

<<生产主管高效手册>>

图书基本信息

书名：<<生产主管高效手册>>

13位ISBN编号：9787301178300

10位ISBN编号：7301178301

出版时间：2010-10

出版单位：北京大学出版社

作者：徐明达

页数：205

字数：175000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产主管高效手册>>

前言

“我们配做生产主管吗？”

——这个问题，绝非危言耸听。

企业在生产管理过程中出现的问题，甚至惨痛教训，我们并不陌生，这其中一个很重要的原因是生产主管的失职，这也说明做生产主管需要具备相当的素质。

只要你是生产主管，就必须思考本书所提及的问题，找出提高生产管理水平的方法与技巧，帮助企业从根本上解决问题。

相信不少生产主管都遇到过以下十大问题：1.胸中无数生产计划和指挥缺程序，不追踪，少汇报，无总结，对现有的生产能力未测算，很少做到胸中有数。

有计划无调度，控制力差，以致有的员工门前工件堆成山，有的员工无活干，有的员工不知道干什么，有的员工在窝工。

2.生产不均衡明明看到生产线忙闲不均，到处乱糟糟，却不知如何去解决。

不但有人忙，有人闲，而且有时忙，有时闲。

闲时东走西窜，忙时昼夜加班，很难均衡生产。

生产前松后紧，秩序混乱，还常常不能及时交货。

3.计划被打乱临时下发紧急订单，打乱全盘计划，只得采用拆东墙补西墙的办法，甚至将南墙和北墙也拆了。

<<生产主管高效手册>>

内容概要

相信每一位生产主管在企业生产现场管理中，都遇到过下列问题：生产不均衡、布局不合理、生产计划被打乱、缺少科学流程、事故频出……那么，应该何结合企业实际，用最小的成本高效地解决这些问题呢？

本书提供了有效改进现场管理的十大利器，指导生产主管怎样从平面布置上节约成本、怎样向流水线要效率、怎样减少多余的动作要素、怎样压缩工作流程中的关键路线……切实帮助生产主管解决生产现场中存在的问题，以最低的成本投入取得默的改善效果；同时为生产主管提供分析和解决问题的正确思路与方法，指导他们科学合理地创造更快、更好、更顺的生产局面。

作者徐明达教授有38年的管理实践经验，他结合丰富的案例生动透彻地讲述了现场管理的精髓，提供的方法极具实用性和启发性，让这本书成为一本不可多得的贴近生产主管工作现状的实战工具书。

