配送篇

第一节 出库流程

出库常见麻烦之一--拣货配送工作集中在加班的三四个小时

出库常见麻烦之二--拣货配送差错率高

第二节 拣货方法

"摘果"与"播种"拣货法哪个好？

<<连锁物流短平快>>

第三节 配送成本控制方法

如此配送花钱少

第四节 路线也要规划

省时省力又省钱的路线规划方法

第五节 装车规划方法

装车规划好也省钱

第六节 车辆调度方法

车辆巧调度也省钱

第七节 有效缩短配送时间

缩短配送时间有方法

第八节 配送过程中的安保问题

如何保质保量地把货品配送到门店或客户手中？

附录 逸马顾问与双轨服务

<<连锁物流短平快>>

章节摘录

专家建议 根据公司的实际情况，从软硬件两方面一起抓，真正地建立一套成熟高效的仓储管理信息化系统。

从最初的进销存、管家婆到如今的全自动化立体仓库，可以说，仓储管理的信息化已从蹒跚学步的孩童成长到了强壮能干的青年。

目前所有的企业都在使用不周级别的信息化系统，那种靠手工记账、翻账页查询库存的企业几乎已经见不到了，当然目前仍然还有一部分小型的企业还在使用简易的进销存系统，但对于大多数企业来说已经开始使用各种ERP系统，并且部分大型的企业已使用起全自动化的立体仓库，可以说信息化已经深入到每个企业日常的仓库管理工作中。

近几年，物流业发展的一个重要特征就是以追求“零库存”为最高目标。

“零库存”的含义是以仓库里储存的某种或某些种物品的数量很低，甚至可以为“零”，即不保持库存。

不以库存形式存在就可以免去仓库存货的一系列问题，如仓库建设、管理费用，存货维护、保管、装卸、搬运等费用，存货占用流动资金及库存物的老化、损失、变质等问题。

因此，“零库存”之所以受到青睐，就在于给企业管理带来了诸多的优点，如高效率、低成本和完美的流程。

虽然从目前企业物流现状来看，在整个社会再生产的全过程中，零库存只能是一种理想模式，还不可能成为现实，但是通过不断降低库存，企业可以节省很多成本。

.....

<<连锁物流短平快>>

编辑推荐

老板不重视，物流投入少怎么办？

第三方物流问题多怎么解决？

配送总出错怎么办？

成本居高不下，怎样降成本？

门店要货迟迟不到，怎样实现配送高效率？

重现难题，深度剖析，专家建议！

一本适用于实战的物流管理指南。

<<连锁物流短平快>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>