

<<SAP管理技术探秘>>

图书基本信息

书名：<<SAP管理技术探秘>>

13位ISBN编号：9787302264002

10位ISBN编号：7302264007

出版时间：2011-10

出版时间：清华大学

作者：王玉龙

页数：255

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<SAP管理技术探秘>>

### 内容概要

本书是从业十余年的SAP咨询顾问的经验总结，意在从设备管理这个重点模块入手，探讨其涉及的企业管理的理念与管理技术。

一方面展示SAP系统先进的设计理念及其强大的功能架构体系；另一方面也给国内众多企业管理软件的设计、开发提供有益的参考和建议。

本书分为四大部分：第一部分从业务与软件相结合的角度阐述了设备管理的各个子模块及其功能要点；第二部分对设备管理相关的31个专题展开探讨；第三部分主要是31个杂谈，其中许多观点是笔者多年实践经验的结晶；第四部分是12个SAP核心系统功能的演示，希望能够借以展示SAP系统的强大功能。

本书针对的主要读者对象是SAP顾问及相关的ERP专业咨询人士，已实施：EKP软件的企业内部运行维护人员，其他ERP软件开发人员，也适合于各级企业管理者、CIO阅读。

## <<SAP管理技术探秘>>

### 作者简介

王玉龙，国内最早（99年初）从事SAP工厂维护、项目管理、客户服务模块实施工作的资深顾问，主持实施过多个项目的物料管理模块，此外，还精通销售模块、生产制造模块、ABAP / 4开发、授权管理、人事管理及SAP-BW系统。

曾有三年的大学教学经验和十一年的SAP项目实施经验，已实施过二十余个大型项目。

尤其对电力行业、化工行业、零售行业、手机行业、建筑施工行业的SAP实施有丰富的实践经验。

2002.11至今顾问经理

华能电力资产财务一体化项目一期

甘肃电力SAP项目

迈瑞(深圳)有限公司SAP项目

ABB(厦门)有限公司SAP项目

2002 . 11—2007 . 04 IBM公司顾问经理

亚东工业(苏州)有限公司SAP项目

精工钢构有限公司SAP项目

苏宁电器SAP项目

远纺工业(上海)有限公司SAP优化诊断项目

深圳康佳集团股份有限公司SAP CS项目

宁波波导股份有限公司SAP项目

嘉兴电力SAP推广项目

福建安装SAP项目一期及二期

2002 . 08 ~ 2002 . 11 普华永道高级顾问

福建安装ERP项目一期

2000 . 07 ~ 2002 . 07 西门子行业服务部(上海)

