

<<给战略执行三把降落伞>>

图书基本信息

书名：<<给战略执行三把降落伞>>

13位ISBN编号：9787121102684

10位ISBN编号：7121102684

出版时间：2010-2

出版时间：电子工业出版社

作者：AMT咨询研究院 编著

页数：172

字数：158000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<给战略执行三把降落伞>>

前言

“有效的策划而且得到有效的执行的战略还不到10%”，而大约70%的战略执行失败不是战略不好，而是执行不到位。

10年来，AMT咨询在为中国企业提供管理咨询服务的过程中，看到了众多企业最为聚焦的管理难题——战略得不到切实的执行。

特别是2008年以来，经济危机席卷全球，企业界、学术界以及传媒界纷纷意识到并提倡中国企业的“内功修炼”。

在重视商业模式创新的以往，商业模式运转赖以支持的业务流程和管理流程的创新、支持业务流程高效率运转的IT基础架构的创新，俨然成为大型企业组织“内功修炼”的核心。

迈克尔·波特指出，整体作战比任何一项单独活动都重要与有效。

竞争优势来自于各项活动形成的整体系统。

2007年，AMT咨询总结近10年的咨询服务经验，以独特的视角提出企业战略执行保障体系，即SISS（Business Strategy Implementation Supporting System），自此，AMT咨询比以往更系统性地为客户提供管理咨询服务，收效显著。

2009年AMT咨询发起SISS中国企业应用评选。

AMT咨询与哈佛《商业评论》、与《北大商业评论》、与《管理学家》，与众多的专家、媒体、同仁一道，在组织、参与这次评选的过程中，抱着发现、分享、复用的理念，竭力把埋藏于中国企业中优秀的智慧挖掘出来，把优秀的模式呈现出来，把优秀的人物推举出来，使得这些推动商业愿景实现、促进企业跨步发展、左右企业文化核心的关键点变成一颗积极、进步的火种，并通过SISS大奖把这些积极的因素燎原到整个企业界，推动中国企业踏实地、科学地发展。

评选结果中，青岛啤酒、李宁集团、安徽五矿、湖北省新华书店、瑞安地产、浙江中烟等企业获奖。

<<给战略执行三把降落伞>>

内容概要

本书内容是AMT十年咨询经验的总结，同时结合诸多精选案例，并配合企业管理实践者及专家顾问的精彩分析，为读者构建了一个适用于中国企业最简明的战略执行保障体系（SISS）——通过三层战略保障：战略控制、业务运营、技术支撑，让好战略装上三把安全降落伞，确保战略落地执行。

本书适合于企业高官和企业战略管理及运营管理人员阅读。

<<给战略执行三把降落伞>>

书籍目录

第一篇 悬空的战略 第1章 成长的烦恼 少年不识愁滋味 规模岁岁长,烦恼年年多 第2章 找找烦恼的根源 事无巨细,头绪难寻 让战略执行保障体系把烦恼连根拔起 第二篇 第1把降落伞:通向目的地的指示图 第3章 让战略转型成为有秩序的变革 战略转型,迫在眉睫 战略转型,不仅是制定战略 战略转型,需要路径图 战略转型,过程控制是关键 第4章 经营分析体系=企业的神经传递系统 迷失的管理者 大小通吃的高层 报表和数据的海洋 一根主线、层次分明的经营分析体系 动静皆有、视角多维的经营分析体系 完善的经营分析体系离不开完善的信息系统 第5章 高效的沟通=15%的个人沟通技巧+85%的和谐会议体系 会议熬成一锅粥 代价不菲的会议 中高层成了“会议动物” 打造和谐会议体系 第三篇 第2把降落伞:执行就是走好流程 第6章 精细化管理的切入点,从构建流程体系开始 精细化管理,看上去很美 构建流程体系,让精细化不再是摸着石头过河 实实在在的流程,让流程体系不做海市蜃楼 流程管理的价值,谁用谁知道 如家的流程规范,16本管理圣经 第7章 流程优化不可能一劳永逸,必须建立持续优化的制度 流程重组,然后呢 一次优化,终身收益,没有的事 别指望以不变应万变 不断地变化,不断地优化 持续优化,唯一的出路 必须让流程优化成为制度和习惯 传统的流程优化,带不来持续优化的制度 建立持续优化的制度才是流程优化的核心目标 D公司的两次流程优化 第8章 标准化的营销体系,为企业扩张保驾护航 打江山难,守江山更难 告别营销的个人英雄时代 营销标准化,复制精英 制订计划,营销标准化的起点 标准化手册,营销标准化的教科书 IT固化,让标准化利于执行 第9章 跨部门人员组成研发团队,保证研发的真正协同 外表光鲜的研发部门 甘苦自知的研发部门 闭门造车的研发怎能和企业战略保持方向一致 研发离不开供应链通力合作 获得财务的支持,确保研发现金流 跨部门研发团队,和谐研发的保证 A公司的和谐研发 第10章 以采购全程总成本最低为目标,建立战略采购体系 降本降本再降本,采购部变成了降本部 满足供应才是采购部的第一要务 采购成本不等于采购价 建立战略采购体系,才能有效降低采购全程总成本 供应商的管理,是采购工作的重要任务 加强采购内控,防范内部风险 加强与其他部门的沟通、合作,让采购更轻松 第11章 供应链管理的本质就是同时实现服务水平与运作成本的优化 被牵着鼻子走的供应链 c企业的供应链之惑 服务水平和运作成本,多项选择题的两个答案 供应链管理必须适应订单驱动 提高供应链响应速度,供应链优化的根本 快速供应链,服务水平、降低成本两不误 只有和谐的供应链,才会是快速的供应链 A企业成功的供应链优化 第12章 财务业务一体化方能发挥财务的本质作用 财务不是“账房先生” 计划预算,企业的航程表 通过计划预算,统一全员思想 合理的计划预算,是掌控业绩的前提 全面的计划预算,是推动执行的关键 计划预算,并非万能 “财务业务一体化”——花儿为谁而开 第四篇 第3把降落伞:IT支撑下的超能释放 第13章 IT建设要上有规划、下有亮点 IT规划,让老板一次烦个够 IT蓝图,看得见的未来 投资估算,让IT投入心中有数 项目规划,明确的路线图 IT规划,落不到实处等于空 第14章 数据标准化,使得各部门数据的真正沟通成为可能 数据,不看不行,看了头晕 系统有了,数据呢 口径不一,相信谁的数据 数据标准化,让数据能为管理服务 第15章 让专业的第三方帮助企业避免“信息不对称” 信息不对称,选型等于赌博 自身需求不清,怎么走都会错 需求分析,旁观者清 让专业第三方成为好参谋 怎样的专业第三方才算合格 利用专业第三方规避内部风险 第16章 IT评估需要专业全面,而不仅是软件使用效果评估 IT评估,信息化建设中的重点、难点 信息化持续优化,少不了全面的IT评估 IT评估,应与实施一路同行 IT评估后,莫忘持续改进 不同阶段,IT评估重点大不相同 全面评估,跳出信息化来看信息化 借助第三方,保证IT评估的客观性

