

<<成本驱动精益生产>>

图书基本信息

书名：<<成本驱动精益生产>>

13位ISBN编号：9787308091749

10位ISBN编号：7308091740

出版时间：2011-10-31

出版时间：浙江大学出版社

作者：章旻

页数：271

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成本驱动精益生产>>

### 内容概要

得益于与丰田汽车、本田汽车、日产汽车、通用汽车、大众汽车、电装、博世、普利司通、克虏伯等上百家跨国企业建立的直接而稳定的全球配套关系，我作为公司高管，自然虚心地并且毫不含糊地接受这些公司的管理文化和经营理念——我相信这正是这些制造业巨头雄踞于供应链之巅的重要原因，他们将向合作的供方有效传递制造价值观视为配套准入的第一条件。

在双方合作过程中，尽管苛刻的品质条款和倒逼的成本机制让企业发展承受极大的压力，但是外方专家会亲自到企业生产现场，不厌其烦地指导如何通过精益生产削减不必要的浪费从而压缩制造成本。他们很直接地告诉我，他们只会提供合乎“目标成本”的采购价，而不会为我认为是“合理的增值环节”，实质上是浪费买单。

因此，我方产品的售价很多时候都是双方现场共同测算的结果。

过去十多年间，当我较为熟练地运用成本驱动机制对精益生产、品管体系进行指导的时候。

企业的综合实力已经稳居国内行业的第二名。

《成本驱动精益生产》着重介绍的成本驱动理念和应用实务，以及后面几章介绍的精益核心体系——制造、物流、质量管控和管理工具实际上是一个有机整体，编写《成本驱动精益生产》的目的在于希望读者能够从成本控制的新角度出发，使用丰富的IE工具更为深入地实践精益生产。

## <<成本驱动精益生产>>

### 作者简介

章旻，1971年出生，中山大学EMBA，曾任广州华德汽车弹簧有限公司董事总经理，杭州依维柯汽车变速器有限公司董事副总经理。现任杭州前进齿轮箱集团股份有限公司总经理助理。个人三次获得广州市级发明创新奖，2008年精益项目获天津丰田汽车技术中心、一汽丰田、广汽丰田技术部日方部长级联合现场评审“安全、4s、可视化、生产管理等做得严谨彻底，感觉和日系厂家水平相当，令参观者放心”书面评价。

论文入选《清华IE纵横》（清华大学工业工程十周年论文集）、《液压气动与密封》、《机电产品开发与创新》等知名杂志。

主要研究方向：制造企业精益生产体系的构建与完善，成本控制与生产效能的提升。

## <<成本驱动精益生产>>

### 书籍目录

一 成本驱动精益生产1.1 成本驱动的出发点1.2 引入成本决策机制1.3 成本驱动的目标1.4 定义成本驱动1.5 成本驱动和KPI 1.6 成本驱动能够准确反映运营绩效1.7 成本驱动与精益改善1.8 建立成本环1.9 成本环的推动管理改善的作用1.10 成本环的应用1.11 财务与成本控制的培训二 提升制造效率2.1 提升制造效率的意义2.2 影响制造效率的关键管理要素和相互关系2.3 人工台时2.4 标准作业三要素2.5 工序工时平衡率管理2.6 综合设备利用率OEE三 精益物流3.1 精益物流原理和方法3.2 精益物流与改善3.3 精益物流与信息化3.4 包装配送与库存改善方案3.5 物流改善项目可视化3.6 多品种少批量加工精益物流3.7 物流与价值链分析四 质量控制4.1 对TQM的思考4.2 质量成本4.3 质量体系4.4 流程质量控制体系4.5 产品阶段质量控制体系4.6 工序能力验证方法五 精益管理工具5.1 5S管理5.2 5WHY分析5.3 5W2H分析手法5.4 4M变化点管理（变差管理）5.5 ECRS手法5.6 精益管理工具——防错作业5.7 精益管理工具——多能工5.8 快速换模（SMED-Single Minute Exchange of Die）5.9 改善提案管理5.10 常用工程术语

## <<成本驱动精益生产>>

### 编辑推荐

《成本驱动精益生产》的作者章旻是一位具有丰富实践经验并善于思考、总结的高级管理者。理论与实际紧密结合、相互交融是本书不同于其他精益生产著作的最大特点。作者首先比较了本土企业与优秀跨国企业的生存和发展模式，归纳了成本控制对企业营销规模和自主发展产生的巨大影响，在梳理影响成本的各种主要因素的基础上，建立了企业发展模型，继而对企业战略规划高度、生产规模、产品覆盖面与高层领导力四维模型及相关影响关系作了深入分析，指出成本控制和精益生产是企业战略得以实现的关键，并提出了建立内部成本决策机制，制定成本驱动目标、明确运营绩效指标，通过分解指标找到企业改善点等对策建议。

<<成本驱动精益生产>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>