

<<高级管理会计>>

图书基本信息

书名：<<高级管理会计>>

13位ISBN编号：9787305057069

10位ISBN编号：7305057061

出版时间：2009-1

出版时间：南京大学出版社

作者：冯巧根

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

当人们还在专注于探讨21世纪对管理会计带来的机遇与挑战之时，时光已不知不觉地过了近十年。现阶段，管理会计职能已发生深刻的变化。管理会计师不再仅是企业过去经营业绩的记录者，他们已成为企业管理队伍中实现价值增值的重要成员，并为提高企业经营效率提供着重要的信息，与管理者一起规划并执行企业的新战略。

21世纪带给我们愈益强烈的市场经济氛围，国际化、金融化、知识化、信息化正交织在一起向我们迎面扑来。

20世纪末，一种主流观点认为，21世纪管理会计的主题将以核心竞争力的增值为特征，这种认识是基于管理学派的能力理论而延展的。

目前，这种理论正受到激烈的挑战。

现行的主流观点认为，21世纪管理会计主题以“价值创新”为特征，这种认识是基于管理学中创新学派的思想而形成并发展的。

中文版的《哈佛商业评论》曾经刊发过一篇文章，作者通过研究认为：业绩较为逊色的公司在战略思维上往往被一种思想所支配，即务必在竞争中保持领先地位。

而与此形成鲜明对比的是，高增长的公司对于赶超或打败对手并不感兴趣。

相反，它们通过利用“价值创新”这种战略逻辑，大力拓展行业的边界，让竞争对手变得无关紧要。宛如二战初期，德国超越了盟军所设置的战略领域，将旌旗指向盟军不曾预料的空间，在这些空间，“马其诺防线”变得毫无意义。

然而，可以肯定的一点是，随着信息科技的突飞猛进，会计人员不再独立拥有会计系统的全部设计权。工程师和经营管理者等的共同参与已成为21世纪管理会计发展的一个重要特征。

<<高级管理会计>>

内容概要

区别于传统的管理会计，高级管理会计侧重于对理论解释和预测效果的检验及应用。

本书以前沿的应用性理论、简捷的教学案例展现高级管理会计的精髓。

本书在研究主线上遵循的指导思想是：服务企业实践，增强管理会计的实用性，通过探讨管理会计的射程与边界，努力构建管理会计研究的新坐标。

如果以纵轴代表经济计算功能和信号传递功能的话，那么横轴就是生产、技术导向和组织导向的功能。

本书超越了目前国内出版各类高级管理会计教材仅对各种新的管理会计分支加以阐述与介绍的局限，注重学术研究与实际应用的结合，为指导企业管理实践提供理论支撑。

本书适合于各类层次的研究生（如MPAcc、MBA、EMBA、IMBA等各类专业硕士，以及普招硕士）学习高级管理会计之用，可作为经济学、管理学博士生研究会计问题的参考，也可以作为会计学及相关专业的高年级本科生学习提升管理会计理论与方法的参考用书。

