

<<国际工程合同管理程序指南>>

图书基本信息

书名：<<国际工程合同管理程序指南>>

13位ISBN编号：9787112118328

10位ISBN编号：7112118328

出版时间：2010-5

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：牛永宏，于东温

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国际工程合同管理程序指南>>

### 前言

虽然中国的建筑企业从事海外工程已经有30余年的历史，但是大量的海外工程从业人员对于国际工程项目的常规管理模式并不是非常熟悉，特别是近5年来，由于海外工程的迅速发展，大量对于国际工程管理不熟悉的工程人员进入海外工程市场。

这种情况造成了中国企业在海外工程中出现了各种各样的问题，给中国工程企业从事海外工程承包带来了极大的困难。

2007年以来，由于美国次贷危机的连带影响，全球经济开始放缓，可以想见，在未来的发展中，中国的海外工程承包不会像过去5年那样飞速增长，海外工程承包和项目管理将会面对更多考验。

通常而言，当一个市场飞速发展的时候，大家都会关注市场的开拓，大量不太专业的公司和人员会进入这个市场，整个行业的从业状况鱼龙混杂，管理混乱，但是由于市场处于扩张的阶段，所以大家都有钱赚，即使没有利润，由于有后续业务的现金流维持公司的运转，大家也不会太关注管理问题。

但是经济总会走下坡路，就如现在的状况，市场增长开始放缓，很多公司的日子会没有从前那么好过，差的公司被淘汰，而好的公司也需要勒紧腰带过日子。

通常市场情况比较差的时候，大家就会开始转向注意内部管理，从事海外工程的公司需要更加注重内部管理的建设。

在提高管理水平上，中国的海外工程企业有很多的事情需要做：工程技术——需要熟悉国外的技术规范，掌握高端的工程技术。

项目管理——要提高项目内部管理水平，规范海外工程的项目管理。

计划管理——这是项目管理的一部分，也是中国企业的弱项，中国的海外工程企业一般对于国际通行的计划管理模式不够熟悉，对于计划在合同上和索赔中的作用以及使用尤其不熟悉。

合同管理——需要熟悉国际工程的惯例、常规流程，培养专业化的人才，熟悉国际工程合同的条款和规定。

## <<国际工程合同管理程序指南>>

### 内容概要

本书主要包括四个部分的内容。

第一部分主要对国际工程项目中的合同操作程序进行了介绍，涉及的内容包括常见的合同模式、合同前期活动以及施工过程中的合同管理。

第二部分主要对国际工程合同中的一些重要主题包括合同原理、工期及费用索赔和争议解决等进行介绍。

第三部分则针对国际工程中常见而国内的承包商又相对较弱的领域进行介绍，包括投标管理、劳务管理、信函写作以及工程企业的内部管理、国际工程管理知识结构的培养等。

最后一部分则以一个综合案例对于国际工程中合同操作进行介绍。

本书基于作者多年的国际工程管理经验，所涉及的问题都是国际工程合同管理中最常见的问题，实用性很强。

本书还包含了大量的标准表格和范例，可供从事相关工作的人员参考。

本书可供工程咨询单位、项目业主、施工企业中从事项目管理、合同管理的人员以及会计 / 律师事务所、保险公司等单位中从事相关工作的人员使用，也可供高校老师及学生参考和研究人员借鉴。

## <<国际工程合同管理程序指南>>

### 作者简介

牛永宏，毕业于东南大学，多年从事国际工程管理经验，在国际工程项目管理、工程项目合同管理、工程项目投标及估算、工程项目计划管理、工期延误分析、国际工程索赔等领域内有丰富经验。

博客：[www.pmer.org](http://www.pmer.org).

开工啦网站创办人：[www.kaigong.la](http://www.kaigong.la)

## &lt;&lt;国际工程合同管理程序指南&gt;&gt;

## 书籍目录

第一部分 合同管理程序基础 第一章 合同管理程序综述 1.1 工程项目中的各参与方 1.2 国际工程合同的主要形式 1.3 合同责任分配矩阵 1.4 合同文件管理系统 第二章 合同早期工作 2.1 业主需求的提出 2.2 从需求分析到设计完成 2.3 招标过程 第三章 施工初期的合同管理 3.1 启动会议及启动函 3.2 保险和保函 3.3 计划提交 第四章 实施过程中的合同管理 4.1 承包商技术提交 4.2 承包商信息请求(RFI) 4.3 质量控制程序 4.4 工期付款 4.5 变更 4.6 索赔 第五章 竣工过程中的合同管理 5.1 合同关闭程序 5.2 业主提前占有工程 5.3 实质性竣工 5.4 消项单

