

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

图书基本信息

书名：<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

13位ISBN编号：9787501990122

10位ISBN编号：7501990123

出版时间：2013-1

出版时间：中国轻工业出版社

作者：伍香平 编

页数：172

字数：113000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

内容概要

全书采用宜于轻松阅读和同行借鉴的方式，通过“案例呈现+分析与建议”的体例，展现了园长常规工作中的80个案例，集中呈现了园长作为幼儿园的核心管理者在统筹全园发展、服务教师队伍建设、提升办园水平、协调各方关系以及提升自我管理理念等方面的不适宜作法，并提出了符合当前幼儿园教育发展实际的管理理念与方法建议。

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

作者简介

伍香平 湖北黄冈人，湖北省教研室学前教育教研员，湖北第二师范学院教师，华中师范大学外聘学前教育专业硕士研究生导师。

主要从事幼儿园课程与教学研究工作的。

目前正在主持教育部人文社会科学研究一般项目“生活体验与儿童发展研究”，以及湖北省人文社会科学研究重点项目“幼儿体验式阅读研究”；已经完成省部级科研项目3项；主编出版《幼儿生活体验（养成教育）》、《幼儿心理健康指导丛书》、《幼儿园环境创设之整体环境》等多部幼儿园教育指导丛书；合编《综合实践活动的理念》一书；发表学术论文十余篇；获得湖北省社会科学研究成果二等奖1次，全国基础教育优秀教育资源奖1次。

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

书籍目录

第一章 办园理念与方向

- 错误1 迎合家长设课程，揠苗助长危害多
- 错误2 追求社会效益，忽视个体关照
- 错误3 临时突击迎验收，园所发展无目标
- 错误4 户外场地频更新，办园目标缺规划
- 错误5 法律意识淡薄，合法权益受侵犯
- 错误6 关门办园弊端多，发展前景不乐观
- 错误7 迎接评估忙装修，急功近利害幼儿
- 错误8 放任不良行为，不计严重后果
- 错误9 门户网站缺乏，宣传力度不够
- 错误10 网站形同虚设，内容更新缓慢
- 错误11 信息沟通不利用，传统培训效果差

第二章 保教工作与总务管理

- 错误12 重教轻保，不尊重保育员的劳动
- 错误13 交接管理不规范，漏洞不补成隐患
- 错误14 玩教具陈旧落后，不愿投入资金完善
- 错误15 物品管理思路不清，供需数量心中没数
- 错误16 制度不健全，物品管理乱
- 错误17 重硬件，轻软件
- 错误18 执行制度不严格，一日活动自安排
- 错误19 开源节流意识差，浪费严重
- 错误20 及时总结不到位
- 错误21 挪用幼儿伙食费，致使生源减少
- 错误22 前期总结不细致，后续工作难突破
- 错误23 月度计划欠督导，保教质量难确保
- 错误24 支出经费随意
- 错误25 财务制度缺失
- 错误26 蒙灰的幼儿园计算机室

第三章 保教队伍管理

- 错误27 管理“诲人不倦”，效果事倍功半
- 错误28 评优活动讲人情，优良风气打折扣
- 错误29 刻意迎合家长，盲目否定教师
- 错误30 厚此薄彼待教师，教师之间生嫌隙
- 错误31 批评教师翻旧账，吹毛求疵难服人
- 错误32 完美主义高标准，好心办成后悔事
- 错误33 人后论长短，人前没威信
- 错误34 职评工作论资排辈，青年教师心灰意懒
- 错误35 “公”、“私”不分家，教师难信服
- 错误36 批评教育不注重方式
- 错误37 临聘人员被忽视，教师队伍不稳定
- 错误38 培养教师无计划，匆忙上阵问题多
- 错误39 教育信息技术缺乏，教师教育水平低
- 错误40 “多奖少罚”让管理的天平失衡
- 错误41 要你当班长就得当
- 错误42 以降低成本来限制教师流动

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

- 错误43 一言堂让教师集体性失言
- 错误44 批评常挂嘴边
- 错误45 没有目标的教师在岗培训
- 错误46 “多重身份”的教学园长
- 错误47 缺失信任的“末位淘汰制”
- 错误48 偏重常规管理，忽视矛盾解决
- 错误49 忽视沟通与交流，“上令下行”行不通
- 第四章 公共关系管理
- 错误50 不善于处理与非教育部门的关系
- 错误51 议论同行，为自己辩解
- 错误52 诋毁竞争对手
- 错误53 盲目听从主管部门的指示
- 错误54 断章取义教科研部门的指导意见
- 错误55 对教科研部门的指导有抵触情绪
- 错误56 与社区人员关系紧张
- 错误57 强制家长捐赠赞助
- 错误58 利用个别家长的资源为己所用
- 错误59 一味偏袒教师，不听家长的诉求
- 错误60 随意批评家长
- 错误61 家长投诉时一味地道歉
- 错误62 认为家长的投诉小题大做
- 错误63 不重视家长开放日活动的组织开展
- 错误64 家委会、家长学校没有发挥应有作用
- 第五章 自我管理艺术
- 错误65 事无巨细，大权独揽
- 错误66 热衷政绩，忽视人文关怀
- 错误67 赏罚不分明，制度难执行
- 错误68 脱离保教一线，本末倒置
- 错误69 当甩手掌柜
- 错误70 热衷做“劳动模范”
- 错误71 其身不正，虽令不从
- 错误72 功劳自己拿，责任别人扛
- 错误73 不做科研，安于现状
- 错误74 走上层路线，不顾教师感受
- 错误75 严于律人，宽以待己
- 错误76 处事拖拉，管理效益低下
- 错误77 工作情绪化，喜怒形于色
- 错误78 关心工作重于关心人
- 错误79 依赖副手，对业务缺乏直接指导
- 错误80 议而不决，决而不行

