

<<项目计划技术>>

图书基本信息

书名：<<项目计划技术>>

13位ISBN编号：9787121062421

10位ISBN编号：7121062429

出版时间：2008-5

出版时间：电子工业出版社

作者：拉德

页数：167

字数：215000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目计划技术>>

### 内容概要

本套丛书基于国际先进的项目管理理论，以帮助从事项目管理的人员更高效、快捷地完成自己的工作为目标，注重联系实际，指导实践，具有很强的实用性、实践性和可操作性，从而有助于项目管理人员将书中所学直接应用到自己的项目管理工作中。

本套丛书中的每一本书都附有大量的模板和案例，既方便从事项目管理的人员借鉴和使用，也方便广大项目管理初学者进阶。

本套丛书的作者都是从事项目管理咨询工作多年的业内专家。

本书由两位资深的美国项目管理咨询师共同撰写，针对各行业项目计划阶段WBS、RBS以及估算困难等问题，详细介绍了一些代表性行业的典型的WBS、RBS、项目估算和网络图等项目计划的制定方法和步骤，以帮助项目管理从业人员从容应对项目计划制定工作，具有很强的实用性。

本书还附有一张CD，主要介绍79个典型项目的完整的项目计划，以供项目管理从业人员在制定项目计划时参考。

本书从理论和实践两方面介绍了项目计划制定过程中的项目估算、进度表、过程控制、变更管理和知识管理等内容，以帮助项目管理从业人员快速、深刻地理解并制定切实可行的项目计划。同时本书还提供了大量实用的WBS、RBS等模板，使项目计划制定工作变得更为轻松愉快。

## <<项目计划技术>>

### 作者简介

帕维兹·F·拉德，独立的项目管理咨询师。

拥有美国俄亥州州立大学的理学硕士学位和麻省理工学院的博士学位，曾经在政府、工商业和学院工作，拥有超过35年的职业经验。

致力于项目管理活动，并致力于软件开发、建筑和药品研发等不同领域的项目管理定量工具的开发和改善。

出版了

## &lt;&lt;项目计划技术&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 引言 1.1 项目范围和目标 1.2 项目商务书 1.3 项目启动第2章 工作分解结构 2.1 工作分解结构的制定步骤 2.2 划分的依据 2.3 对不同依据的比较 2.4 以过程为导向的项目 2.5 组织的优先事项 2.6 语义 2.7 变更范例 2.8 实例附录A 工作分解结构实例 附录A.1 家园建设项目 附录A.2 硬件设计项目 附录A.3 保健中心项目 附录A.4 银行数据转换软件项目 附录A.5 无线通信项目 附录A.6 分行网络重组项目 附录A.7 工业建筑项目第3章 资源分解结构 3.1 资源分解结构的制定 3.2 初步划分依据 3.3 用于人力资源的较低级别划分依据 3.4 术语、度量以及单位附录B 资源分解结构实例 附录B.1 家园建设项目 附录B.2 硬件设计项目 附录B.3 保健中心项目 附录B.4 银行数据转换软件项目 附录B.5 无线通信项目 附录B.6 分行网络重组项目 附录B.7 工业建筑项目第4章 估算模型 4.1 早期估算 4.2 自下而上估算法 4.3 准确性 4.4 参数估算法 4.5 类比估算法 4.6 专家判断 4.7 统一化第5章 制定进度表 5.1 两种基本的建立网络图技术 5.2 常用计算法 5.3 进度管理 5.4 甘特图第6章 外部项目 6.1 技术规定说明书 6.2 合同 6.3 针对技术规定说明书的应对措施 6.4 投标 6.5 项目成本 6.6 项目审计第7章 进展监督 7.1 制定监督计划 7.2 监督的详情 7.3 挣值 7.4 生产力第8章 变更管理 8.1 变更的起因 8.2 前馈 8.3 进度对成本的影响 8.4 项目生命期成本 8.5 项目风险的影响第9章 管理项目知识 9.1 项目管理与知识管理之间的相互关系 9.2 项目管理办公室和实践社群 9.3 通过知识管理改善项目管理

## &lt;&lt;项目计划技术&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 引言 项目计划是运用历史数据、存档信息、个人专业知识、机构记忆、组织知识，以及项目范围说明书来预测某个项目的资源消耗、总成本以及持续时间的科学与艺术。项目计划还包括制定指南，由此确保可交付成果质量、应对不利事件，以及处理项目计划不可避免的变更。

为了能够估算出项目成本和持续时间，项目经理将找出满足项目目标所需的各种实际构成要素和相关活动。

基于上述信息，项目经理将估算项目每个构成要素所需的资源数量和时间长短。

成本估算首先从估算资源开始，这一工作对于项目团队更具有价值。

然后，资源估算被简化为成本金额，因为对于客户来说，总成本通常更为重要。

此后，项目经理通过汇总上述要素所用资源的估算数额，制定估算。

接着，项目经理计算出项目的要素成本和总成本，并制定出描述项目要素之间序列关系的进度网络图，运用该网络图，计算出项目的持续时间。

制定一套全面和准确的计划所需的信息包括详细的目标、范围、质量，以及交付Et期。

在项目概念阶段，对成本和持续时间的首次估算是 inaccurate 的，这是因为对于预期可交付成果、项目团队及项目环境等可用的信息甚少。

随着项目逐渐展开，就可获取更多的信息，估算也随之调整。

逐渐完善的计划文件也会囊括实施项目所采用程序的越来越多的详细信息。

因此，应频繁地对项目计划进行更新，即使范围未发生变化也应如此。

此外，由于客户要求范围扩大或修改、环境变动及设计原理的变动，项目计划出现变动也可能是必要的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>