

图书基本信息

书名：<<政府投资项目管理模式与总承包管理实践>>

13位ISBN编号：9787112105649

10位ISBN编号：7112105641

出版时间：2009-1

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：卢汝生等著

页数：264

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

政府投资项目在我国固定资产投资中占据了相当大的比重，其管理模式和方法对项目投资及建设效果的影响极为重要。

新光快速路项目作为广州市政府投资的重大城市建设项目，其管理经验和实施效果广受关注。

本书在比较分析国内外政府投资项目管理的实践的基础上，以广州市新光快速路项目为实例，对政府投资项目管理的创新模式与工程总承包管理的实践经验进行了总结和提升。

全书共分为十二章，第一章对政府投资项目管理模式进行了详细介绍；第二、三两章对国外及我国地方政府投资项目管理的现状进行了介绍及对比分析；第四、五两章介绍新光项目组织模式和总承包模式的选择及原因；第六~十一章分别从组织系统、招标管理、合同与风险管理、目标管理、新光大桥技术创新、项目文化建设等方面对新光项目的实践经验进行了系统的总结和提升。

本书所研究的政府投资项目管理模式及工程总承包管理主要针对城市基础设施项目而言，但管理理念、思路、方法及经验对其他建设项目同样可以起到借鉴作用。

本书可作为政府、投资、工程、管理等业界有关人员从事政府投资项目或工程总承包管理的实务参考书，也可作为高等院校工程管理、项目管理、投资等相关专业研究生和本本科生的辅助教材使用。

书籍目录

第一章 政府投资项目管理模式概述第一节 政府投资项目的界定第二节 政府投资项目的管理模式第三节 政府投资项目管理模式与总承包管理研究的逻辑框架第二章 国内外政府投资项目管理模式第一节 美国政府投资项目管理模式第二节 英国政府投资项目管理模式第三节 中国香港地区政府投资项目管理模式第四节 我国政府投资项目管理模式第五节 国内外政府投资项目管理的比较和借鉴第三章 我国地方政府投资项目管理模式第一节 地方政府参与政府投资项目的必要性第二节 深圳政府投资项目管理模式：成立土务局第三节 珠海政府投资项目管理模式：成立建管中心第四节 厦门府投资项目管理模式，实施代建制第五节 上海政府投资项目管理模式：采用“三级管理模式”第六节 重庆政府投资项目管理模式：成立城建发展公司第四章 新光快速路项目组织模式的选择与创新第一节 新光快速路项目组织模式选择的社会背景第二节 新光快速路项目组织模式的选择第五章 新光快速路项目总承包模式的选择第一节 工程总承包模式概述第二节 新光快速路项目总承包模式的选择第三节 新光快速路项目DB3模式下的管理内容第六章 新光快速路项目组织系统运行与创新第一节 项目组织系统及组织结构第二节 交错有序的新光项目组织系统第三节 基于流程再造进行组织优化的新光公司第四节 协作竞争中的设计施工联合体第五节 新光项目组织系统运行与创新的启示第七章 新光快速路项目招标管理第一节 新光项目招标的指导思想第二节 新光项目招标的方案设计第三节 新光项目招标的具体实践第四节 新光项目招标管理工作的体会与启示第八章 新光快速路项目合同与风险管理第一节 新光项目合同管理第二节 新光项目风险管理第三节 新光项目合同与风险管理的启示第九章 新光快速路项目目标管理第一节 目标管理概述第二节 新光项目目标管理的特点和指导思想第三节 新光项目目标管理的实施第四节 新光项目目标管理实施效果与启示第十章 新光大桥技术创新管理与实践第十一章 新光快速路项目文化建设第十二章 政府投资项目管理模式创新的总结与思考参考文献

章节摘录

第一章 政府投资项目管理模式概述 第一节 政府投资项目的界定 一、政府投资项目的内涵 政府投资项目是一个在改革开放中出现的新概念，并在实践过程中逐步完善。

20世纪90年代，政府投资项目又称为财政性基本建设资金投资项目。

财政部财基字〔1999〕37号文《财政性基本建设资金投资项目工程预、决算审查操作规程》中明确指出：财政性基本建设资金投资项目指经政府职能部门批准立项，由各类财政性基本建设资金投资或部分投资的项目。

财政性基本建设资金包括以下五项内容： 财政预算内基本建设资金； 财政预算内其他各项支出中用于基本建设项目的资金； 纳入财政预算管理专项基金中用于基本建设项目的资金； 财政预算外资金中用于基本建设项目的资金； 其他财政性基本建设资金。

深圳市政府首次在政府文件中提出政府投资项目这一概念。

2000年3月，深圳市第二届人民代表大会常务委员会第三十八次会议通过的《深圳市政府投资项目管理条例》第二条指出政府投资项目是指利用本级预算内资金、土地开发基金以及其他财政性资金所进行的固定资产投资建设项目。

由财政部牵头，组织有关专家学者多次专题讨论，于2000年4月出版的《政府投资目标底审查实务》正式提出了政府投资项目的定义。

该书指出，政府投资项目是指为了适应和推动国民经济或区域经济的发展，为了满足社会的文化、生活需要，以及出于政治、国防等因素的考虑，由政府通过财政投资，发行国债或地方财政债券，利用外国政府赠款以及国家财政担保的国内外金融组织的贷款等方式独资或合资兴建的固定资产投资项目。

这个概念把政府投资项目的资金来源扩大为除了预算内和预算外的财政性资金外，还包括政策性贷款和债券及来自外国政府和国际金融机构的贷款和赠款等。

从深圳市政府文件和《政府投资目标底审查实务》一书中提出的政府投资项目的异同来看，两者的主要区别在于政府投资项目资金的来源不尽相同。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>