此外，还可作为广大经济管理干部自学或进修“高级管理会计学”的参考教材。

<<高级管理会计>>

作者简介

冯巧根，经济学博士，管理学博士后，现为南京大学商学院教授、博士生导师，浙江省第九届政协委员、浙江省注册会计师协会理事、江苏省浙江商会顾问委员会副主任委员等。

长期从事成本会计、管理会计的教学与研究。

主持并完成国家、省部级课题十余项，出版著作、教材近十部，发表学术论文百余篇。

<<高级管理会计>>

书籍目录

前言第一章 管理会计的射程与边界 第一节 文献回顾 第二节 管理会计的学科特征及建设方向 第三节 管理会计射程的推进 第四节 管理会计边界的控制 案例与讨论 本章参考文献第二章 管理会计的新坐标：战略管理与顾客价值 第一节 基于战略经营系统的管理会计再造 第二节 战略管理与管理会计 第三节 基于顾客价值创造的管理会计 案例与讨论 本章参考文献第三章 管理会计的功能扩展与整合 第一节 管理会计的功能扩展 第二节 管理会计体系的整合 案例与讨论 本章参考文献第四章 价值运筹与管理会计的竞争优势 第一节 管理会计的价值运筹 第二节 管理会计的竞争优势 案例与讨论 本章参考文献第五章 改进作业成本法：以时间和资源为导向 第一节 作业成本法的功能及局限性 第二节 以时间为导向的作业成本法改进思路 第三节 以资源为导向的作业成本法改进思路 案例与讨论 本章参考文献第六章 预算管理实务的新发展 第一节 预算管理实务发展的两种趋势 第二节 “超越预算”的思想及其应用 第三节 基于超越预算的战略经营系统特征 第四节 预算管理的发展方向及相关对策 案例与讨论 本章参考文献第七章 企业间管理与管理会计 第一节 企业间管理与供应链管理的目标优化 第二节 供应链管理与供应链管理会计 案例与讨论 本章参考文献第八章 权变思维下的战略管理会计 第一节 权变理论与战略管理 第二节 战略管理会计的演进与变迁 第三节 基于权变思维的管理会计战略 案例与讨论 本章参考文献第九章 战略管理会计中的文化管理 第一节 文化及企业文化的特征 第二节 文化管理对战略管理会计的影响 第三节 知识文化、知识管理与战略管理会计的扩展 案例与讨论 本章参考文献第十章 全球化经营时代的管理会计创新 第一节 全球化经营时代的管理会计标准 第二节 全球化竞争的挑战与管理会计创新 案例与讨论 本章参考文献第十一章 业绩评价与高管人员薪酬激励 第一节 业绩评价的战略导向 第二节 高管人员薪酬激励：国际比较 第三节 我国企业高管薪酬的激励：调查与分析 案例与讨论 本章参考文献第十二章 环境经营与企业社会责任履行 第一节 企业的环境经营 第二节 管理会计与伦理 第三节 管理会计视角的企业社会责任履行 案例与讨论 本章参考文献第十三章 管理会计研究范式的转变 第一节 管理会计研究的变迁理论 第二节 管理会计研究的范式 第三节 管理会计研究范式的变迁 案例与讨论 本章参考文献附录：改革开放30年来中国管理会计制度的变迁与发展参考文献

章节摘录

一对“超越预算”观点的疑问 尽管以Hope和Fraser为代表的“超越预算”论者就传统预算管理问题提出了深刻而尖锐的观点，并对世界各国的管理会计和预算管理的研究者产生了相应的影响。但是，他们针对传统预算所提出的问题本身也存在一些疑问。具体包括以下几点。

(一) 没有充分重视预算管理的经济属性 根据BBRT的观点，企业在高度信息化和服务化的社会中，BBM应当高度关注顾客关系、智力资本、需求多元化、范围经济、价值创造等的影响与作用，而作为与产业化社会相适应的传统预算管理已对此失去了相关性（Hope and Fraser, 2001a, p.23）。但是，这种社会属性与预算本身的经济属性缺乏紧密的关联性。目前的“超越预算”只是一种原则性的框架设计，其具体的核算尚需借助若干管理会计工具的整合与应用来完成。

进一步讲，预算管理是作为“货币资本预测”的概念形式反映在会计核算结构之中的，它属于事前的一种会计处理行为。

如果否定货币资本的确认与计量属性，预算管理也就失去了原有意义。

照此推论，则有可能形成“会计无用论”的观点。

反过来讲，如果他们的主张能够切实地解决会计及其自身的确认、计量与报告问题，那么困扰“超越预算”的计算手续问题也就解决了。

(二) 没有考虑预算管理的事前估算特性 预算管理作为一种事前的预测行为，在具体的预算编制与确立过程中，必然需要以市场环境及汇率动向等的各种前提条件为基础。

然而，在通常情况下，这些前提条件会有很大的波动，从而导致预算所揭示的目标值与实际状况存在一定的偏差，进而给依据预算实施控制功能的行为产生困难，无法充分发挥其应有的作用。

若仅仅因为预测的不准确而提出废除传统的预算管理，则缺乏充分的理由。

事实上，针对此问题，我国许多企业已经采取了以半年度为单位对预算情况进行修正等的做法，有的企业还直接采用按季度编制预算的方法。

客观地说，制定预算修正的制度，促进预算履行经营管理的基础性功能与作用需要花费大量的时间和精力。

总之，就预测而言，一方面BBRT也在BBM中倡导滚动方式的评价和季度滚动模式的财务预测；另一方面，随着预测手段的提高，预测的精度将会不断提升，这时以Hope和Fraser为中心的BBRT提出的针对传统预算管理中的预测问题也就自然得到了解决。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>