

<<生产管理体系设计全案>>

图书基本信息

书名：<<生产管理体系设计全案>>

13位ISBN编号：9787115296375

10位ISBN编号：7115296375

出版时间：2012-11

出版时间：人民邮电出版社

作者：赵红梅

页数：585

字数：250000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产管理体系设计全案>>

### 内容概要

《生产管理体系设计全案》采用“岗位职责+制度+流程+工具+表单+方案”的结构模式，对生产班组、安全生产、生产计划、产品研发、工艺技术、生产设备、生产质量、生产物控、生产现场、生产成本共10项生产管理工作内容进行了系统化设计，并提供了一些生产管理问题的分析与解决工具。

《生产管理体系设计全案》适合企业高层管理人员、生产管理人员、咨询师、培训师及高校相关专业师生阅读使用。

## &lt;&lt;生产管理体系设计全案&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 生产管理体系

- 1.1 生产管理体系模块设计
  - 1.1.1 生产管理体系10大模块
  - 1.1.2 生产管理体系模块维度
- 1.2 生产管理体系维度设计
  - 1.2.1 生产岗位职责设计
  - 1.2.2 生产管理制度设计
  - 1.2.3 生产工作流程设计
  - 1.2.4 生产执行工具设计
  - 1.2.5 生产实用表单设计
  - 1.2.6 生产实施方案设计

## 第2章 生产班组体系

- 2.1 生产班组体系设计
  - 2.1.1 生产班组体系设计维度
  - 2.1.2 生产班组体系设计要素
- 2.2 生产班组岗位设计
  - 2.2.1 车间主任岗位职责
  - 2.2.2 班组长岗位职责
  - 2.2.3 一线员工岗位职责
- 2.3 生产班组管理制度设计
  - 2.3.1 一线员工管理制度
  - 2.3.2 车间员工管理规定
  - 2.3.3 生产调度管理制度
  - 2.3.4 员工加班管理规定
- 2.4 生产班组管理流程设计
  - 2.4.1 班组生产任务安排流程
  - 2.4.2 车间生产调度管理流程
  - 2.4.3 车间生产进度管理流程
- 2.5 生产班组管理工具设计
  - 2.5.1 生产班组组织设计
  - 2.5.2 生产班组计划制订
  - 2.5.3 生产班组绩效设计
  - 2.5.4 生产班组安全管理
  - 2.5.5 生产班组文化建设
  - 2.5.6 班组长胜任素质模型
  - 2.5.7 班组长培训课程体系
- 2.6 生产班组管理表单设计
  - 2.6.1 车间生产计划表
  - 2.6.2 不合格产品统计表
  - 2.6.3 车间生产质量记录表
  - 2.6.4 班组生产效率统计表
  - 2.6.5 班组生产绩效分析表
- 2.7 生产班组管理方案设计
  - 2.7.1 班组文化建设方案
  - 2.7.2 班组长绩效考核方案

