

<<狗道无敌>>

图书基本信息

书名：<<狗道无敌>>

13位ISBN编号：9787306035189

10位ISBN编号：7306035185

出版时间：2010-1

出版时间：中山大学出版社

作者：江东臻，孙图星 著

页数：157

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<狗道无敌>>

内容概要

狗道是什么？

狗道是中小企业的成功之道。

狗道是相对于狼道来说的。

在狼文化盛行天下的时代，人们对狼道早已耳熟能详。

狼道成就了华为等一批优秀的中国企业，更成就了波音、丰田、通用、杜邦、可口可乐、雀巢、沃尔玛等一大批跨国巨人。

但我们要告诉大家，狼道的理念和方法对中小企业并不适用。

我们也相信那些大型企业、巨无霸公司他们小的时候，搞的也不是狼道。

小时候，能力有限，粮草难觅，饭碗难找，吃了上顿愁下顿，哪来的气势如虹，雄霸天下？

中小企业要发展，要在目前错综复杂的国内外形势和困境中突围，不要去学狼道，要学狗道，狗道才是中小企业成长的法宝。

这也正是作者写作《狗道无敌:解码中小企业创新成长的9大基因》的缘故。

<<狗道无敌>>

作者简介

江东臻，著名策划人、品牌专家、企业竞争力研究专家，中小企业十维竞争力评估模型和中国城市九维品牌竞争力模型创建人。

现为中国企业竞争力促进会副会长、中国企业竞争力促进会珠三角服务中心主任、广州亿点企业咨询首席顾问。

受聘担任广东企业服务热线首席中小企业服务专家及多所大学客座教授。

曾多次主持省市重大课题研究，为上百间知名企业和中小企业提供竞争力咨询，设计超常规发展战略，帮助众多企业获得发展的核心竞争力。

主编“中小企业成长智库”大型系列丛书。

<<狗道无敌>>

书籍目录

绪论 狗道与中小企业成长辩证法 一、狗道的内涵与特征 二、中小企业夭折与狗文化基因缺失 三、狗文化与狼文化之争 四、狗道是引领中小企业前进的灯塔 五、狗文化批判

第一章 培育敏锐基因，找准企业定位 第一节 不打无准备之仗 第二节 知之者不如好之者，好之者不如乐之者 第三节 梦中的蓝海 第四节 培育灵活机动所向披靡的战斗能力 第五节 看清大势，商机在我手

第二章 培育战略基因，确保决胜千里 第一节 战略是通往目标的轨道和航线 第二节 “幸福”永远在前方 第三节 研究战略，不做摸象的盲人 第四节 战略核心，把握七个层次 第五节 做一个卓越的战略领导人

第三章 培育模式基因，破译利润密码 第一节 赢利模式决定企业生死 第二节 构建赢利模式的步骤 第三节 五大利器再造全新赢利模式 第四节 九种最佳赢利模式标本

第四章 培育团队基因，创造财富倍增效应 第一节 团队的力量 第二节 高绩效团队的七大特征 第三节 贝尔宾的角色定位理论与团队战斗力 第四节 培育团队精神，让团队力量如源头活水 第五节 进行绩效管理，确保目标实现 第六节 未雨绸缪，做好人才储备和培养工作

第五章 培育流程基因，获取高效业绩 第一节 流程决定结果：认识流程管理的重要性 一、杨贵妃吃荔枝的启示 二、流程管理锻造的企业丰碑 三、流程、流程管理BPM、流程优化、流程重组BPR的概念 四、正确认识流程管理 五、为什么要实行流程管理 六、流程管理是企业发展的助推器 第二节 中小企业如何进行流程管理 第三节 流程再造的四大工具 一、企业价值链模型 二、作用力场分析模型 三、流程增值分析模型 四、业务流程再造七个阶段模型

第六章 培育风险基因。安装企业成长保险阀 第一节 中小企业财务管理的主要问题 第二节 财务管理的核心内容 第三节 财务管理的四大法宝 第四节 做好融资策划，保证企业良好的造血功能 第五节 学会合理避税 第六节 避免进入理财误区

