

<<台湾运营管理案例>>

图书基本信息

书名：<<台湾运营管理案例>>

13位ISBN编号：9787300149233

10位ISBN编号：7300149235

出版时间：2012-1

出版时间：中国人民大学出版社

作者：黄思明，王帆，宫大川 编著

页数：326

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<台湾运营管理案例>>

内容概要

本书收录的20家企业的案例，由台湾运营管理领域的专家教授精选自台湾光华管理个案收录库(kmcc)。

这些案例真实展现了过去10年中，面对内外环境的重大变化，台湾企业家求新求进的努力。

在运营管理领域，特别是在制造业，许多台湾企业走在世界先进行列，它们经历过的全球竞争环境变化和自身运营模式转变，也是许多大陆企业正在或者将要面对的，这使得本案例集对大陆企业管理实践和案例教学更有借鉴意义。

案例的灵魂在于案例作者所编写的教学手册。

本书的每个案例都有十分详细的教学手册，内容包括：案例所涉及的相关理论与知识点；如何通过讨论的安排训练学生的管理技能；如何采用互动教学模式让学生感知面对决策时的态度及决策风险。

<<台湾运营管理案例>>

作者简介

黄思明，美国加利福尼亚大学伯克利分校企业管理博士，现任台湾政治大学企业管理学系教授，光华管理策进基金会执行长，曾任美国得克萨斯大学达拉斯分校管理学院助理教授，台湾“经济部”科技顾问，台湾“经济部”科技项目主审委员。

<<台湾运营管理案例>>

书籍目录

花仙子之需求与分销规划
永丰余——工纸纸器事业部全球运筹
瑞轩科技——LCD产业协同设计(A)
瑞轩科技——LCD产业协同设计(B)
聚阳实业——电子化之全球运筹管理
联强国际——全球化之快速维修模式
法蓝瓷——品牌经营模式
灿坤3C——顾客关系管理系统
南纬纺织——纺织业的全球运筹
恩德科技——产销分析电子化
秀波电子——磁性材料产业之运筹管理
中环公司——全球运筹之资智通见
创意电子——智能财产的设计服务模式
元祖食品——精致礼品名家
新东阳——产业趋势的领航者
神脑国际——一站式服务
台大兰园价值链
友讯科技——进军俄罗斯市场
世界先进——卢志远的抉择和DRAM厂转型
力山企业集团——CPFR协同规划预测补货
华硕电脑公司——全球运筹管理

<<台湾运营管理案例>>

章节摘录

事实上，早在翁明显董事长主导推出数码先生的自有品牌时，中环就已体认到走向微笑曲线品牌一端的重要性，然而，直到与惠普合作之后，中环才逐渐向惠普学到品牌经营的技术，也因而能够在公司战略上，更加坚定向自有品牌的路程迈进，这也是如今中环实行复合式品牌管理战略的重要基础。

关于与惠普合作对中环的影响，蔡副总表示：“中环在惠普的授权业务上，无论是产品、技术、服务以及市场进入（go to market）的速度等环节，都投注较以往更多的心力，也因为如此增进了自身的相关能力。

” 在此种复合式品牌的经营战略之下，中环自有品牌经营得较为成功的是K-超媒体（K-Hyper Media）。

K-超媒体在质量上介于B级与C级之间，而惠普的盘片质量则属A级，但由于惠普的主力本来就不在光盘片的制造与营销，同时即使销售渠道相同，产品的市场区隔仍有差异，因此尚不致造成中环产品与客户产品之间的品牌冲突。

对中环而言，目前代工业务仍对其营收有相当比例的贡献，但中环在业务上配合“追求获利，不追求订单”的战略，渐渐开始舍弃利润空间较低的生意。

例如百思买（Best-Buy）虽为美国最大的信息电子商品渠道，但过于严苛的销售条件，使得中环决定舍弃这样的渠道，避免此种业务侵蚀其获利空间。

而这样的经营战略，让中环在2006年的营收表现得较台湾其他竞争者为佳，这也正是中环响应其挑战的重要路径。

目前，OEM方面的业务量约占中环业务量的七成，但来自OEM业务的营收却仅占总营收的五成，可见中环在OBM业务所投注的资源与努力，已开始回报并有一定的表现。

除此之外，中环的OEM客户中，并没有任何客户的订单规模大于中环业务量的两成，此种安全的客户结构，使得中环能有一定的空间推动自有品牌的商品，此种战略也对于中环变革得以成功有相当的帮助。

不过就长期的发展而言，中环并不打算舍弃OEM的业务，这是由于OEM业务目前仍有一定的获利空间，而“追求获利”正是中环在业务推展上的第一考虑。

.....

<<台湾运营管理案例>>

媒体关注与评论

本案例集很好地借鉴了哈佛案例的编写模式，同时融合了本土案例教学的特色和精髓，是中国本土运营管理案例编写领域的一次突破，对于深入了解两岸企业运营管理精髓，以及开展相关教学与研究均有重要的参考价值。

——马士华，华中科技大学管理学院教授、博士生导师 会聚两岸名师，贯穿学术实践，
中西智慧交融，真实运作再现。

——单衍舜，美国普林斯顿大学运营管理博士，香港珠江物流运营总监

<<台湾运营管理案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>