## <<生产管理体系设计全案>>

### 2.7.3 一线员工绩效考核方案

## 第3章 安全生产体系

### 3.1 安全生产体系设计

#### 3.1.1 安全生产体系设计维度

#### 3.1.2 安全生产体系设计要素

### 3.2 安全生产岗位设计

#### 3.2.1 安全主管岗位职责

#### 3.2.2 安全专员岗位职责

### 3.3 安全生产管理制度设计

#### 3.3.1 安全生产责任制度

#### 3.3.2 安全生产检查制度

#### 3.3.3 文明生产暂行规定

#### 3.3.4 机具安全使用制度

#### 3.3.5 工伤事故处理办法

#### 3.3.6 安全生产培训制度

#### 3.3.7 生产安全综合管理制度

### 3.4 安全生产管理流程设计

#### 3.4.1 安全设施购置流程

#### 3.4.2 安全培训管理流程

#### 3.4.3 安全生产全面检查流程

#### 3.4.4 重大安全事故处理流程

#### 3.4.5 安全应急预案编制流程

#### 3.4.6 生产安全综合管理流程

### 3.5 生产安全管理工具设计

#### 3.5.1 安全生产监督管理体制

#### 3.5.2 安全生产监督管理职责

#### 3.5.3 安全生产监察工作内容

#### 3.5.4 安全生产监察工作步骤

#### 3.5.5 安全生产评价方法分类

#### 3.5.6 安全生产评价报告编写

#### 3.5.7 安全事故预警机制模型

### 3.6 安全生产管理表单设计

#### 3.6.1 生产安全检查表

#### 3.6.2 防火安全检查表

#### 3.6.3 安全改善记录表

#### 3.6.4 生产安全日报表

#### 3.6.5 安全事故处理表

#### 3.6.6 职工工伤事故调查报告书

### 3.7 安全生产管理方案设计

#### 3.7.1 安全事故预警方案

#### 3.7.2 安全事故应急预案

#### 3.7.3 事故应急救援方案

#### 3.7.4 安全生产考核方案

## 第4章 生产计划管理体系

### 4.1 生产计划管理体系设计

#### 4.1.1 生产计划管理体系设计维度

#### 4.1.2 生产计划管理体系设计要素

## <<生产管理体系设计全案>>

- 4.2 生产计划管理岗位设计
  - 4.2.1 生产计划主管岗位职责
  - 4.2.2 生产计划专员岗位职责
- 4.3 生产计划管理制度设计
  - 4.3.1 生产计划制订制度
  - 4.3.2 生产计划变更规定
  - 4.3.3 生产计划实施办法
  - 4.3.4 生产计划控制制度
- 4.4 生产计划管理流程设计
  - 4.4.1 年度生产计划编制流程
  - 4.4.2 生产产能负荷分析流程
  - 4.4.3 企业生产计划安排流程
  - 4.4.4 企业生产计划接单流程
  - 4.4.5 企业生产计划变更流程
- 4.5 生产计划管理工具设计
  - 4.5.1 制订年度生产计划
  - 4.5.2 制订月度生产计划
  - 4.5.3 制订车间生产计划
  - 4.5.4 批量生产计划执行
  - 4.5.5 订单生产计划执行
  - 4.5.6 生产计划调整管理
  - 4.5.7 紧急订单生产管理
  - 4.5.8 外包生产实施管理
- 4.6 生产计划管理表单设计
  - 4.6.1 年度生产计划表
  - 4.6.2 月度生产计划表
  - 4.6.3 周别生产计划表
  - 4.6.4 日别生产计划表
  - 4.6.5 生产计划安排表
  - 4.6.6 生产计划变更表
- 4.7 生产计划管理方案设计
  - 4.7.1 生产计划考核方案
  - 4.7.2 生产能力核定方案
- 第5章 产品研发管理体系
  - 5.1 产品研发管理体系设计
    - 5.1.1 产品研发管理体系设计维度
    - 5.1.2 产品研发管理体系设计要素
  - 5.2 产品研发管理岗位设计
    - 5.2.1 产品研发主管岗位职责
    - 5.2.2 产品研发专员岗位职责
    - 5.2.3 试制工程师岗位职责
  - 5.3 产品研发管理制度设计
    - 5.3.1 新产品研发管理制度
    - 5.3.2 新产品试制管理规定
    - 5.3.3 新产品鉴定与报批制度
    - 5.3.4 新产品投产与验收规定
  - 5.4 产品研发管理流程设计