第七章 培育规范基因，成就伟大组织 第一节 制度是企业长青的根本 一、没有规矩不成方圆 二、制度决定态度，态度决定高度 三、合理的制度才能成就伟大的组织 四、规则是给别人定的，更是给自己定的 五、利用冲突完善制度，利用制度解决冲突 六、不要让制度停留在口号上 第二节 中小企业制度管理的内容 一、中小企业的制度特征 二、中小企业制度管理的内容 第三节 四阶动态管理，中小企业制度化基本方法 一、初创期：建立符合国家法律法规要求的基本规章制度 二、立足期：建立质量管理体系和人力资源管理制度 三、内部重组期：重构产权制度和法人治理结构 四、二次创业期：建立规范、完备的企业制度管理体系

第八章 培育文化基因，打造长青基业 第九章 培育价值基因，高擎品牌大旗 后记

<<狗道无敌>>

章节摘录

忠诚，可以说是全人类都提倡的精神。

在中国，具有忠诚品质的人却少之又少。

什么原因，就是因为教育缺失！

我们的学校，从小学到大学，不断往学生的大脑填知识，教他们如何成为经理人、成为老板、成为官员、成为银行家，就是不谈做人。

提起忠诚，任何一个中国人都会不由自主地想起关云长。

《三国演义》中有这样的描写：如玄德在稠人广坐，关、张侍立，终日不倦。

屯土山约三事之后又有如下描写：操欲乱其君臣之礼，使关公与二嫂共处一室。

关公乃秉烛立于户外，自夜达旦，毫无倦色。

操见公如此，愈加敬服。

以上情节虽正史难考，但却完全可以看得出忠义二字在中国人心目中的地位。

如果说关云长是忠义的代表，我们就要说狗是忠义的化身。

（四）拥有超乎寻常的智慧 狗的智慧超乎寻常，它们在救灾中，它们在破案中，都有令人惊叹的表现。

狗的智慧首先表现在学习能力上，像人类一样，狗通过教育和培训能够学会适应它们自己和人类社会的各种技能，凭借这些技能它们成为了人类社会的一分子，成为了这个星球上的一个特殊物种，这一点是任何其他动物都望尘莫及的。

加拿大著名犬类行为学专家、心理学教授斯坦利·科伦（stanleycoren）曾说过，狗的智力大约和一个两岁的婴儿相当，但这一理论在不久以后被他自己的一个亲身经历推翻了。

斯坦利养了一只猎兔犬叫达比，它一直想偷吃家里给猫准备的食物，斯坦利就把猫食放在一个高台子上，这样，猫可以轻易借助旁边的小凳子蹿上高台，而这只矮脚狗却不可能跳上去。

有一次，斯坦利走进厨房的时候，看到达比在台子下面疯狂地挖着什么，很奇怪的样子，为了搞清楚究竟是怎么回事，斯坦利“双手和双脚都挨在地上，弯下身来仔细检查”。

突然，他感到背上有个什么东西，向上看时，达比已经站在了台子上。

可以有很多方式来解释这件事情，但是，最简单的推测就是达比事先设计了一个计划，令斯坦利伏下身来，把他当作垫脚石爬上台子，斯坦利中了小狗的计谋。

这样的智慧不用说婴儿，恐怕许多不喜欢动脑子的成年人也不具备吧。

中小企业在成长的各个阶段，需要各种各样的智慧去解决难题，攻克堡垒。

一个新产品是一个智慧，一个新模式是一个智慧，一个新项目是一个智慧，我们的企业只有通过一个个智慧的不断累积，才能聚沙成塔、屹立不倒。

（五）敬业的素质无与伦比 自古以来，无论是东方西方，大多数人养狗都是为了看家，因为家中有我们的亲人和财产。

为什么只有狗才能被委以这样的重任？

那是因为狗的敬业和忠诚，它们能让我们放心，而且它们也的确在守护着我们，时时刻刻守护着。

每一个企业的成长都需要这样敬业、有责任心的员工。

即使是一个萝卜一个坑也要把这个坑守好，确保万无一失。

.....

<<狗道无敌>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>