

<<制造业目视管理标杆>>

图书基本信息

书名：<<制造业目视管理标杆>>

13位ISBN编号：9787500464723

10位ISBN编号：750046472X

出版时间：2008-1

出版时间：中国社会科学出版社

作者：刘胜军等

页数：356

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<制造业目视管理标杆>>

内容概要

5S是当前工业界最佳的一种生产基础管理体系和方式，5S也是当今最先进的生产方式——精益生产的重要组成部分。

它是一门重要的管理学科，其宗旨是从工作习惯上提高现场工作效率，降低成本，防呆防错，提高质量，追求员工素养的整体优化。

它是精益生产系统的基础，又是形成规范的、优秀的、创新的企业文化的前提基础。

它可以在精益求精持续改善的精益战略下使全体员工矢志不移的努力实现“零浪费”的精益目标。

中国有句俗语说：“大丈夫一屋不扫，何以扫天下”，放在制造业管理看则是：“目视管理都作不好，谈何制造业管理”。

目视管理不仅给企业带来了整齐有序的生产现场，而且带来了物料管理、质量控制、内外协作管理、与用户关系等一连串根本性的重大变化，最终影响的将是企业的文化。

在实施推进精益生产的过程中，制约中国企业发展的重要因素已非领导层理念上的差距，更重要的基础管理的不稳定性，中基层的执行力低下。

因此，落实精益生产应从改变现场员工的思想开始，从基础5S普及推广入手，通过全方位的目视管理，一步一步改变人的思想认识，进而实现拉动式准时化的精益生产。

零隙精益生产系列丛书正是面对企业的这种需求与现实，完整叙述精益生产体系手法，使企业在谋求管理改善与提升时得到更加具体有效的实用技术与方法的系列丛书。

我们坚信“业精于专，方能卓越”。

希望零隙精益生产系列丛书能在精益生产零间隙——质量控制零偏差方面为中国企业服务，为中国成为世界工厂贡献力量。

<<制造业目视管理标杆>>

作者简介

刘胜军，留日归国IE工学硕士，曾服务于多家大型知名外资企业，多年主导推行IE及精益生产经验，并将JIT技术与企业实际结合，总结出一套操作性强并结合中国国情的精益生产推行方法体系，是目前国内唯一标准化JIT推行手册的创建者。

