

<<生产企业物流>>

图书基本信息

书名：<<生产企业物流>>

13位ISBN编号：9787302206859

10位ISBN编号：7302206856

出版时间：2009-9

出版时间：清华大学出版社

作者：董宏达 编

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本书主要是针对生产企业物流管理进行讲解和编写的，本教材包括企业物流概述、采购物流管理、生产物流管理、销售物流管理、回收废弃物物流管理、第三方物流管理、物流信息管理等内容，重点介绍了生产企业物流管理的具体步骤及内容。

本书编写重点之一是第2章采购物流管理，详细讲解了生产企业采购的方法、采购流程、采购中的物流运输与装卸，讲解了供应商的管理与选择。

本书编写重点之二是第3章生产物流管理，首先介绍了企业生产类型及生产现场的先进管理模式——丰田生产方式；其次讲解了如何识别企业浪费现象，重点讲解了生产现场物流管理（人员、物料、设备、安全、现场、目视、生产计划与物料等）的内容，详细介绍了准时化物流管理的内容及物流管理的考核内容。

本书编写重点之三是第4章回收废弃物物流管理，重点讲解了生产企业可回收的物料分类、回收技术、回收方法及物料回收流程。还重点讲解了生产企业废弃物的分类，企业常见废弃物（废酸、废液、废乳化液）的处理技术、方法及流程。

本书的编写，以遵循企业生产运营过程为主线，以企业生产实际案例为辅助材料，阐述和说明理论知识点，使读者能够更好地理解和应用。

教材中收集了大量的生产制造企业物流运营与管理的实例、资料及成功经验，教材内容紧密结合企业实际，具有较强的实用性，是物流管理专业以及机电、机械加工、汽车制造等专业学生和企业在职工培训用的理想教材。

## <<生产企业物流>>

### 内容概要

本书全面系统地介绍了生产企业物流管理内容及方法。

本书共分7章内容，包括企业物流概述、采购物流管理、生产物流管理、回收废弃物物流管理、销售物流管理、第三方物流管理和物流信息管理。

本书将理论知识点与企业生产实际紧密结合，实用性强，书中采用大量的企业实际案例、资料、图片以及企业先进的管理制度、标准，辅助说明和帮助知识点的理解与记忆。

本书适用于高职高专、中等职业学校、技术学校物流专业教学，也可作为成人教育、物流人员教学与培训的参考书。

## &lt;&lt;生产企业物流&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 生产物流概述 1.1 物流企业现状分析 1.2 学习生产企业物流的意义 1.3 生产企业物流的目标 1.4 生产企业物流 1.4.1 生产企业物流的构成 1.4.2 生产企业常见物流活动 1.5 物流的合理化、科学化途径 本章小结 练习与思考第2章 采购物流管理 2.1 采购物流概述 2.1.1 采购分类 2.1.2 采购价格及采购成本管理 2.2 供应商管理 2.2.1 供应商管理 2.2.2 供应商分类 2.2.3 供应商管理方法 2.2.4 供应商管理内容 2.2.5 供应商的产品质量管理 2.2.6 供应商交货期管理 2.2.7 供应商的激励 2.2.8 企业与供应商的关系管理 2.3 采购流程与采购物流管理 2.3.1 采购计划编制 2.3.2 采购合同 2.3.3 采购合同的纠纷与解决 2.3.4 采购风险控制 2.3.5 采购风险分类 2.4 生产企业采购物流管理 2.4.1 采购运输 2.4.2 采购物流的装卸与搬运 2.4.3 采购物流的评估 本章小结 练习与思考第3章 生产物流管理 3.1 生产概述 3.2 先进的生产管理 3.2.1 生产制造发展阶段 3.2.2 丰田生产方式 3.2.3 浪费的识别 3.3 丰田生产方式——准时化 3.3.1 准时化生产 3.3.2 准时化生产的工具——看板管理 3.4 丰田生产方式——自动化 3.5 生产计划与物料控制 3.5.1 生产计划 3.5.2 物料需求计划 3.6 生产现场物流管理 3.6.1 生产现场物流管理意义 3.6.2 生产现场物流管理要素 3.6.3 生产现场在制品(物料)管理 3.6.4 物流人员管理 3.6.5 物流设备设施管理 3.6.6 物流现场的安全管理 3.6.7 物流现场5S管理 3.6.8 物流现场的目视管理 3.6.9 物流质量管理 3.7 准时化物流 3.7.1 准时化物流控制方法 3.7.2 准时化物流时刻表 3.7.3 生产线准时化物流 本章小结 练习与思考第4章 回收废弃物物流管理第5章 销售物流管理第6章 第三方物流管理第7章 物流信息管理参考文献

## 章节摘录

1.3 生产企业物流的目标 1.保证生产的顺利进行 常言道“兵马未动，粮草先行”，可见“粮草”的重要性。

企业生产也是如此，生产企业的“粮草”是什么？那就是原材料、供应商的配件、辅料等。为了保障企业正常生产，也需要“粮草”先行，需要物流对企业生产的支持。

生产企业根据市场预测、订单接收情况来制订生产计划，同时针对企业的生产计划制订原材料及配件的采购供应计划。

由于不同品种、数量、用途的原材料，所需的采购时间、供应商不同，所以企业要保证采购物料的顺利到位，只有制定好标准的物料供应流程，使物料从采购到应用得以控制，才能确保企业生产的顺利进行。

生产企业物流的合理科学安排，保证了生产的顺利进行，这就是物流管理的目标之一。

2.降低企业成本，提高企业整体效率 企业在生产制造过程中，影响企业生产成本因素很多。例如，人工成本、原材料采购成本、加工制造成本、生产管理成本等。

企业生产成本的高低关联着产品在市场中的销售价格。

产品市场的竞争加剧，促使企业要不断努力降低生产成本，以适应市场对产品的需求。

物流成本是近几年新提出的成本核算内容，其可降低的成本比例及可挖掘潜力在生产管理过程中大有可为。

企业在物流成本降低上下工夫，可以使企业事半功倍，获得更大的利润。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>