<<生产主管高效手册>>

作者简介

徐明达，中国知名生产管理专家，高级工程师，享受政府津贴的优秀专家，中国管理科学研究院特约研究员。

“ 前沿讲座 ” 栏目特约讲师。

时代光华生产管理首席讲师和咨询师，影响力、聚成等知名机构的资深讲师。

北京大学、清华大学、浙江大学、人民大学等著名院校MBA总裁班特聘教授。

拥有36年的管理实践经验。

先后在大型国有企业、大中型民营企业、外资企业的生产、技理、质量管理等方面具有很高的理论水平和丰富的实践经验。

设计研制过60余项专用设备。

获得多项国家专利。

另有著作《质量管理小组活动管理·工具·技巧》。

<<生产主管高效手册>>

书籍目录

前言第一章 生产主管的角色定位 老板和员工眼中的生产主管 1.你属于哪一类型的生产主管 2.老板欢迎什么样的生产主管 3.老板不喜欢什么样的生产主管 4.员工喜欢什么样的生产主管 生产主管的炼金术 1.生产主管的角色 2.生产主管的管理技巧 3.三种语言、三种声音 生产主管的素质要求 1.T型结构 2.知识蛋 3.复合型生产主管的四大要求 4.生产主管的七大管理能力 5.生产主管必备的六大精神第二章 增益策略：现场分析 怎样进行现场分析和诊断 1.现场分析的六个方面 2.现场诊断的五个重点 合理布置工地的诀窍 1.如何布置工地 2.创造良好的工作环境 3.工业色彩的运用 4.车间设备布置原则 现场分析的“六何法”及四种技巧 1.六何分析法 2.分析的四种技巧第三章 现场管理十大利器(上篇) 利器一：工艺流程查一查 1.流程图的作用 2.流程图的绘制 3.流程图的分析 利器二：平面布置调一调 1.工厂总平面布置的原则 2.物料流向图布置法 3.车间布置 利器三：流水线上算一算 1.向移动方式要效益 2.向流水线要效益 利器四：动作要素减一减 1.从包饺子和插秧谈起 2.如何实现动作经济 3.动作经济原则与动作要素关系 4.动作测定方法 利器五：搬运时空压一压 1.搬运方便系数 2.改善搬运的必要性、原则和方法 3.合理化搬运 利器六：关键路线缩一缩 1.关键路线法 2.关键路线图的绘制 3.生产线为什么会不平衡 4.作业时间的估算 5.怎样缩短关键路线 6.关键路线法的主要用途及实例 利器七：人机效率提一提 1.人机联合分析 2.人机联合分析着眼点第四章 现场管理十大利器(下篇) 利器八：现场环境变一变 1.现场管理系统与三大要素 2.人、物、场所的最佳结合 3.认识定置管理 4.定置管理的六项活动和两套技术 5.定置管理设计原则 6.六项活动的效用 利器九：目视管理看一看 1.看板管理 2.目视管理 利器十：问题根源找一找 1.工序控制及生产主管的职责 2.质量改进和“8D工作法” 3.CIP活动的工作步骤 4.海尔的“日清日高”管理法第五章 生产主管一定要有思路 系统思考的妙处 1.系统思考的能力 2.系统图的妙用 创造并不神秘 1.奇妙的右半球 2.头脑风暴法 阻碍人创造力发挥的三大鸿沟 1.认识上的鸿沟 2.文化上的鸿沟 3.感情上的鸿沟 创造发明的三个阶段 十二思路提示法 1.加一加 2.减一减 3.扩一扩 4.缩一缩 5.变一变 6.改一改 7.联一联 8.学一学 9.代一代 10.搬一搬 11.反一反 12.定一定 用PDPC法打开思路 1.什么是PDPC法 2.PDPC法的优点 3.PDPC法的分类 4.PDPC法的运用及实例 5.PDPC法的实用价值后记参考书目

<<生产主管高效手册>>

章节摘录

插图： 联络人联络人是指生产主管扮演与外界个人或机构之间联络与协调的角色。

这个角色定义为搜集外界信息，及时获得对生产主管有用的信息。

这些外界的个人或机构，包括顾客、供应商、政府机构以及大众媒体等。

上述这三种角色，都需要生产主管处理好人际关系，做好沟通工作。

（2）信息的角色 监控者监控者的角色是指生产主管通过广泛的信息搜寻，获知与其工作相关的最新信息。

其取得信息的途径，通常包括阅读报章杂志、相关报告，以及与他人的沟通交谈。

生产主管把所有的信息汇总之后，再通过生产主管的思考，然后决定从哪个方面入手，从哪里跟进。

传播者生产主管也是传播者，将信息传播给组织内的成员。

做到上情下达，下情上达。

这就要求生产主管善于传达和沟通。

发言人由于生产主管对外代表组织，所以有时他们也扮演发言人的角色。

通过发言人的角色，生产主管将组织内的信息传达给组织外部的个人或机构。

从某种意义上说，发言人与企业头脸人物的角色非常相似，然而，这两者还是有本质上的不同。

当生产主管扮演企业头脸人物的角色时，大家对其的定义就是：“他是组织的象征。

”一旦转换为发言人的角色，则强调信息与沟通的作用。

<<生产主管高效手册>>

后记

应广大学员的要求，我系统整理了近几年来在全国所做的数百场培训课程，撰写了本书。这既是我对多年来的所思所想进行的梳理，也是我对建立适合中国特点的企业生产管理方法的求知、解惑和论证。

早在上世纪80年代，我有幸系统学习日本的新七种工具，取得了一定的成果。

其中，和同事一起，运用网络技术将检修周期由32天压缩到18天，使我感受到系统思考的威力。

随着成果的日益增多，我越发感到，生产管理中的思路和方法非常重要。

有时可以不花一分钱就能向工艺流程要效益、向动作分析要效益、向平面布置要效益……一句话，向现场管理的思路和方法要效益。

可以说，生产管理赢在思路！

当今不少企业在激烈的市场竞争压力下，迫切需要解决二次创业的战略和战术问题，现场生产管理无疑是首当其冲的问题。

企业需要面向生产一线的实战型知识，这些知识不但要深入浅出、通俗易懂，而且还要便于实践，使企业少走弯路，快速达到目标，并创造出适合本企业实际的新方法。

对于生产现场的管理和改善，我们知道有日本丰田的精益生产管理、美国的8D团队工作法、高德拉特的T0c……这些闪耀着人类智慧之光的管理方法给了我们很大的启发，但在运用时首先要解决本土化的问题。

希望本书介绍的现场管理十大利器符合本土化的要求，对读者有所帮助。

<<生产主管高效手册>>

编辑推荐

《生产主管高效手册》：一流的现场管理造就一流的企业，十大利器成就一流的生产主管。

<<生产主管高效手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>