曾任江淮汽车集团精益生产总顾问师，在

<<制造业目视管理标杆>>

书籍目录

- 第一章 目视管理基础知识导引 1.1 目视管理概述 1.2 目视管理的对象 1.3 目视管理的最终作用 1.4 现场目视管理推进的五个步骤
- 第二章 颜色、线条标准 2.1 工厂基本颜色标准 2.2 墙面颜色管理 2.3 现场颜色管理 2.4 区域线、定位线的绘制方法 2.5 地面导向标识 2.6 车间主干道的标示方法 2.7 作业区通道的标示方法 2.8 管道颜色的标示方法 2.9 管道流向的标示方法 2.10 平推门轨迹警示线的标示方法
- 第三章 厂区5S标准 3.1 车间正门的标示方法 3.2 普通厂房入口的标示方法 3.3 重要车间的标示方法 3.4 车间注意事项的标示方法 3.5 道路路沿的标示方法 3.6 市政井盖设施的标示方法 3.7 厂区车位的设置方法 3.8 厂区道路的画线方法 3.9 厂区人行横道的画线方法 3.10 道路命名标识 3.11 企业宣传标识 3.12 反射镜的设置方法
- 第四章 办公室5S标准 4.1 自动玻璃门的标示方法 4.2 上下楼梯标识 4.3 门把手的标示方法(一) 4.4 门把手的标示方法(二) 4.5 文件的标示方法 4.6 不透明文件柜的标示方法 4.7 文件柜内物品的标示方法 4.8 抽屉内物品的标示方法 4.9 台历位置的标示方法 4.10 电话机位置的标示方法 4.11 水杯的放置方法 4.12 水杯、水瓶集中放置的方法 4.13 办公室用纸管理方法 4.14 灯具开关的标示方法(一) 4.15 灯具开关的标示方法(二) 4.16 办公电器的标示方法 4.17 树木花草的标示方法 4.18 办公文具的保管方法 4.19 办公室门牌标识 4.20 步行方向的标示方法 4.21 办公区内物品的定位方法 4.22 空调风口的标示方法 4.23 办公室人员布局图的制作 4.24 岗位牌的标示方法 4.25 晨会定置线的标示方法 4.26 办公区电线整理方法 4.27 额定电压的标示方法 4.28 卫生间洗手要诀的标示方法 4.29 卫生间管理目视化
- 第五章 车间标识5S标准 5.1 危险品(化学品)的标示方法 5.2 私人鞋/衣柜的标示方法 5.3 电器盒的标示方法 5.4 工具箱的标示方法 5.5 洁具箱的标示方法 5.6 开关的标示方法(一) 5.7 开关的标示方法(二) 5.8 开关的标示方法(三) 5.9 电器控制开关的标示方法 5.10 平衡吊的标示方法 5.11 电气警示灯的标示方法 5.12 工厂建筑编号方法 5.13 通道限高标识 5.14 楼梯出口警示标识 5.15 生产线工位名称的标示方法 5.16 开门线的绘制标准 5.17 危险品(化学品)的管理方法 5.18 区域5S清扫标准目视化 5.19 区域清扫责任表的编制 5.20 责任区域平面图的制作 5.21 5S区域责任人目视化
- 第六章 车间设备5S标准 6.1 设备名牌及状态的标示方法 6.2 不运转设备的标示方法 6.3 电气控制箱的标示方法 6.4 旋转体的标示方法 6.5 计量器界限的标示方法 6.6 电力安全警示标识 6.7 扳手型阀门的标示方法 6.8 设备参数目视化 6.9 风扇通风口的标示方法 6.10 电气控制柜安全防护方法 6.11 5S管理规范的编制 6.12 英文设备单词对照表 6.13 特殊设备检查目视化 6.14 设备清扫与维护办法 6.15 设备注油点的管理方法 6.16 大型设备点检顺序目视化 6.17 小型设备点检顺序目视化 6.18 旋转式开关状态的标示方法 6.19 螺丝、螺母合一划线 6.20 维修设备时阀门的标示方法 6.21 流量界限的标示方法 6.22 空压油壶/滤器界限的标示方法 6.23 润滑油供油标识 6.24 设备更换零件的标示方法
- 第七章 车间工具管理5S标准 7.1 不同用途工具的颜色标示方法 7.2 长度目视化 7.3 岗位工具目视化(一) 7.4 岗位工具目视化(二) 7.5 班组公用工具形迹目视化 7.6 班组公用工具去向目视化 7.7 防尘物品的放置方法 7.8 吊具的放置方法 7.9 管状物品的放置方法 7.10 运输车辆的放置方法 7.11 清扫工具的保管方法 7.12 垃圾分类回收的标示方法 7.13 作业台面化学品的放置方法
- 第八章 车间看板管理标准 8.1 生产质量控制看板 8.2 改善提案看板 8.3 车间项目管理看板 8.4 关键工序管理看板 8.5 学习园地 8.6 多能工管理看板 8.7 车间平面布局看板 8.8 车间宣传看板 8.9 工艺流程目视化看板 8.10 车间课题改善宣传看板 8.11 生产实绩确认看板 8.12 生产线状况反馈板 8.13 危险源看板 8.14 危险警示板 8.15 5S素养看板
- 第九章 物料5S标准 9.1 不同状态产品标识 9.2 产品放置限高标识 9.3 原材料先入先出管理方法(一) 9.4 原材料先入先出管理方法(二) 9.5 原材料先入先出管理方法(三) 9.6 表单存放管理方法 9.7 采购物品物对照表 9.8 小物料货架管理方法 9.9 保管柜的标示方法 9.10 物品现况的标示方法 9.11 油类保管方法 9.12 物料信息标识牌(一) 9.13 物料信息标识牌(二) 9.14 大型物料放置标识 9.15 当日库物料放置标识 9.16 材料库看板管理 9.17 仓库区域的标示方法 9.18 仓库看板之流程 9.19 仓库看板之组织架构
- 第十章

<<制造业目视管理标杆>>

安全规范5S标准 10.1 禁止性标识 10.2 保护性标识 10.3 警示性标识 10.4 立柱防撞警示标识 10.5 轨道生产线警示标识 10.6 轻轨边沿警示标识 10.7 固定梯子的标示方法 10.8 消防器材的整理、整顿标准 10.9 消防栓的标示方法 10.10 消防疏散图的标示方法 10.11 安全隔离的设置方法 10.12 机器人的隔离方法第十一章 生产细节目视化管理 11.1 特殊车间着装标准目视化 11.2 特殊服装着装标准目视化 11.3 岗位5S规范目视化 11.4 员工行为标准目视化 11.5 不良品的异常管理 11.6 桌面物品的控制管理 11.7 生产线劳保物品的存放方法 11.8 生产文件的放置办法 11.9 车间温湿度管理 11.10 员工离岗目视看板 11.11 质量问题控制目视化 11.12 质量问题的记忆管理参考文献

<<制造业目视管理标杆>>

章节摘录

插图：

<<制造业目视管理标杆>>

编辑推荐

《制造业目视管理标杆》目视管理的主要理念：关注企业的价值流程，“消除一切浪费生长的土壤”；持续改善、进取不懈、永无止境；全面标准化管理；发挥人的创造力；加强同员工的协同与交流，表扬先进；调动广大员工积极性，使公司内部所有物品管理及各类计划管理目视化、标准化，用傻瓜式的生产说明和高度透明的日常管理来建立企业优秀的生产文化；中国企业在实施全面可视化时从5S的整理整顿开始，进而完成全面可视化管理和员工素养的培养，为顺利实施精益生产打好坚实的基础。

<<制造业目视管理标杆>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>