

<<设备部规范化管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<设备部规范化管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787115303196

10位ISBN编号：7115303193

出版时间：2013-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：韦建华

页数：313

字数：220000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<设备部规范化管理工具箱>>

内容概要

《设备部规范化管理工具箱(第2版)》通过全方位细化设备部各岗位的工作事项,详细介绍了设备部各岗位的具体职责、制度、表格、流程和方案,内容涉及设备采购管理、设备安装管理、设备调试管理、设备维护与保养管理、设备检修与维修管理、设备动力管理、设备备件管理、设备综合管理、设备部人力资源管理等多个方面,可以极大地提升设备部的运作效率和工作业绩,增强团队的凝聚力和战斗力。

《设备部规范化管理工具箱(第2版)》适合企业设备部经理、主管、一线员工及企业培训师、咨询师使用,同时也适合高校相关专业师生阅读参考。

<<设备部规范化管理工具箱>>

作者简介

《设备部规范化管理工具箱（第2版）》的作者韦建华，毕业于四川大学，工程师、经济师。先后在国营大型企业，民营大型企业现场、车间、部室工作过20多年。对生产管理、现场管理、设备管理等具有丰富的管理经验，对大中型企业管理工作有着丰富的实战经验

<<设备部规范化管理工具箱>>

书籍目录

第一章 设备部组织结构与责权

第一节 设备部组织结构

- 一、设备部职能
- 二、设备部组织结构

第二节 设备部职责与权力

- 一、设备部职责
- 二、设备部权力

第三节 设备部岗位职责

- 一、设备部经理岗位职责
- 二、设备部主管岗位职责
- 三、设备专员岗位职责

第二章 设备采购管理

第一节 设备采购管理岗位职责

- 一、设备采购主管岗位职责
- 二、设备采购专员岗位职责

第二节 设备采购管理制度

- 一、设备采购管理办法
- 二、设备合同管理制度
- 三、设备采购招标管理制度

第三节 设备采购管理表格

- 一、设备投资计划表
- 二、设备购置申请审批表
- 三、设备经济效益分析表
- 四、设备性能综合评价表
- 五、设备招标公告发布单
- 六、投标书主要内容汇总表
- 七、投标人信誉业绩比较表
- 八、设备采购合同评审表
- 九、设备采购验收点检表
- 十、设备购置维修费用报告单

第四节 设备采购管理流程

- 一、设备采购计划审批流程
- 二、采购预算管理流程
- 三、设备采购管理流程
- 四、设备招标管理流程

第五节 设备采购管理文案

- 一、设备采购合同样本
- 二、设备采购招标方案
- 三、设备选型决策方案

第三章 设备安装管理

第一节 设备安装管理岗位职责

- 一、设备安装经理岗位职责
- 二、设备安装主管岗位职责
- 三、设备安装工程师岗位职责

第二节 设备安装管理制度

<<设备部规范化管理工具箱>>

- 一、生产设备安装管理规定
- 二、工厂设备安装工作细则
- 三、设备安装质量控制办法
- 四、建筑施工特种设备安装办法
- 五、进口关键设备安装管理办法
- 第三节 设备安装管理表格
 - 一、设备安装进度表
 - 二、开箱安装检验单
 - 三、设备安装验收单
 - 四、设备安装时间计算表
 - 五、施工升降机安装验收表
- 第四节 设备安装管理流程
 - 一、安装单位选择流程
 - 二、设备安装工作流程
 - 三、设备安装验收流程
- 第五节 设备安装管理文案
 - 一、设备安装施工合同
 - 二、设备安装施工方案
- 第四章 设备调试管理
 - 第一节 设备调试管理岗位职责
 - 一、设备调试工程师岗位职责
 - 二、设备调试专员岗位职责
 - 第二节 设备调试管理制度
 - 一、设备调试验收工作制度
 - 二、设备安全调试管理规定
 - 三、工程设备试运转验收规范
 - 四、电气系统调整安全管理规定
 - 第三节 设备调试管理表格
 - 一、设备试运行记录表
 - 二、工程设备单机试运转记录
 - 三、普通设备精度检验记录表
 - 四、设备调试验收使用审批表
 - 五、气体灭火系统调试报告表
 - 六、电气照明系统试运行记录
 - 第四节 设备调试管理流程
 - 一、新设备调试工作流程
 - 二、设备技术改造调试工作流程
 - 三、工程竣工验收管理工作流程
 - 第五节 设备调试管理文案
 - 一、送变电工程设备调试方案
 - 二、空调系统设备调试实施方案
 - 三、设备使用初期管理方案
- 第五章 设备维护与保养管理
 - 第一节 设备维护保养岗位职责
 - 一、设备维护主管岗位职责
 - 二、点检作业长岗位职责
 - 三、润滑管理员岗位职责

