

<<施工企业现代成本管理模式>>

图书基本信息

书名：<<施工企业现代成本管理模式>>

13位ISBN编号：9787112095858

10位ISBN编号：7112095859

出版时间：2007-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：孙三友

页数：294

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<施工企业现代成本管理模式的>>

### 内容概要

本书是作者在以往对施工企业成本管理思考的基础上，着眼于施工企业近几年的实践和总结，潜心写作而成。

本书的主要内容和试图解决的问题有：第一，强调资源管理。

特别是财务资源、生产要素资源、信息资源和社会其他资源在企业的管理和运用。

通过资源的集中整合和合理配置，促进成本优化和集团能力放大。

第二，价值工程在企业的应用，特别是工程总承包和BOT、BT等以工程融投资带动工程总承包业务展开，迫使我们不断地寻求从新的角度和方向，研究成本控制和提高投入产出的途径。

第三，重点通过对作业成本控制和核算方法的探索和阶段性总结，引导中国建筑企业更好地控制成本

。本书对工程项目、公司、集团公司三个层面的成本管理进行了详细的论述，特别是从集团层面出发的成本管理方面的战略性思考。

本书内容体现了新的管理要求和实践经验，指导性和可操作性强，且体系完整、内容完备、结构合理

。全书结合一个工程造价在1.24亿元的项目从报价到竣工结算、考核兑现的案例辅助说明，以方便读者将理论与实践相结合。

本书是作者近三年来讲课、研究的最新成果，主要供施工企业管理人员在实际工作中参考使用，也可作为大专院校工程管理专业教学参考用书。

## <<施工企业现代成本管理模式>>

### 作者简介

孙三友，高级会计师，研究生毕业。

现任中国建筑工程总公司财务部副总经理。

具有项目经理部、分公司、公司、工程局和集团总部等多层面的工作经历，业务主攻方向为施工企业现代成本管理实践与总结，擅长信息化建设和资金集中管理。

出版专著有《建筑工程施工成本管理体系》、《

## &lt;&lt;施工企业现代成本管理模式的&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 施工企业现代成本管理概述 第一节 施工企业成本管理特点 第二节 建立健全施工企业成本管理体系的前提条件 第三节 建立现代成本管理模式一般要求 第四节 施工企业现代成本管理其他要求

第二章 施工企业战略成本管理 第一节 传统的成本管理局限性与现代成本管理兴起 第二节 战略成本管理一般内容 第三节 价值链与施工企业战略成本管理 第四节 施工企业的多层多维成本管理与流程设计

第三章 施工企业作业成本与核算方法 第一节 作业成本管理与传统的制造成本管理差异 第二节 施工企业实施作业成本管理前提条件 第三节 施工企业实施作业成本管理的基本过程 第四节 施工企业作业成本核算法的一般做法

第四章 施工企业现代成本管理体系建设 第一节 项目成本管理体系一般内容 第二节 项目成本管理重点 第三节 成本管理的岗位责任 第四节 建立成本管理体系应注意的问题 第五节 施工企业成本及其相关概念

第五章 施工企业资源管理 第一节 资源一般管理要求 第二节 客商资源管理 第三节 人力资源管理 第四节 现金资源管理 第五节 信息资源管理

第六章 工程项目成本预测与报价 第一节 工程项目成本预测概述 第二节 工程项目成本预测方法 第三节 清单报价及其组成 第四节 营销报价阶段项目成本管理

第七章 项目标准成本测算与项目责任成本确定 第一节 项目标准成本测算一般要求 第二节 项目标准成本测算方法 第三节 项目责任成本落实

第八章 项目目标成本与岗位作业成本测算 第一节 项目目标成本组成 第二节 项目目标成本编制过程

第九章 项目岗位作业成本考核 第一节 岗位作业成本考核的一般要求 第二节 岗位作业成本考核方法 第三节 岗位作业成本考核过程

第十章 施工企业收入及其分解 第一节 施工企业收入及其组成 第二节 工程收入分解和计算方法 第三节 以预算为基础的收入分解方法和流程

第十一章 项目成本核算 第一节 项目成本核算一般要求 第二节 会计核算项目成本方式 第三节 建造合同成本核算方法介绍 第四节 作业成本核算方法介绍

第十二章 项目成本分析 第一节 项目成本分析一般要求 第二节 公司层面项目成本分析一般过程 第三节 项目经理部项目成本分析一般过程

第十三章 管理成本与控制 第一节 管理成本的范围 第二节 管理成本收入计算方式 第三节 管理成本预算编制一般过程 第四节 管理成本控制方法

第十四章 成本管理绩效与激励 第一节 法人公司管理层绩效与激励 第二节 分公司管理层绩效与激励 第三节 项目经理部绩效与激励

附录：项目成本综合台账参考文献

<<施工企业现代成本管理模式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>