

<<如何提高组织级项目管理能力>>

图书基本信息

书名：<<如何提高组织级项目管理能力>>

13位ISBN编号：9787121179570

10位ISBN编号：7121179571

出版时间：2012-9

出版时间：电子工业出版社

作者：张斌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<如何提高组织级项目管理能力>>

内容概要

本书从组织级项目管理能力的基本概念和基本理论入手，对OPM3标准进行了解析，并详细介绍了OPM3组织驱动因素（OE）的最佳实践、OPM3项目最佳实践、OPM3项目集最佳实践、OPM3项目组合最佳实践、OPM3中评价和改进组织项目管理能力的具体方法，同时对如何成为一名OPM3专家提供了具体可行的意见和建议。

附录中的项目最佳实践模板、PMI中国项目管理专业大奖介绍及 OPM3专家入门考试模拟测试题更增加了本书的实用性。

<<如何提高组织级项目管理能力>>

作者简介

PMBOK第四版中文版译者

中国首批PMI认证的OPM3咨询顾问

项目管理协会（PMI）OPM3全球专家委员会董事成员

项目管理协会（PMI）全球学术鉴定中心（GAC）中国委员会董事成员

项目管理协会（PMI）中国项目管理专业大奖评奖委员会成员

资深的管理咨询顾问、培训专家

浙江大学工学学士、管理学硕士、经济学博士

<<如何提升组织级项目管理能力>>

书籍目录

第1章 OPM3 & reg; : 提升组织级项目管理能力的最佳选择 1

1.1 组织级项目管理概述 2

1.2 OPM3 & reg;与组织级项目的关系 7

第2章 OPM3 & reg; : 组织级项目管理成熟度标准解析 18

2.1 OPM3 & reg;的基本要素 18

2.2 OPM3 & reg;的其他基本概念 22

2.3 OPM3 & reg;运作周期 31

第3章 OPM3 & reg;组织驱动因素最佳实践 34

3.1 组织驱动因素最佳实践综述 34

3.2 结构驱动因素最佳实践 35

3.3 文化驱动因素最佳实践 57

3.4 技术驱动因素最佳实践 65

3.5 人力资源驱动因素最佳实践 81

3.6 组织驱动因素最佳实践实施步骤 90

第4章 OPM3 & reg;项目最佳实践 92

4.1 项目最佳实践综述 92

4.2 项目启动最佳实践 95

4.3 项目规划最佳实践 100

4.4 项目执行最佳实践 108

4.5 项目监控最佳实践 113

4.6 项目收尾最佳实践 118

4.7 项目管理能力测评 122

第5章 OPM3 & reg;项目集最佳实践 123

5.1 项目集最佳实践综述 123

5.2 项目集启动最佳实践 129

5.3 项目集规划最佳实践 134

5.4 项目集执行最佳实践 139

5.5 项目集监控最佳实践 143

5.6 项目集收尾最佳实践 146

5.7 项目集管理能力测评 150

第6章 OPM3 & reg;项目组合最佳实践 151

6.1 项目组合最佳实践综述 151

6.2 项目组合建立过程组最佳实践 161

6.3 项目组合监督和控制过程组最佳实践 167

6.4 项目组合管理能力测评 174

第7章 OPM3 & reg; : 评价和改进组织级项目管理能力的具体方法 175

7.1 OPM的三种测评方法：自我测评、总体测评和深度测评 175

7.2 企业如何进行组织级项目管理能力测评 177

7.3 OPM测评报告的格式模板和案例分析 192

第8章 如何成为一名PMI认证的OPM3 & reg;专家 199

8.1 PMI的认证体系介绍 199

8.2 哪些人适合成为PMI认证的OPM3 & reg;专家 200

8.3 OPM3 & reg;认证考试的学习方法、考试流程与相关制度介绍 201

附录A OPM3 & reg;组织驱动因素 (OE) 最佳实践及能力、成果、关键绩效指标 (KPI) 索引表 212

A.1 OPM3 & reg; OE结构驱动因素最佳实践索引 212

<<如何提高组织级项目管理能力>>

- A.2 OPM3 & reg; OE文化驱动因素最佳实践索引 217
- A.3 OPM3 & reg; OE技术驱动因素最佳实践索引 225
- A.4 OPM3 & reg; OE人力资源驱动因素最佳实践索引 242
- 附录B 组织级项目管理能力 (OPM) 自评表 255
 - B.1 组织级项目管理能力 (OPM) 组织驱动因素 (OE) 自评表 255
 - B.2 组织级项目管理能力 (OPM) 项目 (Project) 自评表 259
 - B.3 组织级项目管理能力 (OPM) 项目集 (Program) 自评表 268
 - B.4 组织级项目管理能力 (OPM) 项目组合 (Portfolio) 自评表 278
 - B.5 组织级项目管理能力 (OPM) 自评得分汇总表 281
- 附录C OPM3 & reg; 专家入门考试 (OPM3 & reg; Certified Professional Entrance Exam) 模拟测试题 283
- 附录D XY公司IT部项目管理成熟度评估报告 317
- 附录E 项目实用参考模板 358
 - E.1 项目组成员表 358
 - E.2 项目规划/任务书 359
 - E.3 项目WBS表 360
 - E.4 项目进度规划表 361
 - E.5 项目风险管理表一 361
 - E.6 项目风险管理表二 362
 - E.7 干系人档案与干系人管理策略 363
 - E.8 项目沟通规划表 367
 - E.9 项目会议纪要 367
 - E.10 项目状态报告 368
 - E.11 项目变更管理表 368
 - E.12 项目总结报告 370
- 附录F 组织级项目管理成熟度模型 (OPM3) 的最佳实践总览图 371
- 参考文献 373

<<如何提高组织级项目管理能力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>