有限公司资深顾问

西门子移动通讯(中国上海)有限公司

西门子(中国)有限公司

可耐福(天津)有限公司

上海外高桥发电厂。

## &lt;&lt;SAP管理技术探秘&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 设备维护管理概述

## 1.1 管理重点

## 1.1.1 设备管理关键发现

## 1.1.2 基于ERP的设备维护管理

## 1.2 设备维护与生产管理、售后服务的区别

## 1.2.1 设备维护与生产管理

## 1.2.2 设备维护与售后服务

## 1.3 从发电企业来看价值链

## 1.4 设备维护的范围

## 1.5 设备管理在管理结构中的地位

## 1.6 小结

## 第2章 组织架构

## 2.1 概述

## 2.2 维护工厂

## 2.3 维护计划工厂

## 第3章 主数据

## 3.1 概述

## 3.2 功能位置

## 3.3 设备

## 3.3.1 功能位置

## 3.3.2 SAP系统“设备树”

## 3.4 设备BOM

## 3.5 测量点或计数器

## 3.6 保修

## 第4章 基础数据

## 4.1 设备分类及特征

## 4.2 故障库

## 第5章 核心功能

## 5.1 概述

## 5.2 通知单

## 5.2.1 抬头数据

## 5.2.2 项目数据

## 5.3 维修工单

## 5.3.1 维护工单类型

## 5.3.2 SAP维修工单的常用系统状态代码

## 5.3.3 维修工单状态与实际业务流程的关系

## 5.3.4 维护工单的工序计划

## 5.3.5 维护工单的材料计划

## 5.3.6 维护工单的成本计划

## 5.3.7 维护工单的其他相关概念

## 5.3.8 SAP系统中的检修工单、工作票与操作票

## 5.4 预防维护

## 5.4.1 预防性维护策略

## 5.4.2 检修任务清单

## 5.4.3 预防性维护计划

## <<SAP管理技术探秘>>

### 第6章 业务流程

#### 6.1 概述

##### 6.1.1 检修业务类型的比例目标

##### 6.1.2 业务流程的划分标准

##### 6.1.3 设备检修业务流程

#### 6.2 缺陷管理

.....

### 第7章 专题方案

### 第8章 杂谈

### 第9章 设备管理高级功能演示

### 后记

章节摘录

简称“台账、工时、成本”六字箴言。

对于电厂、电网等安全生产要求高的企业，还有一个安全管理重点：两票。

通过对设备从采购、库存、使用、维修、降级、调拨、转移到退役、报废的全生命周期全过程管理，在统一的信息平台上，我们就可以很方便地明确设备的采购成本、使用过程中的检修成本、运维保养费用、报废时的残留值。

可以分析得到设备的投入与产出，对其性价比进行综合评估。

当然，我们希望采购时首选整体成本低、性能稳定、使用年限长、性价比高的设备，真正成为设备的主人，而不是设备的奴隶。

例如：某台设备虽经过招投标，以低价中标（采购成本低），但在后续的生产使用过程中经常出现故障，稳定性很差，虽然厂家的售后服务有保障，但给企业生产造成的直接或间接损失很大，而且设备使用很短的一段时间后，就被替换或淘汰，核算下来实际总成本非常高，在未来的采购中应该将该设备列为不合格产品。

有了每台设备全生命周期的完整信息，可以很容易地为设备采购策略提供最有效的第一手资料、为供应商评估提供第一手依据。

这对于设备可靠性要求高、设备规模与数量大、同型号或类型的设备选择范围广的集团企业特别具有重要意义——企业可以通过SAP系统，将围绕设备台账的采购、运维、检修、报废、供应商等信息，按照设备类别、故障分析、成本分析等多维度来进行设备的投入产出分析，从而指导集团企业制定相应的设备采购策略，在确保生产安全及可靠性需要的前提下，有效降低设备的总体拥有成本。

.....

## <<SAP管理技术探秘>>

### 媒体关注与评论

“另一方面也给国内众多企业管理软件的设计、开发提供有益的参考和建议。目前SAP相关书籍为数不多，能够详细剖析SAP系统功能和技术配置的书更是少之又少。众多ERP实施咨询大都在讨论咨询方法论、项目管理等话题，较少涉及技术，各家咨询公司和实施用户归档的技术资料也没有达到如此系统和细致的程度。期待作者尽快完成客户服务和项目系统两个模块的图书创作，以便有兴趣的SAP系统维护人员和咨询同行能够得以分享这些技术和经验。

”——SAP系统咨询资深顾问德硕管理咨询公司高级经理 张学杉 “这本书本身确实有一定的深度，仅仅从PM一个模块来说，就写得非常有参考价值，也比较实用，开卷一读必然会有所收获。

”——IBM全球服务部GCG总经理 王首虎 “SAP系统建设不仅仅是一个简单的信息系统建设，它是企业管理者管理经验和思想的具体体现和承载工具。希望在不久的将来，国内ERP市场能出现更多管理技术型顾问，能有更多类似这本王玉龙编写的好书面世。

”——IBM全球服务部GCG ICP / PMP 朱锋

## <<SAP管理技术探秘>>

### 编辑推荐

《SAP管理技术探秘：设备维护（全彩印刷）》是从业十余年的资深SAP咨询顾问的经验总结，意在从设备管理这个重点模块入手，探讨其所涉及的企业管理的理念与技术。一方面剖析SAP系统先进的设计理念以及强大的功能架构体系，另一方面也给国内众多企业管理软件的设计、开发提供有益的参考和建议。

<<SAP管理技术探秘>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>