## <<生产管理体系设计全案>>

- 5.4.1 产品研发立项审批流程
- 5.4.2 产品研发过程管理流程
- 5.4.3 产品试制鉴定管理流程
- 5.4.4 产品研发验收管理流程
- 5.5 产品研发管理工具设计
  - 5.5.1 新产品开发模型
  - 5.5.2 产品定位研究模型
- 5.6 产品研发管理表单设计
  - 5.6.1 新产品研发计划表
  - 5.6.2 新产品市场分析表
  - 5.6.3 新产品研发成果表
  - 5.6.4 新产品价值评估表
  - 5.6.5 旧产品改进申请表
- 5.7 产品研发管理方案设计
  - 5.7.1 新产品试制控制方案
  - 5.7.2 新产品研发评估方案
- 第6章 工艺技术管理体系
  - 6.1 工艺技术管理体系设计
    - 6.1.1 工艺技术管理体系设计维度
    - 6.1.2 工艺技术管理体系设计要素
  - 6.2 工艺技术管理岗位设计
    - 6.2.1 工艺技术主管岗位职责
    - 6.2.2 工艺技术专员岗位职责
    - 6.2.3 工装设计专员岗位职责
  - 6.3 工艺技术管理制度设计
    - 6.3.1 生产工艺管理制度
    - 6.3.2 技术标准管理制度
    - 6.3.3 工艺文件管理制度
    - 6.3.4 技术改造实施办法
    - 6.3.5 生产技术综合管理制度
    - 6.3.6 技术改进合理化建议制度
  - 6.4 工艺技术管理流程设计
    - 6.4.1 产品技术设计流程
    - 6.4.2 工艺装备设计流程
    - 6.4.3 生产技术引进流程
    - 6.4.4 工艺文件管理流程
    - 6.4.5 技术方案评价流程
    - 6.4.6 工艺技术管理流程
  - 6.5 工艺技术管理工具设计
    - 6.5.1 生产流程再造方法
    - 6.5.2 生产流程再造工具
  - 6.6 工艺技术管理表单设计
    - 6.6.1 工艺监督检查表
    - 6.6.2 工艺装备验证报告
    - 6.6.3 工艺性审查记录单
    - 6.6.4 工艺文件修改通知单
    - 6.6.5 工艺装备检查记录表

## &lt;&lt;生产管理体系设计全案&gt;&gt;

- 6.6.6 技术设计变更通知单
- 6.6.7 技术改进项目实施表
- 6.6.8 技术改进经济效益表
- 6.7 工艺技术管理方案设计
  - 6.7.1 工艺日常监督执行方案
  - 6.7.2 工艺改善实施工作方案
  - 6.7.3 生产技术开发管理方案
  - 6.7.4 生产技术引进管理方案
- 第7章 生产设备管理体系
  - 7.1 生产设备管理体系设计
    - 7.1.1 生产设备管理体系设计维度
    - 7.1.2 生产设备管理体系设计要素
  - 7.2 生产设备管理岗位设计
    - 7.2.1 生产设备主管岗位职责
    - 7.2.2 生产设备专员岗位职责
    - 7.2.3 动力设备专员岗位职责
    - 7.2.4 设备维修专员岗位职责
  - 7.3 生产设备管理制度设计
    - 7.3.1 生产设备综合管理制度
    - 7.3.2 生产设备使用管理办法
    - 7.3.3 生产设备安全使用规定
    - 7.3.4 生产设备维护管理制度
    - 7.3.5 生产设备点检管理规定
    - 7.3.6 设备转让与报废管理制度
    - 7.3.7 设备更新与技术改造制度
  - 7.4 生产设备管理流程设计
    - 7.4.1 生产设备购置流程
    - 7.4.2 生产设备使用流程
    - 7.4.3 生产设备维护流程
    - 7.4.4 生产设备报废流程
    - 7.4.5 生产设备更新流程
    - 7.4.6 生产设备点检流程
  - 7.5 生产设备管理工具设计
    - 7.5.1 设备的选型管理模型
    - 7.5.2 设备性能的评价因素
    - 7.5.3 设备验收的管理工具
    - 7.5.4 设备点检的管理工具
    - 7.5.5 设备维修的三种模式
    - 7.5.6 生产设备的三级保养
    - 7.5.7 设备故障的处理模型
  - 7.6 生产设备管理表单设计
    - 7.6.1 生产设备资料卡
    - 7.6.2 设备检查记录表
    - 7.6.3 设备日常管理表
    - 7.6.4 设备修理申请表
    - 7.6.5 设备维修记录表
    - 7.6.6 设备保养计划表

