

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787111397748

10位ISBN编号：7111397746

出版时间：2012-9

出版时间：机械工业出版社

作者：（美）布郎 等著，王守清 等译

页数：330

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理>>

### 内容概要

项目多数是团队完成的活动，卡伦B.布朗、南希·莉·海尔所著的《项目管理：基于团队的方法》正是强调了项目管理全过程中基于团队/system方法。

除了遵循和覆盖了成熟的项目管理知识体系，本书还具有诸多特色：基于团队的视角；集成项目的过程和工具；强调务实创新的思维；反映最新的研究成果；源于现实的鲜活案例；有利于PMP/IPMP等的备考。

《项目管理：基于团队的方法》的适用范围十分广泛，如项目经理、项目团队成员、辅助人员、负责某特定部门或职能活动的经理、项目客户、投资方、分包方，以及在项目实施和交付过程中扮演任何角色的人。

<<项目管理>>

作者简介

作者:(美)卡伦B. 布朗(Karen B. Brown) , (美)南希·莉·海尔(Nancy Lea Hyer)

## <<项目管理>>

### 书籍目录

译者序

作者简介

前言

#### 第1章 项目管理导论

学习目标

1.1 项目概论

1.2 项目的重要性

1.3 项目成功因素

1.4 衡量项目成功

1.5 项目管理过程

1.6 项目环境中的团队

1.7 系统管理项目对组织的好处

本章小结

团队活动

习题

参考文献

#### 第2章 高效的项目经理

学习目标

2.1 项目经理角色定位

2.2 项目经理的核心能力：一套平衡集合

2.3 项目经理的基本技能和工具

本章小结

团队活动

习题

参考文献

#### 第3章 项目选择：做正确的事

学习目标

3.1 项目遴选过程

3.2 商务方案

3.3 项目驱动：问题与机会

3.4 问题与机会的成因

3.5 项目目标

3.6 实现目标的可选方案

3.7 评估方案

3.8 商务方案结论

3.9 项目组合

本章小结

团队活动

习题

参考文献

附录3A 商务方案实例：援助飓风撤离者项目

附录3B 净现值表

#### 第4章 项目启动：确定行动阶段

学习目标

4.1 项目章程：从正确的基点出发

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

4.2 项目启动要素

4.3 项目沟通计划

4.4 项目团队

4.5 团队在何处及如何融入组织结构

4.6 核心团队之外：理解合同关系

4.7 从项目章程到项目启动文件

本章小结

团队活动

习题

案例讨论：Good Health医院候诊挂号项目

参考文献

第5章 项目界定：编制和使用工作分解结构

学习目标

5.1 工作分解结构

5.2 让团队成员参与编制工作分解结构

5.3 基于团队的三种工作分解结构编制方法

5.4 工作分解结构文件

5.5 分派责任

5.6 项目：时间估算、预算和绩效指标

本章小结

团队活动

习题

参考文献

第6章 评估和应对项目不确定性

学习目标

6.1 项目不确定性的示例

6.2 项目不确定性评估的作用

6.3 不确定性的维度

6.4 将可能性与期望结果相关联

6.5 不确定性评估的规划和行动过程

6.6 项目不确定性的评估工具

6.7 根据项目不确定性增加时间和资源

6.8 下一步：监控项目的不确定性

本章小结

团队活动

习题

参考文献

附录6A 风险不确定性评估中人的偏见

第7章 项目进度计划：增加时间维度

学习目标

7.1 为什么要做进度计划

7.2 项目进度计划的概念

7.3 展示并诠释项目进度计划

7.4 建立进度计划网络

7.5 在进度计划中考虑概率的概念

本章小结

团队活动

## <<项目管理>>

习题

参考文献

附录7A 在双代号网络中应用虚工作的要点

附录7B 多线路PERT网络问题

第8章 修改项目进度以适应时间和资源约束

学习目标

8.1 进度计划修改：产品开发的例子

8.2 压缩项目工期

8.3 快速跟进

8.4 修改进度计划以适应资源约束

本章小结

团队活动

习题

参考文献

第9章 监控项目绩效

学习目标

9.1 项目监控的必要性

9.2 项目监测原则

9.3 项目监测工具

9.4 挣值概念的应用

9.5 项目变更控制

本章小结

团队活动

习题

参考文献

第10章 圆满完成：项目收尾与经验总结

学习目标

10.1 项目收尾为什么重要

10.2 为什么以及何时进行项目收尾

10.3 从开始就计划项目收尾

10.4 项目期间的收尾工作

10.5 项目收尾的维度

10.6 项目经验总结

本章小结

团队活动

习题

参考文献

附录A 微软项目管理软件MS-Project应用建议阅读书目

附录B 决策分析：在项目管理中应用回报矩阵、决策树和推理轮

术语表

## <<项目管理>>

### 编辑推荐

卡伦B.布朗、南希·

莉·

海尔所著的《项目管理：基于团队的方法》通过描述团队如何运用成熟的以及一些较新的项目管理工具和方法，融合了理论的严谨性和实务的可操作性。

除了遵循和覆盖了成熟的项目管理知识体系，本书还具有以下特色：书中不仅阐述项目的知识、工具和方法如何在团队中应用，每章还附有大量相应的团队活动和习题，这在项目管理类图书中尚属首次。

书中不仅阐明在哪个过程运用哪种工具，还说明各种工具如何组合在一起成为项目管理整体过程的一部分。

书中通过引用和综述最新的研究成果来支持有关领导者与团队行为的解决方案。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>