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

章节摘录

错误 16 制度不健全，物品管理乱 **案例呈现** 某园邀请社区家长来园参加亲子讲座，来的家长超出了登记人数，会议室的椅子不够坐，后勤张园长临时召集在园的一批实习生去仓库领了40把椅子。

按照幼儿园物品管理制度的要求，其中一名实习生苗苗在“领取人”一栏填上了自己的姓名。

由于会议室连着几天利用率都很高，一个星期后仓库管理员才催促实习生苗苗归还借去的40把椅子。

然而经清点，还差十几把椅子没有归仓，流失到了班级。

仓库管理员将此事汇报给张园长，张园长提出两个解决问题的方案：一是追究当事人责任。

可是实习生苗苗委屈地说，当时事出紧急，有好多同学都参与了借椅子，自己只不过恰巧被仓库管理员拉住签了个名，并不具体负责这件事，更不知道自己要对这40把椅子的归还负责；二是马上追查流失的椅子。

然而，由于本学期的班级物品登记工作还未完成，各班原有的椅子数目不清，也导致流失的椅子无法追查。

面对“椅子悬案”，张园长也无计可施了。

分析与建议 这桩“椅子悬案”的发生有两个偶然因素，一是事出紧急，是临时任务；二是当事人身份特殊，是实习生。

但这些并不是造成椅子无法被追回的主要因素。

试想：如果该园的物品管理制度能够再完善一些，特别是在物品的领取、登记和归还等方面，考虑得更全面，程序更清晰，细则更严谨，这批椅子一定能够有借有还。

分管后勤的张园长全面负责幼儿园的物品财产管理工作，她更应从管理层面认真分析存在的问题，吸取教训：

(1) 物品由实习生领取是否合适？

一方面实习生不是本园职工，对于幼儿园的规章制度缺乏学习和了解，不清楚应该承担什么责任，也不知道有哪些具体要求；另一方面，物品的领取人也应是物品的使用和保管人，在此次事件中，实习生实际上只负责搬取，而没有监管、使用。

因此，在没有过多交代的情况下，直接指派实习生领取物品的行为过于简单草率，为事情后续的曲折发展埋下了伏笔。

(2) 多人行为一人登记是否责任到人？

当天有不少同学参与了借椅子，但仅有苗苗被要求登记签名，事后甚至记不清参与的同学有哪些。

因为责任划分没有具体到每个参与者，使得事情的发展有了更多复杂的变化。

(3) 物品归还的时间是否需要明确？

苗苗没有填写归还时间，说明该园物品管理制度未作此项要求，这个漏洞让物品归还变得非常被动，加之会议的变更、时间的延续，更为椅子的流失推波助澜。

(4) 班级物品登记工作是否能滞后？

新学期已经开始，但该园班级物品登记工作尚未完成，不管出于什么原因，都是制度不规范、不严谨的体现。

财产不清、物品不明，使幼儿园的工作陷入混乱。

俗话说，“管理之道，制度先行”。

要管理好幼儿园的物品财产，就要首先修订一套系统完善的物品管理制度，形成科学规范的管理行为，提高物品管理的实效。

张园长可以采取以下措施逐步完善物品管理制度：(1) 查清问题，有的放矢。

张园长应认真查找“椅子悬案”暴露的管理问题，加紧完善物品领取、登记和归还等制度细则。

其中，物品领取者应明确规定为本园教职工，或由本园教职工作证明人。

多人领取物品应据实登记，责任到人，不得遗漏。

物品归还应填写时限，督促领取人按时归还，如有过时未还或物品损坏、遗失将予以一定方式的惩罚。

物品登记工作应在新学期开始前按时完成，不得延误。

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

(2) 因地制宜，不断完善。

针对该园现行的物品管理制度，组织教职工深入讨论和研究，共同查找问题，不断修订和完善。

(3) 广开思路，学习借鉴。

向其他姐妹园学习优秀的管理经验，一手抓全园爱护公共财务的思想教育，一手抓物品财产管理的制度化建设，要建立健全固定资产账目以及物品验收、登记、领取、归还、报修、报废及赔偿制度，不断提升幼儿园物品管理的水平。

.....

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

编辑推荐

数十所名园的数十位名园长的管理智慧结晶，真实再现了幼儿园管理者在办园理念、总务工作、保教队伍、公共关系和自我管理中易忽视的细节！

精心选择的典型案例结合适宜的分析与建议，《幼儿园园长易犯的80个错误》易读、易用！对于想办好幼儿园又不知从何入手的园长，提供了有力的借鉴。

<<幼儿园园长易犯的80个错误>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>