

图书基本信息

书名：<<中国工业企业管理学第九分册工业企业组织设计>>

13位ISBN编号：9787300016375

10位ISBN编号：7300016375

出版时间：1993-08

出版时间：中国人民大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

书籍目录

目录

第一篇 总论

第一章 本课程的研究对象和方法

第一节 本课程的研究对象和体系

第二节 本课程的研究方法

第三节 组织结构的定义和参数

第四节 组织设计的程序

第二章 组织理论

第一节 古典组织理论

第二节 现代组织理论

第三节 我国企业管理组织的发展概况

第二篇 组织设计的内容与方法

第三章 职能设计

第一节 职能设计概述

第二节 职能分析的内容与方法

第三节 职能分解

第四章 管理幅度与管理层次设计

第一节 管理幅度与管理层次的关系

第二节 管理幅度和管理层次的确定

第三节 我国企业管理组织层次结构的改善

第五章 部门设计

第一节 部门结构类型与选择

第二节 管理业务组合的指导原则与分析方法

第三节 高层、基层和创新性组织的结构设计

第六章 职权设计

第一节 职权设计综述

第二节 集权与分权的设计

第三节 部门职权分立与衔接的设计

第四节 职权设计的主要工具

第七章 横向联系设计

第一节 横向联系设计的内容、基本方式与要求

第二节 横向协调设计

第三节 横向制约设计

第八章 管理规范设计

第一节 企业管理规范的内容和作用

第二节 管理业务标准化

第三节 管理工作标准和管理方法标准

第四节 管理规范的建立和贯彻

第三篇 组织设计的权变因素

第九章 企业的环境与战略

第一节 环境的不确定性

第二节 对环境不确定性的组织对策

第三节 企业经营战略对组织结构的影响

第十章 企业的技术与人员素质

第一节 企业级技术对组织结构的影响

- 第二节 部门级技术对组织结构的影响
- 第三节 部门技术的相互依赖性
- 第四节 人员素质对组织结构的影响
- 第十一章 企业的规模和生命周期
  - 第一节 企业规模对组织结构的影响
  - 第二节 企业的成长和生命周期
  - 第三节 对行政性机构的评价
- 第四篇 组织的再设计
- 第十二章 企业组织结构的变革
  - 第一节 企业组织结构变革的起因和程序
  - 第二节 组织诊断
  - 第三节 组织结构改革的策略
- 附录一 案例：某电冰柜厂的组织变革
- 附录二 宝钢的集中一贯管理体制
- 附录三 职能分析的综合示例
  - 某绣品厂组织诊断有关内容与方法的介绍

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>