<<设备部规范化管理工具箱>>

- 四、设备保养专员岗位职责
- 五、设备点检员岗位职责
- 第二节 设备维护保养管理制度
 - 一、设备维护保养计划管理规定
 - 二、设备维护保养工作规程
 - 三、设备润滑管理制度
 - 四、设备润滑卡片编制规范
 - 五、设备润滑加油操作规范
 - 六、设备润滑材料管理办法
 - 七、设备防腐管理制度
 - 八、设备点检管理规定
 - 九、关键设备使用与维护规定
- 第三节 设备维护保养管理表格
 - 一、设备性能登记表
 - 二、设备保养计划表
 - 三、设备保养周报表
 - 四、设备保养月报表
 - 五、设备维护记录表
 - 六、设备保养验收单
 - 七、设备日常点检单
 - 八、机械设备点检标准表
 - 九、点检员点检技能综合评价表
 - 十、TPM小组活动计划表
- 第四节 设备维护保养管理流程
 - 一、设备维护管理流程
 - 二、设备润滑管理流程
 - 三、设备防腐管理流程
 - 四、设备日常点检作业流程
- 第五节 设备维护保养管理方案
 - 一、设备维护保养计划
 - 二、设备维护保养评比方案
 - 三、设备润滑“五定”实施方案
 - 四、设备点检计划编制方案
 - 五、点检员日常点检工作方案
- 第六章 设备检修与维修管理
 - 第一节 设备检修与维修管理岗位职责
 - 一、设备维修经理岗位职责
 - 二、设备维修主管岗位职责
 - 三、设备维修专员岗位职责
 - 第二节 设备检修与维修管理制度
 - 一、设备故障管理制度
 - 二、设备检修管理制度
 - 三、设备自修管理办法
 - 四、设备外修管理规定
 - 五、检修安全管理制度
 - 第三节 设备检修与维修管理表格
 - 一、设备维修申请单

<<设备部规范化管理工具箱>>

- 二、设备故障紧急维修申请表
- 三、设备检修计划表
- 四、设备检修履历卡
- 五、设备维修记录表
- 六、设备检修记录表
- 七、设备维修验收单
- 第四节 设备检修与维修管理流程
 - 一、设备事故调查流程
 - 二、设备事故分析流程
 - 三、设备故障处理流程
 - 四、设备检修管理流程
 - 五、设备维修管理流程
- 第五节 设备检修与维修管理文案
 - 一、设备故障分析方案
 - 二、设备检修计划编制方案
- 第七章 设备动力管理
 - 第一节 设备动力管理岗位职责
 - 一、设备动力经理岗位职责
 - 二、设备动力主管岗位职责
 - 三、设备动力专员岗位职责
 - 第二节 设备动力管理制度
 - 一、供用气管理规定
 - 二、供用电管理制度
 - 三、供排水管理制度
 - 四、供电设备运行管理办法
 - 第三节 设备动力管理表格
 - 一、供水系统设备表
 - 二、供水系统工况表
 - 三、水泵运行日检表
 - 四、高低压倒闸操作票
 - 五、供配电房设备检查表
 - 六、低压配电运行日记录表
 - 七、锅炉及附属设备运行记录表
 - 第四节 设备动力管理流程
 - 一、动力设备管理工作流程
 - 二、配电房设备与供电管理流程
 - 第五节 设备动力管理方案
 - 一、供电突发性事故应急方案
 - 二、动力设备节能工作方案
- 第八章 设备备件管理
 - 第一节 设备综合管理岗位职责
 - 一、备件工程师岗位职责
 - 二、备件仓管员岗位职责
 - 第二节 设备备件管理制度
 - 一、设备备件综合管理制度
 - 二、设备备件仓储管理制度
 - 三、备件ABC分类管理办法

<<设备部规范化管理工具箱>>

第三节 设备备件管理表格

- 一、备件请购单
- 二、备件定额台账
- 三、备件计划台账
- 四、备件合同台账
- 五、备件入库台账
- 六、备件出库台账
- 七、备件存量管制表
- 八、备件管理改善提案表

第四节 设备备件管理流程

- 一、设备备件综合管理流程
- 二、维修备件需求管理流程
- 三、设备备件采购管理流程

第五节 设备备件管理方案

- 一、设备备件质量保证协议
- 二、设备备件库存水平控制方案
- 三、设备备件管理水平评价方案

第九章 设备综合管理

第一节 设备综合管理岗位职责

- 一、设备综合管理办主任岗位职责
- 二、设备综合管理专员岗位职责
- 三、设备档案管理专员岗位职责

第二节 设备综合管理制度

- 一、设备资产管理制度
- 二、设备使用管理制度
- 三、设备报废管理制度

第三节 设备综合管理表格

- 一、生产设备资料卡
- 二、设备台账记录单
- 三、设备报废记录表
- 四、设备效益分析表
- 五、设备租赁申请表
- 六、设备更改申请表

第四节 设备综合管理流程

- 一、设备使用管理流程
- 二、设备资产管理流程
- 三、设备改造分析流程
- 四、设备报废分析流程

第五节 设备综合管理方案

- 一、设备技术改造方案
- 二、生产设备报废方案
- 三、设备租赁实施方案

第十章 设备部人力资源管理

第一节 设备部人员招聘

- 一、设备部人员招聘制度
- 二、设备部招聘管理流程
- 三、设备部人员招聘表格

<<设备部规范化管理工具箱>>

四、设备部人员招聘方案

第二节 设备部人员考核

一、设备部绩效考核制度

二、设备部绩效考核流程

三、设备部绩效考核表格

四、设备部绩效考核方案

第三节 设备部人员培训

一、设备部人员培训制度

二、设备部人员培训流程

三、设备部人员培训表格

四、设备部人员培训方案

<<设备部规范化管理工具箱>>

编辑推荐

畅销六年，数十万读者关注权威实务管理书系列2013最新改版如何科学、经济地采购适合企业的设备？

如何保证设备的正常运行？

应淘汰何种设备？

如何维修保养设备？

《设备部规范化管理工具箱（第2版）》新增了设备备件管理的内容，对设备维护保养管理做了补充修改，调整后的设备管理工作事项更加模块化，工作内容更加全面详细、更加符合企业的实际情形，有了此书，你便可轻而易举地解决上述问题。

<<设备部规范化管理工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>