

<<工厂3Q7S管理>>

图书基本信息

书名：<<工厂3Q7S管理>>

13位ISBN编号：9787501785728

10位ISBN编号：7501785724

出版时间：2008-7

出版时间：中国经济

作者：袁公明

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

在企业经营瞬息万变且竞争日趋激烈的今日，“适者生存”的时代已经来临，能洞察经营先机者才能立足于竞争之林，如果一味地追求经营秘方或管理绝招，很容易造成好高骛远、舍近求远的做法，导致企业经营的危机。

一个企业的“成功”与“失败”，依赖掌舵者(经营决策者)的睿智与决断，除了必须要时时存有经营危机意识外，还必须适用各种管理手法来强化“企业体质”。

“人无远虑，必有近忧”，“等待”的企业是无法突破困境的，唯有先期掌握各种讯息、情报，做好各种准备工作，以不变应万变；当别人还在等待时，您已经往前跑了一大步，如此，您才是一个成功的经营管理者。

当然，企业成功的条件必须是“人”与“制度”的妥善结合，一个没有制度化的企业，无论“人”再怎么优秀，也是很难长治久安的。

同样的，一个有制度化的企业，如果“人”不能妥善养成并运用制度，则制度终究会老化而不能符合实际的需要，唯有高层经营管理者在正确的经营理念引导下，结合其经营策略与内部资源：人、制度、方法、设备、资金等，将各种经营上或管理上的各项问题予以合理化，当合理化的程度愈高时，也就代表管理的根基愈扎实，而无论是制度化或合理化，3Q7S可以说是根本中的根本。

3Q7S“整理、整顿、清扫、清洁、行为、教养、安全(7S)，好员工、好公司、好产品(3Q)”在企业管理中，可以说是一双推动企业前进的手，面对着日日与我们为伍的工作环境，成本过高、效率欠佳、品质不良、劳力不足……等问题，若不冷静地加以分析与检讨，我们实在很难突破现状，而3Q7S就是突破现状与解决这些问题的左右手，因为问题的发生有其潜在与显在的因素，我们必须找出问题发生的根源，才能对症下药。

一般而言，7S管理不佳的工厂或企业，往往是问题发生、浪费频繁的源头，因此管理比较不容易步上正轨，而透过3Q7S活动的推广，可以将这些问题透明化并加以彻底的解决。

在推广3Q7S的活动中，所适用的各种方法与技巧，其实就是一种合理化的工具，也是一种培养制度与人才最佳的途径。

随着3Q7S活动的推动，可建立起经营者、管理者、作业者共识的管理语言，也让工厂或企业持续不断的合理化，进一步奠定管理的根基。

最后，期望本书的出版能对您今后的管理工作有所助益(在中国总裁培训网www.CHINACEOT.COM上有本人“3Q7S”课程的录像及培训教材，可下载)。

<<工厂3Q7S管理>>

内容概要

一个企业的“成功”与“失败”，端赖掌舵者(经营决策者)的睿智与决断，除了必须要时时存有经营危机意识外，另外必须适用各种管理手法来强化“企业体质”。

3Q7S活动的推行，是一不断循环提升的PDCA过程，是通过对工场物质环境的改善，达到改善人们的思维过程，强化企业管理体系，是循环不断地，某种程度上也就是持续改进。

3Q7S活动可以说它是ISO质量管理体系标准的补充，其实也可以自算作它的一个组成部分。

它通过全员的参与，发现各种不合理现象，建立以“质量”为中心的管理制度，也即是达到最顾客满意，这方面3Q7S活动与ISO质量管理体系标准是殊途同归的。

一个企业形象、产品形象很好的工厂，在3Q7S方面一定具有相当的水准；同样的一个管理上轨道的企业，3Q7S方面也绝不落后，所谓“管理”就是点点滴滴的合理化，3Q7S活动事实上就是一个合理化的管理，也是一个企业永续经营不可或缺的基础。