## &lt;&lt;生产管理体系设计全案&gt;&gt;

- 7.6.7 设备维护记录卡
- 7.6.8 设备扩充计划表
- 7.6.9 生产设备点检表
- 7.7 生产设备管理方案设计
  - 7.7.1 设备维护保养评比方案
  - 7.7.2 动力设备节能工作方案
  - 7.7.3 生产设备报废管理方案
- 第8章 生产质量控制体系
  - 8.1 生产质量控制体系设计
    - 8.1.1 生产质量控制体系设计维度
    - 8.1.2 生产质量控制体系设计要素
  - 8.2 生产质量控制岗位设计
    - 8.2.1 质量控制主管岗位职责
    - 8.2.2 质量控制专员岗位职责
    - 8.2.3 来料检验专员岗位职责
    - 8.2.4 制程检验专员岗位职责
  - 8.3 生产质量控制制度设计
    - 8.3.1 质量日常检查制度
    - 8.3.2 制程控制管理制度
    - 8.3.3 不合格品管理办法
    - 8.3.4 质量问题处理办法
    - 8.3.5 质量管理培训实施办法
    - 8.3.6 全面质量管理提案制度
    - 8.3.7 检验仪器量规管理办法
  - 8.4 生产质量控制流程设计
    - 8.4.1 产品质量管理流程
    - 8.4.2 生产过程检验流程
    - 8.4.3 成品检验管理流程
    - 8.4.4 质量改进管理流程
    - 8.4.5 质量体系认证流程
  - 8.5 生产质量控制工具设计
    - 8.5.1 生产质量统计工具
    - 8.5.2 生产质量分析工具
    - 8.5.3 生产质量分析报告
  - 8.6 生产质量控制表单设计
    - 8.6.1 产品检验记录表
    - 8.6.2 制程质量检查表
    - 8.6.3 质量异常通知单
    - 8.6.4 质量异常报告单
    - 8.6.5 质量异常统计表
    - 8.6.6 产品返修记录表
    - 8.6.7 产品退货统计表
    - 8.6.8 不良项目调查表
    - 8.6.9 不合格品处理单
    - 8.6.10 制程质量问题处理单
  - 8.7 生产质量控制方案设计
    - 8.7.1 5S管理推行方案

## &lt;&lt;生产管理体系设计全案&gt;&gt;

- 8.7.2 质量管理圈组建方案
- 8.7.3 质量管理人员考核方案
- 第9章 生产物控管理体系
  - 9.1 生产物控管理体系设计
    - 9.1.1 生产物控管理体系设计维度
    - 9.1.2 生产物控管理体系设计要素
  - 9.2 生产物控管理岗位设计
    - 9.2.1 物控主管岗位职责
    - 9.2.2 物料计划员岗位职责
    - 9.2.3 物料采购员岗位职责
    - 9.2.4 物料定额员岗位职责
    - 9.2.5 物料仓管员岗位职责
  - 9.3 生产物控管理制度设计
    - 9.3.1 物料采购管理制度
    - 9.3.2 物料验收管理制度
    - 9.3.3 物料存储管理制度
    - 9.3.4 物料使用管理规定
    - 9.3.5 物料盘点管理制度
  - 9.4 生产物控管理流程设计
    - 9.4.1 物料计划管理流程
    - 9.4.2 物料定额管理流程
    - 9.4.3 物料申购管理流程
    - 9.4.4 物料仓储管理流程
    - 9.4.5 物料库存管理流程
  - 9.5 生产物控管理工具设计
    - 9.5.1 物料需求计划
    - 9.5.2 ABC库存管理
    - 9.5.3 定量订货模型
    - 9.5.4 定期订货模型
    - 9.5.5 安全库存影响因素
  - 9.6 生产物控管理工具设计
    - 9.6.1 物料采购申请单
    - 9.6.2 年度采购计划表
    - 9.6.3 物料采购询价单
    - 9.6.4 退料缴库一览表
    - 9.6.5 材料库存日报表
    - 9.6.6 原材料验收记录表
    - 9.6.7 原材料入库一览表
  - 9.7 生产物控管理方案设计
    - 9.7.1 物料供应改善方案
    - 9.7.2 物料库存控制方案
    - 9.7.3 物料搬运分析方案
    - 9.7.4 呆滞料的处理方案
- 第10章 生产现场管理体系
  - 10.1 生产现场管理体系设计
    - 10.1.1 生产现场管理体系设计维度
    - 10.1.2 生产现场管理体系设计要素

