

<<生产成本管理操作手册>>

图书基本信息

书名：<<生产成本管理操作手册>>

13位ISBN编号：9787115179128

10位ISBN编号：7115179123

出版时间：2008-6

出版时间：人民邮电出版社

作者：杨靖

页数：233

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产成本管理操作手册>>

### 内容概要

《生产成本管理操作手册》从企业生产成本管理综述，工厂布局、工时和设备的成本管理，产品研发与作业成本管理，生产物料成本管理，产品质量成本管理，劳动力成本管理和成本管理的运用7个方面，全面阐述了生产成本管理各个环节的核心工作。

全书通过大量的图表，生动、直观地介绍了生产成本管理的实施办法、操作技巧和操作步骤，便于读者迅速抓住工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发和提高。

《生产成本管理操作手册》是生产主管及制造企业相关管理人员进行科学、规范化管理和迅速提升自身能力的参照范本。

## &lt;&lt;生产成本管理操作手册&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 生产成本管理综述第一节 生产成本的基础分析一、生产成本的定义二、生产成本管理的内容三、生产成本管理的意义第二节 生产成本的管理实施一、生产成本的管理目标二、生产成本的核算作业三、生产成本管理的组织关系第三节 生产成本的控制方法一、定额法二、作业成本法三、标准成本控制法四、目标成本控制法五、预算控制法第二章 工厂布局、工时和设备的成本管理第一节 工厂布局与成本管理一、工厂布局与生产效率关系二、生产线布局与生产成本关系三、单元布局与流水线布局分析四、标准化生产线的设计策略五、案例：某工厂改善仓库布局的措施第二节 标准工时与成本管理一、IE工程与生产成本管理二、经济动作与标准时间研究第三节 设备利用与成本管理一、设备成本的组成分析二、设备效率对设备成本的影响三、降低设备成本的方法第三章 产品研发与作业成本管理第一节 产品设计研发成本管理一、产品研发分类与费用分析二、样品采购成本管理三、样品设计与制作成本管理四、样品成本与产品成本关系第二节 生产效率与作业成本管理一、生产效率的定义与计算二、生产效率与生产成本的关系三、生产线员工培训与成本降低四、生产效率改善与成本降低第三节 生产瓶颈与作业成本管理一、生产中的瓶颈及其影响二、瓶颈带来的效率损失分析三、生产线平衡及效率计算四、消除瓶颈、提高平衡率五、案例：某机床加工工厂的生产线平衡策略第四章 生产物料成本管理第一节 采购成本管理一、全面采购成本的构成二、采购过程的成本管理三、物料成本的组成与意义四、影响物料成本的关键因素五、直接、间接材料的成本管理六、采购成本管理的绩效指标第二节 供应商成本管理一、供应商与物料成本关系二、供应商的管理体系三、供应商的低质量成本(COPQ)管理四、供应商管理库存(VMI)与准时化交货(JIT)五、供应商成本管理的绩效指标第三节 库存成本管理一、物料供应链的成本管理二、库存周转的成本管理三、余料、过期物料的管理四、库存的ABC分析与管理五、案例：M公司降低采购成本的方法第五章 产品质量成本管理第一节 产品质量成本分析一、产品质量成本的构成与核算二、质量管理材料、费用定义三、产品质量成本的预算方法四、产品质量成本的分析与控制五、产品质量成本管理的绩效指标第二节 产品质量成本与零缺陷一、质量控制的作业程序二、降低不良率的意义三、工序质量的控制四、案例：Y制冷企业的质量成本控制举措第六章 劳动力成本管理第一节 直接劳动力成本一、劳动力成本的定义二、直接劳动力与间接劳动力三、直接劳动力的成本构成四、直接劳动力的成本改善第二节 间接劳动力成本一、辅助人员与一线员工的比率二、间接劳动力工作负荷分析三、间接劳动力成本构成分析四、辅助人员的绩效指标体系五、挖掘管理人员的潜在能力六、消除管理中的浪费第三节 劳动力浪费的控制一、发掘多余的作业人员二、发掘多余的间接劳动力三、发掘多余的作业动作四、培养多能工和充分授权五、人机效率的作业分析与改善六、案例：L企业控制劳动力浪费的方法第七章 成本管理的运用第一节 项目成本核算一、价格倒算的目标成本二、产品纯成本分析三、产品纯成本的控制方法四、项目成本的核算五、项目成本的控制方法第二节 运营成本预算一、成本、产量和利润分析二、成本控制的财务原则和程序三、年度和季度的成本预算四、成本预算的审计与确定五、企业运营的流动资金管理

## <<生产成本管理操作手册>>

### 编辑推荐

物料浪费, 时效不高、生产过剩、品质不良.....生产成本节节攀高, 企业该如何应对?

生产成本管理为降低物料成本提供执行方案。

生产成本管理为控制作业费用提供细节指导。

生产成本管理为实现高效作业提供详细步骤。

《生产成本管理操作手册》旨在解决生产成本管理中的诸多问题, 生产物料浪费严重, 呆料废料多, 员工工作热情不高, 生产效率低, 生产现场管控不善, 作业损耗严重, 品质管理不到位, 不良品反复出现.....

<<生产成本管理操作手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>