<<给战略执行三把降落伞>>

章节摘录

在当今的企业界，许多企业发现，由于对环境的变化反应较慢，无法继续维持以前的成功绩效水平，市场份额不断降低，甚至走向了破产的边缘。

达尔文说过“那些能够生存下来的并不是最聪明和最有智慧的，而是那些最善于应变的”。

任何企业的核心业务如果不能随时进行改革，那么它的获利能力和市场竞争力必将受到削弱。

在超级竞争环境中长期成功的道路不是试图维持长期优势，而是追求获得一系列暂时的优势，使公司比同业中的其他公司领先一步（如图3.1所示）。

德勤会计师事务所的首席执行官小詹姆士·科普兰曾对《首席执行官》杂志说：“什么也没有改变基础商业经济学。

有很多资本仍然很好，庞大依然很好。

问题出在你让庞大使你行动缓慢，或者你让你的经验使你相信你的方法是最好的方法之一。

公认的蒸蒸日上的公司是那些不被成功冲昏头脑的公司，它们在市场上保持着机动灵活。

”杰克·韦尔奇也经常说：“如果你速度不是很快，而且不能适应变化，你将很脆弱。

这对世界上任何一个国家的任何一个企业的任何一个部门都是千真万确的。

”传统影像行业的龙头老大柯达公司因为对环境变化估计不足而导致错过最好的转型机会，导致传统业务逐渐萎缩，而在新产品领域面临着更加残酷的竞争。

在过去4年里，柯达公司的收入下降了3.4%，利润减少了60%。

公司还解雇了近1.2万名员工，其债券评级也被下调至垃圾级。

虽然在邓凯达之前的领导下，柯达公司已坐上了美国数码相机销售的头把交椅，但存在的问题还是相当明显的。

去年，柯达公司仅从他们53亿美元的数码相机业务中得到了4600万美元的利润。

为此，首席执行官邓凯达不得不决定提前退休。

显然，柯达公司的漫漫转型之路还将继续持续下去。

再看看IBM，蓝色巨人在成功转型后又充满活力地继续着大象也能跳舞的童话。

进入21世纪以来，中国的各个行业几乎都提出要进行战略转型：以联想、神州数码为代表的IT业，以深圳康佳、夏新为代表的家电业，以中国电信、中国移动为代表的电信业，以首钢为代表的传统钢铁产业，等等。

<<给战略执行三把降落伞>>

编辑推荐

对企业来说，一个简明而实用的战略执行保障体系，比那听上去华丽、新奇但做起来举步维艰的理念要有意义得多。

《给战略执行三把降落伞：最简明的战略执行保障体系》介绍了堪称适用于中国企业的最简明的战略执行保障体系，仅需三个步骤，让好战略装上三把安全降落伞，确保落地执行。

来自AMT十年咨询服务的广泛实践。

精选自数百家企业的12个典型案例。

30余位经理人及咨询专家的深入解析。

通过【战略控制系统】的构建 推动企业厘清战略标的，建立高效集团管控模式：经营指标清晰可见，经营节拍张弛有道，路径清晰，抓放得体。

通过【业务运营系统】的构建 企业管理模式得以不断创新，运营体系精益敏捷。知识管理工具打造出可积累、有记忆的企业，员工更加聪慧，组织知识资产得以积累。

通过【技术支撑系统】的构建 信息化战略共识得以凝结，IT商业价值显现。规避执行纷争、节约IT投资，增强组织核心能力，IT助推长盛！

源天软件一直致力于管理咨询与IT技术的最佳融合，帮助企业将管理咨询成果实现IT落地，构建稳定、可积累的管理体系，提升企业记忆力和执行力。

凭借专业创新的服务精神和行业化的深入研发与本土实践，源天软件能够针对不同的行业特点为客户提供知识管理、流程管理、项目管理等领域集成的企业管理系统，并成为国内唯一荣获《哈佛商业评论》管理行动奖的协同管理软件厂商。

<<给战略执行三把降落伞>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>