## &lt;&lt;生产管理体系设计全案&gt;&gt;

- 10.2 生产现场管理岗位设计
  - 10.2.1 生产调度主管岗位职责
  - 10.2.2 生产调度专员岗位职责
  - 10.2.3 现场领料员岗位职责
  - 10.2.4 生产统计员岗位职责
- 10.3 生产现场管理制度设计
  - 10.3.1 现场不良品管制办法
  - 10.3.2 现场标准化管理制度
  - 10.3.3 生产作业环境检测制度
  - 10.3.4 生产异常信息处理办法
  - 10.3.5 生产调度会议管理制度
  - 10.3.6 生产调度报告工作细则
- 10.4 生产现场管理流程设计
  - 10.4.1 生产调度管理流程
  - 10.4.2 生产现场诊断流程
  - 10.4.3 生产作业环境检测流程
  - 10.4.4 现场异常信息处理流程
  - 10.4.5 现场质量技术改善流程
  - 10.4.6 现场标准化作业管理流程
- 10.5 生产现场管理工具设计
  - 10.5.1 生产现场诊断模型
  - 10.5.2 生产现场评价模型
  - 10.5.3 生产现场9S管理
  - 10.5.4 生产现场QCT法
  - 10.5.5 生产环境体系构建
  - 10.5.6 生产现场改善方法
  - 10.5.7 生产现场看板管理
- 10.6 生产现场管理表单设计
  - 10.6.1 生产异常报告单
  - 10.6.2 生产浪费改善成果表
  - 10.6.3 生产现场浪费点检表
  - 10.6.4 生产现场改善提案表
  - 10.6.5 每小时生产进度控制表
  - 10.6.6 改善提案实施效果评估表
- 10.7 生产现场管理方案设计
  - 10.7.1 生产作业环境设计方案
  - 10.7.2 现场物料目视管理方案
  - 10.7.3 现场质量改善实施方案
  - 10.7.4 现场不良品退回实施方案
  - 10.7.5 生产标准化作业考核方案
- 第11章 生产成本管理体系
  - 11.1 生产成本管理体系设计
    - 11.1.1 生产成本管理体系设计维度
    - 11.1.2 生产成本管理体系设计要素
  - 11.2 生产成本管理岗位设计
    - 11.2.1 生产成本控制专员
    - 11.2.2 生产成本核算专员

