

<<项目和项目群经理的59中核检清单>>

图书基本信息

书名：<<项目和项目群经理的59中核检清单>>

13位ISBN编号：9787310035953

10位ISBN编号：731003595X

出版时间：2010-12

出版时间：南开大学

作者：(英)科尔//维内恩|译者:戚安邦

页数：148

译者：戚安邦

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目和项目群经理的59中核检清单>>

### 内容概要

独特性项目可以通过多种方式分类、工作和管理的方法、项目和项目，群管理的基本原则、项目和项目群是人为概念、过程管理和组合管理之间的差异、项目 / 项目群业主设定日程、项目 / 项目群经理们使这一切发生、团队成员要做的工作、项目和项目群组织的不同方法、项目和项目群的环境等。

## 作者简介

Rude Kor和Gert Wijnen是Twynstra Gudde Consultants and managers公司的管理顾问，Twynstra Gudde Consultants and managers公司是一个国际化、拥有独立法人、以成果为导向和注重实效的咨询公司，公司员工超500多人。

他俩都是项目和项目群管理中的专业人员。

他们从事项目和项目群的启动、审计和评估已经有几十年的时间。

在项目和项目管理领域，作者培训了数千人，并帮助他们使用专业化的方法管理项目和项目群。

在私营部门和公共部门的工业与服务组织中，作者都具有丰富的经验。

本文作者在组织、综合管理、项目和项目群管理和领导能力领域发表了数百篇文章。

作者本人或与其他人合作发表了13本书籍。

其中有一本已经被翻译为中文。

Rude和Gert坚信他们的项目和项目群方法对一些小的、以协作为导向的、为期数月的任务来说是非常有帮助的（通常被兼职的项目或项目群经理管理）。

这种方法的基本思想已经被证实适用于大的、数十亿的、为期数年的并被全职经理管理的任务。

书籍目录

总序前言第一章 选择正确的方法第一节 管理是一种平衡行为第二节 独特性项目可以通过多种方式分类第三节 工作和管理的不同方法第四节 项目和项目,群管理的基本原则第五节 项目和项目群是人为概念第六节 过程管理和组合管理之间的差异第二章 项目和项目群的组织--方法第一节 项目/项目群业主设定日程第二节 项目/项目群经理们使这一切发生第三节 团队成员要做的工作第四节 项目和项目群组织的不同方法第五节 项目和项目群的环境第三章 组织所有的方方面面--核检清单第一节 核检清单3.1 环境分析(影响因素和竞争者)第二节 核检清单3.2 组织的区别第三节 核检清单3.3 最适合的项目或项目群组织第四节 核检清单3.4 把住三个关键职位第五节 核检清单3.5 如何把住业主职位第六节 核检清单3.6 把住项目或项目群经理职位第七节 核检清单3.7 把住团队成员职位第八节 核检清单3.8 失败因素和风险分析第九节 核检清单3.9 为项目和项目群争取支持第十节 核检清单3.10 与相关利益主体沟通&uml;第四章 领导团队--方法第一节 团队合作超越了项目的内容与程序第二节 人们相互作用的方式各种各样第三节 创建一个富有成效的团队不简单第四节 你需要尊重团队的角色并解决冲突第五节 人们需要领导而领导需要权威第五章 帮助团队成员合作--核检清单第一节 核检清单5.1 建立一个团队第二节 核检清单5.2 关注团队行为与互动第三节 核检清单5.3 利用团队成员的能力第四节 核检清单5.4 合作第五节 核检清单5.5 谨慎决策第六节 核检清单5.6 有效磋商第七节 核检清单5.7 管理冲突第八节 核检清单5.8 高效地倾听与询问第九节 核检清单5.9 给予并接受反馈第十节 核检清单5.10 获得权力与职权第十一节 核检清单5.11 选择领导风格第六章 管理项目--方法第一节 什么是项目目标和交付物第二节 划分项目阶段第三节 管理项目第四节 决策制定第七章 发起/启动?目--核检清单第一节 核检清单7.1 定义项目是什么和为什么第二节 核检清单7.2 定义需要做的工作第三节 核检清单7.3 准备项目管理计划并组织过程控制第四节 核检清单7.4 项目时间管理第五节 核检清单7.5 项目成本管理第六节 核检清单7.6 项目质量管理第七节 核检清单7.7 项目文档管理第八节 核检清单7.8 项目组织管理第九节 核检清单7.9 创建项目章程第八章 实施项目--核检清单第一节 核检清单8.1 使用项目决策文件第二节 核检清单8.2 实施的定义阶段.....第九章 管理项目群的方法第十章 启动和实施项目群--核检清单术语表参考文献索引作者简介

## 章节摘录

项目和项目群的管理方法相对于比较平常的工作方法有一些不同，人们在面对独特性任务，特别是当他们对这项任务产生兴趣的时候，总是自然地有一种先做后想的倾向。

另外，当人们真正想得到些什么的时候，大多数人倾向于忽略某些后果，如项目的实际成本或精确规范。

这就使得专业化的方法在实践中对项目 and 项目群的管理来说必不可少。

无论你是在应对一个极其复杂的技术项目（如修建一条隧道），或者是一个更需要脑力的项目（如制定一项政策），必然要通过某种合适的方式去选择管理方法，这种方法的选择不是强制性的程序或教条，而是某种协助人们开展合作的手段。

在项目初始阶段，专业的项目和项目群管理必须扎扎实实地去做。

你必须先认真细致地考虑需要解决的问题是什么，项目的目的是什么，要达成的结果是什么，以及要走哪条路，更重要的不是跟从，而是对于热衷的项目的一种积极的态度。

项目和项目群管理促使项目相关利益主体对项目计划、任务、工作授权和责任在项目取得进展之前就达成一致。

因此，项目后期的事件远比项目开始时的启动事件更为枯燥，但是初期投资总是要到项目终止时才能付清。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>