

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

图书基本信息

书名：<<标准CMMI过程改进评估方法>>

13位ISBN编号：9787121061615

10位ISBN编号：7121061619

出版时间：2008-4

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）阿赫，（美）阿姆斯强，（美）克劳斯 等著，刘燕权 等译

页数：162

译者：刘燕权

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

内容概要

对于那些寻找一种可量化的系统和软件工程的改进办法的公司来说，过程改进的标准CMMI评估方法（SCAMPI）是一个无价之宝。

SCAMPI评估可以帮助那些公司认清他们现在过程中的优势与不足，显示关键的开发过程与获取风险程度，改进计划设置优先级，得出能力和成熟度的等级，甚至完成真正的评分过程。

在主要的政府和国防项目中，这些评估办法正在快速成为一种标准。

众多不同领域的教授正被邀请参与到这些评估之中。

本书是那些来自软件工程研究所（SEI）的首席评估人员和资深专家以及相关人员的呕心沥血之作，讲述了SCAMPI的本质与好处。

通过直接的广泛经历，他们展示了如何在现实世界中使用SCAMPI来工作，如何越过那些阻碍我们走向成功评估的障碍。

本书首先概述了过程改进方法中评估所占据的角色，显示了如何让SCAMPI与质量优先、国际标准以及其他CMMI模型和方法论集成起来。

他们介绍了SCAMPI的A，B，C等级，也介绍了过程改进、供应商选择和过程监控中的SCAMPI模式。他们在整个评估的准备、现场活动、预先观察、测定、定级、最终报告和善后工作中提供指导。

编者同时也阐述了评估过程中相关企业的管理问题。

本书将阐明以下问题：在使用不成熟过程的企业中的杠杆式评估、实行交叉标准式评估、如何与质量优先的并行工作，以及0向应用户驱动的需求。

不管你是一位管理者、团队的领导、工程专家、质量专家，还是一个评估人员，本书都能帮助你使用SCAMPI来实现实际目标，获得令人瞩目的大幅度改进的过程与低缺陷的更好软件系统。

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

作者简介

刘燕权：美国南康涅狄格州立大学教授，南康州大学理事会理事，获威斯康星州麦迪逊大学哲学博士学位。

研究专长为计算机科学与理论、软件工程项目开发与管理、数字图书馆、信息技术理论与实践、多媒体设计及应用、人机交互、知识管理、信息系统管理、信息存储和保护、信息系统分析与设计等。

近年来被国内多所著名大学聘为客座教授，包括北京大学、南京大学、清华大学、中国科学院研究生院、南京理工大学、内蒙古大学等。

先后在哈尔滨工业大学软件学院、厦门大学软件学院等为研究生和本科生开设CMMI，CMM，IT项目管理等课程。

发表论文专著60余篇（部）。

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

书籍目录

第一部分 为什么现在需要SCAMPI 第1章 过程评估策略 1.1 过程改进模型与CMMI 1.2 CMMI产品套件VI.1 1.2.1 CMMI项目 1.2.2 CMMI模型 1.2.3 CMMI评估模型 1.2.4 CMMI培训 1.3 Lean模型 1.4 六西格马模型 1.5 ISO 9000 1.6 敏捷开发模型 1.7 整合评估 1.8 小结第二部分 SCAMPI评估 第2章 SCAMPI方法的新特性 2.1 从发现到验证 2.2 关注调研 2.3 EIA 731模型用户 2.4 小结 第3章 SCAMPIA类方法的定义 3.1 背景 3.2 SCAMPI过程执行指标说明 3.3 执行前的准备 3.3.1 为什么要这样做 3.3.2 需要注意的事项 3.3.3 记录文档 3.3.4 团队共同努力 3.3.5 获取证据 3.3.6 拼接问题 3.3.7 准备就绪 3.4 执行评估 3.4.1 检查和校验证据 3.4.2 证据归档和结果产出 3.5 结论 3.5.1 定位和发表 3.5.2 包装和存档 3.6 小结 第4章 SCAMPI的B类和C类评估方法 4.1 SCAMPI C类评估方法概述 4.2 SCAMPI B类评估方法概述 4.3 使用整合的SCAMPI方法套件 4.4 独立使用SCAMPI方法 4.4.1 袖珍评估 4.4.2 差距分析 4.4.3 启动工作 4.4.4 监控改进 第5章 用于内部过程改进的SCAMPI 5.1 准备很关键 5.2 评估小组 5.2.1 培训 5.2.2 小组构成 5.2.3 团队性格 5.2.4 达成协议 5.3 考核小组时间线 第6章 SCAMPI应用于外部审核 6.1 评估目标.....第三部分 SCAMPI的应用 第7章 SCAMPI执行问题附录A 词汇附录B 实践执行指标描述

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

章节摘录

第1章 过程评估策略工作时，你可能在咖啡机周围或者会议之前听到一些关于过程对组织的价值的激烈辩论。

对有些人而言，关注于过程是使运作获得成功的重要基石，这种关注可以使人从那些运行良好的标准方法中受益，改善那些运行欠佳的方法。

而对于另一些人而言，过程是遥远的东西，而且充满未知；它意味着花太多时间在非增值活动上，关注形式而非实质，关注文件而非个人的创造性和主动性。

赞成或反对过程这两个方面在组织管理哲学中均甚为重要。

在高层管理会议上，你也许会听到：“有人指责我们在过程方面走得太远了”。

不要过于担心。

对于那些坚信过程重要性的人，包括本书的作者，十分清楚好的过程改进方法必须通过与高层管理人士的合作来实现，以便消除反对的声音并包容这两方面的意见。

我们提倡标准组织过程的同时也应提倡个人的主动性，而不贬低或低估人力资源在成功运作中的重要性。

我们不仅要不断消除可能妨碍实现经营目标的非增值工序步骤，同时应设法提高效率和效益，来解放个人和团队，使他们尽可能地有效发挥能力和创造性。

我们不应该仅仅为本身的利益来操作过程，而应该将适宜的过程融入工作中，使之能够支撑我们的业务运行，鼓励员工将过程做得最好。

<<标准CMMI过程改进评估方法>>

编辑推荐

通过学习《国外计算机科学教材系列·标准CMM过程改进评估方法(SCAMPI)精粹》能够了解SCAMPI，并通过众多的最佳实践而掌握和识别过程改进的机会，衡量进步，建立标准，从而降低成本，提高企业的软件开发及竞争能力。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>