作者简介

袁公明，工厂管理专家，中国总裁培训网高级顾问/金牌讲师，CAQ会员/中国电子学会会员，ISO9001/ISO14001/TS16949注册内审员，六西格玛绿带，职业经理人，一直致力于工厂高效管理领域研究。

书籍目录

前言第一章 什么是3Q7S现场管理第一节 3Q7S现场管理的发展第二节 3Q7S的含义附一：作业安全常识附二：XXX公司消防安全工作责任书附三：某事务部门的3Q7S管理第二章 为什么要推行3Q7S第一节 工厂常见的浪费与3Q7S合理化第二节 有效3Q7S的意义附一：这不是小事附二：加强职业道德提升企业活力附三：论“职业道德”第三章 3Q7S活动的前期准备第一节 制订7S目标要考虑的因素第二节 3Q7S活动操作要点第三节 3Q7S推动办法附一：7S管理方法，工夫在“诗”外附二：7S法让工作井井有条附三：某公司3Q7S活动回眸第四章 推行3Q7S活动第一节 三个阶段第二节 中日7S现场管理水平比较附一：某公司推行的7S现场管理报告第五章 3Q7S管理的有效工具第一节 有效工具之一——红牌作战第二节 有效工具之二——定点摄影第三节 有效管理之三——目视管理第四节 有效管理之四——识别管理第五节 有效管理之五——“3Q7S”检查表附一：文明礼貌在7S活动中的润滑作用附二：三洋7S现场管理附三：某家电企业7S咨询案例第六章 ISO9000有效辅助工具——3Q7S第一节 3Q7S与ISO9000的关系第二节 有效运用3Q7S与ISO9000的关系附一：某企业7S管理附二：群策群力，共同彻底开展好“3Q7S”活动附三：3Q7S——企业亲和力的体现后记

章节摘录

第一节工厂常见的浪费与3Q7S合理化 一、工厂常见的七种浪费现象 (一) 等待的浪费

等待就是闲着没事，等着下一个动作的来临，这种浪费是无庸置疑的。

造成等待的原因通常有：作业不平衡、安排作业不当、停工待料、品质不良等。

以性能试验课等待电控盘为例，由于电控盘不能按要求及时入厂，有可能无法按期交货，而当电控盘入厂后，又需要抢进度，可能会出现加班、质量问题等。

另有一种就是“监视机器”的浪费，有些工厂买了一些速度快、价格高的自动化机器，为了使其能正常运转或其他原因，例如：排除小故障、补充材料等等，通常还会另外安排人员站在旁边监视。

所以，虽然是自动设备，但仍需人员在旁照顾，特称之为“闲视”的浪费。

例如在产品检测过程中，调试人员和氦检人员站在产品旁边等待。

(二) 搬运的浪费 大部分人皆会认同搬运是一种无效的动作，也有人会认为搬运是必须的动作，因为没有搬运，如何做下一个动作？

很多人都有这种想法。

正因为如此，大多数人默认它的存在，而不设法消除它。

有些人想到用输送带的方式来克服，这种方式仅能称之为花大钱减少体力的消耗，但搬运本身的浪费并没有消除，反而被隐藏了起来。

搬运的浪费若分解开来，又包含放置、堆积、移动、整理等动作的浪费。

生产管理部和制造部每月均对总生产工时进行汇总分析，发现在实际作业时间减少的同时，总工时却在增加，经仔细分析后发现，是两个工厂间的运输工时居高不下，特别是由二工厂向一工厂搬运原材料的工时占大多数。

编辑推荐

在推广3Q7S的活动中，所适用的各种方法与技巧，其实就是一种合理化的工具，也是一种培养制度与人才最佳的途径，随着3Q7S活动的推动，可建立起经营者、管理者、作业者共识的管理语言，也让工厂或企业持续不断地合理化，进一步奠定管理的根基。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>