

<<生产主管绩效管理方法>>

图书基本信息

书名：<<生产主管绩效管理方法>>

13位ISBN编号：9787501758043

10位ISBN编号：7501758042

出版时间：2003-1-1

出版时间：中国经济出版社

作者：赵山

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产主管绩效管理方法>>

内容概要

生产是企业活动的重中之重，生产绩效如何将直接影响到整个企业的经营绩效和市场竞争能力。生产主管应首先确立生产绩效标准，完善生产规划和设计，重视员工绩效管理，优化流程，搞好质量控制和成本管理，提高采购绩效，强化绩效激励和绩效考核，从而提高生产主管的绩效管理水平和。

为企业绩效管理丛书中的一种，本套丛书有：《营销主管绩效管理方法》、《财务主管绩效管理方法》、《人力资源主管绩效管理方法》、《行政主管绩效管理方法》、《生产主管绩效管理方法》和《企划主管绩效管理方法》。

<<生产主管绩效管理方法>>

书籍目录

第一章 确立生产绩效目标 1 生产主管与生产绩效管理 生产主管的角色定位 生产主管与绩效管理 2 生产绩效目标的构成 生产绩效目标的个别属性与等级层次 生产绩效目标的构成 3 生产绩效目标的设立 目标预测 制定目标的原则 目标陈述清单 如何设立生产绩效目标 生产绩效目标的控制体系

第二章 生产规划与设计 1 生产设备的选购与布置规划 生产设备的选购 生产设备的布置规划 2 生产能力设计 生产能力 生产能力度量 影响生产能力设计的因素 生产能力规划 3 生产过程规划 生产过程的界定 技术文件——装配图和作业流程图 工艺过程规划选择 4 工作设计 工作设计的界定 工作设计需要考虑的因素 工作设计的方法 BPR与工作设计

第三章 生产人员绩效管理 1 生产率的提高 劳动生产率的计量标准 合理安排生产时间 标准化作业 学习曲线与经验曲线的运用。 2 工作分析与岗位设计 建立绩效标准 生产主管的工作分析职能 全方位岗位评价标准的确立 3 沟通与员工参与 绩效面谈与绩效回馈 绩效评估争端的解决 员工参与与员工授权 4 生产人员绩效评估 图解式考评法 量表法 关键事件法 5 生产人员的激励与培训 两种绩效薪酬方案 群体激励方案 对生产人员进行培训

第四章 优化流程,提高绩效 1 关于流程绩效 2 工艺流程:选择与分析 工艺流程分类 产品—流程矩阵 工艺流程图分析 工艺流程绩效分析 3 通过合理的作业排序提高绩效 甘特图分析 优先调度规则 作业排序的绩效考核标准 4 旨在提高流程绩效的“5S” “5S”的实施 运用“5S”提高生产流程绩效 运用“5S”检查表对员工绩效进行考核 5 “省人力化”的JIT生产方式 JIT如何提高绩效 省人力化 6 以人为中心的敏捷制造 敏捷制造与绩效 敏捷化制造过程 敏捷化竞争的关键——人力资源 7 企业流程再造与作业改善 现有流程再设计 再造后的新流程 流动作业的改善与均衡生产

第五章 采购控制 1 采购标准 适量 适价 适质 适时 适地 2 准时采购 为什么要推行准时采购 准时采购的特征 如何有效地实施准时采购 3 采购风险控制 选择合格的供应商 采购进货控制 采购人员风险控制 建立采购控制制度 4 采购绩效评估 采购绩效评估指标 采购绩效指标 采购绩效评估标准 采购绩效评估的实施 采购人员的绩效评估 曰6曰 腰曰曰理与控嗣 1 质量标准 质量目标与标准 ISO9000标准 2 质量控制 工序质量控制 控制图 质量成本预测和计划 质量成本控制 不良质量成本分析 3 质量检验 质量检验目标 质量检验方法 质量检验的控制 不合格品的控制 4 质量改进 质量改进的目标 质量改进的过程 怎样进行质量改进 质量改进中的定点超越 质量改进中的员工绩效

第七章 成本控制管理 1 成本与成本控制 成本控制程序 成本控制标准 2 成本预测 目标成本预测 成本降低幅度预测 3 成本计划 生产成本计划与绩效管理 生产成本计划有哪些内容 怎样编制生产成本计划 4 标准成本控制系统 标准成本的类型与作用 标准成本的制定 标准成本差异分析 5 成本控制与绩效反馈 6 成本控制与绩效考核

第八章 生产系统绩效评价 1 生产系统绩效评价体系 如何进行绩效评价体系设计 生产绩效评价体系的指标 生产绩效评价体系的确定 2 生产绩效评价计划 生产绩效评价计划的程序 生产绩效评价目标 生产绩效评价的信息收集 生产绩效评价的双向沟通 3 生产绩效评价 生产绩效评价主体 生产绩效评价方法 生产绩效评价的实施 4 生产系统员工绩效考核 员工绩效考核内容 员工绩效考核的评定要素 如何制定员工绩效考核标准 员工绩效考核方法

<<生产主管绩效管理方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>