第二部分 重要主题论述 第六章 合同的基本原理 6.1 制度和法律的起因 6.2 合同和合同法的基本原则 6.3 合同中的保险问题 6.4 欺诈、胁迫 6.5 合同中的赔偿问题 6.6 工程合同中的常见问题 第七章 工期索赔 7.1 国际工程计划管理综述 7.2 工期延误 7.3 自由工期(Time at large) 7.4 常见的延误事件类型 7.5 工期延误分析方法 7.6 AACE关于工期延误分析方法的分类法 7.7 同期延误(Concurrently delay) 7.8 时差问题(Floating time) 7.9 减轻延误(Mitigation)及加速施工(Acceleration) 第八章 费用索赔 8.1 费用索赔的种类 8.2 各类费用及其计算 第九章 索赔确定及争议解决途径 9.1 索赔报告的准备 9.2 索赔谈判和协商 9.3 调解(Mediation / Conciliation) 9.4 裁决(Adjudication) 9.5 仲裁(Arbitration) 第十章 指定分包 10.1 指定分包的合同定义 10.2 总承包合同签订时的指定分包管理 10.3 指定分包合同的签订 10.4 指定分包的协调与管理

第三部分 承包商技能提高指导 第十一章 海外工程承包企业管理 11.1 波特五力竞争模型 11.2 施工行业的特点 11.3 海外工程企业管理模式探讨 第十二章 国际工程管理知识结构培养 12.1 国内工程管理教育的现状 12.2 技术知识 12.3 项目管理知识 12.4 计划管理知识 12.5 合同及索赔 12.6 工料测量 第十三章 合同信函写作 13.1 英文写作学习探讨 13.2 英文信函的基本格式 13.3 常见的合同信函开头和结尾的句式 13.4 信函写作注意事项 第十四章 海外工程投标管理 14.1 进入新市场的风险控制 14.2 投标前的风险控制 14.3 投标的过程 14.4 招标文件评审 14.5 国际工程组价及分析 第十五章 劳务分包合同管理 15.1 海外劳务分包管理现状 15.2 主要的劳务分包合同模式 15.3 海外工程劳务管理的发展趋势及改进 15.4 综述

第四部分 案例分析 案例 工程合同中的工作范围界定问题参考文献

## <<国际工程合同管理程序指南>>

### 章节摘录

插图：合同存在的目的是为了促使经济向有效率的方向发展，并且避免交易过程中过高的防护费用。不过法律诉讼本身也是有费用的，而且此费用有时会非常高，所以在交易过程中，并不是完全依靠法律来促使交易的顺利进行，还需要其他手段配合进行。

例如，在建筑工程合同中，合同款通常都是分期支付，而不是在完工后一次性支付，这种做法并非因为业主是承包商的最低利息的放款人，最重要是为了避免使承包商在建造过程中处于不利的位置，而在建造完成后，业主一般都会留一部分保留金以后支付。

在项目开始时，一般承包商需要提交履约保函，其作用相当于定金，当承包商不能履行其合同义务时，业主可以不用诉讼就兑付保函。

这些手段都是法律手段的补充，以避免法律手段的高昂费用。

相对而言，上面这些手段的费用还是比较低的。

不过有一些手段，其费用就不是那么低了。

做过国际工程的人都知道，在工程项目中，业主会聘用相关的咨询机构，对承包商的实施过程进行非常细致的监控。

这些监控的过程包括，对于施工的每一道工序都进行检查，承包商的所有材料都要经过业主的批准，承包商的实施方案、深化设计都要经过业主批准等。

这些手段的费用高昂，一是表现在业主和承包商都要为这些工作聘用相关的人员；二是在实施过程中这些监控过程对于工程的负面影响，国际工程中对于承包商实施过程监控的模式本来是为了避免承包商在实施过程中的机会主义行为，但是在过程中却往往演变成在细节上纠缠，造成对工程的影响，这是现在工程承包领域中存在的最大问题，国际工程尤其如此。

<<国际工程合同管理程序指南>>

编辑推荐

《国际工程合同管理程序指南》：国际工程管理实践丛书

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>