

<<敏捷项目管理>>

图书基本信息

书名：<<敏捷项目管理>>

13位ISBN编号：9787121158902

10位ISBN编号：7121158906

出版时间：2012-4

出版时间：电子工业出版社

作者：约翰·C·古德帕斯丘

页数：321

译者：陈秋萍

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<敏捷项目管理>>

### 内容概要

约翰·C·古德帕斯丘等编著的《敏捷项目管理企业级实践与案例(PMI-ACP参考用书)》详细介绍了目前最流行的敏捷项目管理方法，包括Scrum、XP、Crystal和EVO，以及它们的实用技巧和应用方法，并且对如何在企业中使用提供了具体的方法。《敏捷项目管理企业级实践与案例(PMI-ACP参考用书)》共12章，主要内容包括敏捷的商业计划、敏捷领域的质量、管理测试、开发范围和需求、计划成本和进度、估计成本和进度、治理、挣值、收益等。

对于有经验的项目经理、架构师、系统分析师来说，本书能够提供给他们更主流、更简洁的敏捷方法

。

## <<敏捷项目管理>>

### 书籍目录

#### 第1章 快速阅读

- 简短的历史回顾
- 敏捷宣言与敏捷原则树立了敏捷方法
- 项目开发生命周期涵盖商业计划到商业交付
- 便于读者理解的一些术语
- 计划驱动的经验教训
- 四种具有代表性的敏捷方法
- 螺旋方法降低风险
- 总结与要点
- 本章尾注
- 表格注释

#### 第2章 敏捷的商业计划

- 商业计划增加项目的价值
- 商业价值模型支撑商业计划
- 项目平衡表有助于与商业决策者进行沟通
- 敏捷商业计划按照层次来创建
- 总结与要点
- 本章尾注

#### 第3章 敏捷领域的质量

- 质量是在价值观、原则和实践的基础上创建的
- 思想领袖树立敏捷质量价值观和原则
- 敏捷方法计划了质量的价值观和原则
- 总结与要点
- 本章尾注
- 表格注释

#### 第4章 管理测试

- 原则和实践指导通过质量测试
- 测试驱动的开发是起点
- 测试计划对好的测试度量必不可少
- 抽样测试节省时间和金钱
- 测试假设建立信心
- 总结与要点
- 本章尾注

#### 第5章 开发范围和需求

- 最有能力提供的范围是最佳价值
- 愿景是起点
- 敏捷项目团队与客户的合作伙伴关系建立在权利与责任的基础上
- 需求的过程
- 团队使用故事、模型和原型
- WBS是组织范围的工具
- 用计划范围来管理范围变化
- 总结与要点
- 本章尾注
- 表格注释

#### 第6章 计划成本和进度

## <<敏捷项目管理>>

既然是敏捷，为什么还要计划？

为敏捷项目制定敏捷的计划  
时间箱是敏捷方法进度计划的基本单元  
总结与要点  
本章尾注

### 第7章 估计成本与进度

估计的特点影响可预测性  
范围、复杂性和速率都影响估计  
总结与要点  
本章尾注  
表格注释

### 第8章 团队就是一切

团体是从社会单元中形成的  
团队是敏捷项目的基本单元  
有的团队成功，有的团队失败  
矩阵管理敏捷领域的资源  
敏捷团队自己招募成员  
总结与要点  
本章尾注  
表格注释

### 第9章 治理

治理建立在质量原则上  
治理核实符合性  
总结与要点  
本章尾注  
表格注释

### 第10章 挣值

价值的定义  
价值的核算  
挣值收回投资  
每次敏捷交付都获得价值  
每次发布的计划-执行-检查-处理  
总结与要点  
本章尾注

### 第11章 扩大规模和合同

规模会放大每一个问题  
网络使得规模扩大  
虚拟团队可以扩大产出  
敏捷通过合同来扩大规模  
总结与要点  
本章尾注  
表格注释

### 第12章 收益的实现

收益是计划的一部分  
结果的度量推动改进  
总结与要点

<<敏捷项目管理>>

本章尾注

附录A 方法论

附录B 词汇表

编辑推荐

《敏捷项目管理：企业级实践与案例（PMI-ACP参考用书）》是由专业人士为专业人士而写的。《敏捷项目管理：企业级实践与案例（PMI-ACP参考用书）》的目标读者是项目经理、架构师和系统分析师，他们应该是具有经验的、掌握经典和传统的项目管理方法，而今要开始未知的旅程。在本书中，经理、架构师和系统分析师不仅可以找到对于新的、不同的实践简洁而实用的解释，也能找到将敏捷方法与更主流的、他们更熟悉的方法相结合的提示和建议。如果你涉及技术性的项目和项目集，并且：  
· 想了解新的、面向结果的替代方法；  
· 希望提高项目的管理的价值；  
· 由于被分配到使用敏捷方法的项目上而寻求关于敏捷的知识；  
那么，你就应该读一读本书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>