

<<现代企业管理教程>>

图书基本信息

书名：<<现代企业管理教程>>

13位ISBN编号：9787302167907

10位ISBN编号：7302167907

出版时间：2008-3

出版时间：清华大学出版社

作者：陈捷，王丹 主编

页数：378

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代企业管理教程>>

内容概要

本书以企业的申请、运作、管理全过程为脉络，以应知、应会的现代企业管理理论与技能为重点，在讲述基本理论的基础上，突出管理技能的训练，注重学生能力的培养。

本书共十章，主要内容包括现代企业管理概论、现代企业制度、现代企业战略管理、管理心理学基础、现代企业跨文化管理、现代企业市场营销管理、现代企业质量管理、现代企业财务管理、现代企业人力资源管理、流程和精细化管理。

每章均有开篇和章节案例，实用性强。

文中穿插内容丰富、形式活泼的小贴士，章末配有启发式的思考题。

本书适合作为高职高专工商、管理、经济等专业的教学用书与教学参考书，也可作为非管理类专业选修、辅修教学用书与教师参考书，还可以作为创业者与企业管理者的指导用书。

<<现代企业管理教程>>

书籍目录

第一章 现代企业管理概论 引导案例 公司经理与财务主管之争 第一节 现代企业管理的内涵 一、现代企业及其特征 二、现代企业管理 三、企业管理的基本理论及其发展 第二节 现代企业管理方法 一、企业管理的一般方法 二、企业管理的具体方法 第三节 管理职能与组织结构设计 一、现代企业管理的职能及作用 二、企业组织结构设计的原则 三、企业组织的类型 第四节 创办企业的基本程序 一、申办企业的基本要求 二、企业登记审批的程序 三、企业年检 本章小结 思考与练习 经典案例 沃尔玛的崛起

第二章 现代企业制度 引导案例 和尚分粥 第一节 企业制度概述 一、企业制度的含义 二、企业制度的种类 第二节 现代企业制度及其特征 一、现代企业制度的含义 二、现代企业制度的特征 第三节 现代企业制度的内容 一、现代企业产权制度 二、现代企业组织制度 三、现代企业管理制度 第四节 现代企业形式的选择 一、国有独资公司 二、有限责任公司 三、股份有限公司 课堂讨论案例 开封纱厂的改制 本章小结 思考与练习 经典案例 神奇科技的兴衰

第三章 现代企业战略管理 引导案例 凯马特为何落后？

第一节 现代企业战略概述 一、企业战略与企业战略管理 二、企业战略的层次 第二节 企业外部环境分析 一、企业宏观环境分析 二、行业竞争力分析 课堂讨论案例 “蛇吞象”--联想吞并IBM-PC

第三节 企业资源与能力分析 一、SWOT分析 二、投资组合分析 三、企业的价值链 课堂讨论案例 “面点王”执深圳中式快餐之牛耳 第四节 竞争战略 一、一般竞争战略 二、企业在不同地位上的竞争战略 三、一般公司的竞争战略 四、弱小公司的竞争战略 第五节 企业战略管理过程 一、企业战略管理的过程 二、搞好企业战略管理的条件 本章小结 思考与练习 经典案例 通用电气公司的成功经验

第四章 管理心理学基础 第五章 现代企业跨文化管理 第六章 现代企业市场营销管理 第七章 现代企业质量管理 第八章 现代企业财务管理 第九章 现代企业人力资源管理 第十章 流程和精细化管理 参考文献

章节摘录

第一章 现代企业管理概论： 第一节 现代企业管理的内涵： 一、现代企业及其特征

(一) 企业的含义： 企业管理研究的对象是企业。

企业的发展演变是与人类社会发展演变紧密相关的，是社会生产力水平提高和商品经济发展的必然产物。

企业作为社会的重要组成部分，在其发展过程中发挥着越来越重要的作用，对人类社会的发展和进步也起着巨大的推动作用。

现代企业更加重视管理，尊重人才，在追求利润的同时，也承担着更多的社会责任。

企业就是依法设立的、以盈利为目的、从事生产经营活动的、独立核算的经济组织。

企业是市场上资本、土地、劳动力、技术等生产要素的提供者或购买者，又是各种消费品的生产者和销售者，因而是非常重要的市场经营主体。

(二) 企业的基本特征： 企业作为经济组织具有以下特征。

1. 依法设立 企业只有得到法律的认可，才能取得独立的法律地位，成为合法的经济组织，才能依法享有权利，承担义务。

2. 经济组织 企业是经济组织，它是由一定人员和财产结合而成的社会群体，它有自己的名称和组织机构，它实现了劳动者、生产资料、劳动对象的有机结合。

企业必须依据法律和按法定程序成立；它必须有自己经营的财产；必须有明确的组织机构、名称和场所；必须能够独立承担民事、经济责任。

3. 以盈利为目的 企业从事生产经营活动的目的在于为社会创造价值，谋求盈利，实现价值增长。

企业经营最核心的目的是盈利。

在市场经济体制下，企业是一个自负盈亏的经济实体，企业不能盈利，就不能生存。

4. 实行独立核算 企业在生产经营活动中实行独立核算，自主经营，自负盈亏。

企业面对市场环境，它拥有自主经营和发展的各种权利。

企业可以根据市场的需求状况和可能发生的变化，以及自身的情况来组织生产。

<<现代企业管理教程>>

编辑推荐

《21世纪高职高专规划教材·公共基础课系列：现代企业管理教程》案例丰富，每章开篇都由教学引导案例切入，中间插入案例分析与讨论。

案例的取材来自国内外知名企业或在主流媒体中播出的内容，其目的在于应用性强，最大程度地解决企业实际问题。

轻松活泼，《21世纪高职高专规划教材·公共基础课系列：现代企业管理教程》编者试图用轻松的方式，辅以管理的思维，来解构企业管理的原理，避免教条式的讲解。

书中安排了大量的小贴士，形式不拘一格——有轻松活泼的小故事，有平易的叙事，有激昂的评论，有深刻的教诲。

力求通过简洁通俗的文字、生动有趣的小贴士，诠释繁琐生涩的企业管理的知识。

<<现代企业管理教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>