## <<生产管理体系设计全案>>

- 11.3 生产成本管理制度设计
  - 11.3.1 生产成本控制办法
  - 11.3.2 生产浪费控制细则
  - 11.3.3 节约活动推行细则
- 11.4 生产成本管理流程设计
  - 11.4.1 生产成本综合控制流程
  - 11.4.2 生产浪费控制管理流程
  - 11.4.3 生产节约活动实施流程
- 11.5 生产成本管理工具设计
  - 11.5.1 定额法
  - 11.5.2 标准成本法
  - 11.5.3 目标成本法
  - 11.5.4 作业成本法
  - 11.5.5 生产人员工资费控制
  - 11.5.6 生产人员福利费控制
  - 11.5.7 直接材料成本控制
  - 11.5.8 直接燃料成本控制
  - 11.5.9 其他各项费用控制
- 11.6 生产成本管理表单设计
  - 11.6.1 材料消耗汇总表
  - 11.6.2 人工费用汇总表
  - 11.6.3 生产费用支出申请表
- 11.7 生产成本管理方案设计
  - 11.7.1 生产成本分析方案
  - 11.7.2 生产现场物料环境优化方案
  - 11.7.3 节约提案征集活动实施方案
- 第12章 生产管理问题分析与解决工具
  - 12.1 生产管理问题分析工具
    - 12.1.1 鱼骨图分析法
    - 12.1.2 5Why分析法
    - 12.1.3 “是-非”矩阵法
    - 12.1.4 问题树分析法
  - 12.2 生产管理问题解决工具
    - 12.2.1 德尔菲法
    - 12.2.2 KT决策法
    - 12.2.3 头脑风暴法
    - 12.2.4 决策树分析法

## <<生产管理体系设计全案>>

### 章节摘录

版权页：插图：第3章相关部门的安全生产职责 第6条生产部门的安全职责。

1.认真贯彻执行国家和上级的安全生产的方针、政策、法律、法规和各项制度，积极完成企业安全生产领导小组布置的安全生产的各项工作任务。

2.负责对生产中违反安全生产管理制度的现象进行处理，必要时通知生产厂长和安全管理机构。

3.负责分析安全生产的状况，及时掌握生产中出现的各类事故隐患并组织处理。

4.参与企业组织的安全生产大检查，对发现的问题及时安排整改，并参与有关事故的调查处理。

5.参与制定、修改安全技术规程和安全制度。

第7条设备部门的安全职责。

1.贯彻国家、上级部门关于设备制造、检修、维护保养及施工方面的安全规程和管理制度，做好主管业务范围内的安全工作，负责制定和修改各类机械设备的操作规程和管理制度。

2.负责机械设备、电器、动力、仪表、管道、通排风装置及建筑物的管理，使其符合安全技术要求。

3.负责组织对工业建筑设备安全制造、改造方案和编制设备检修计划时，应有相应的安全卫生措施并确保实施。

4.在制定或审定有关设备制造、改造方案和编制设备检修计划时，应有相应的安全卫生措施并确保实施。

5.组织本专业的安全大检查，对检查出的有关问题要有计划地及时解决，按期完成技术措施计划和事故隐患整改项目。

6.负责本专业特殊工种安全技术培训和考核。

第8条工会的安全职责。

1.贯彻有关安全卫生的方针、政策并监督执行，对忽视安全生产和违反劳动保护的现象及时提出批评和建议，督促和配合有关部门及时改进。

2.参与本企业安全生产规章制度的制定。

3.协助行政部门搞好班组的安全生产工作。

4.参与安全生产检查和对建设项目的“三同时”进行监督，参加事故的调查处理工作。

5.关心职工劳动条件的改善，保护职工在劳动中的安全与健康，组织从事职业危害作业的人员进行预防性健康检查和疗养。

6.发动和依靠广大职工群众有效地搞好安全生产，并负责调查处理安全事故工作。

## <<生产管理体系设计全案>>

### 编辑推荐

你是否还在为企业如何应对激烈的市场竞争而苦恼？

企业生产管理究竟要管理什么？

怎么管理？

各生产岗位的岗位职责和管理制度有哪些？

是否有可以参照的执行工具和实用表单？

.....阅读《生产管理体系设计全案》，您将获得并了解有关于生产管理问题的分析与解决工具，帮助您实现生产管理的体系化、精细化和实务化，通过学习和掌握书中给出的大量管理范例和模板，结合企业实际加以修改套用，将大大节省您的工作时间，提高工作效率。

同时，本书配有光盘。

光盘内容为本书配套培训学习PPT课件，方便大家进一步学习和使用。

<<生产管理体系设计全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>