

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

图书基本信息

书名：<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

13位ISBN编号：9787502032654

10位ISBN编号：7502032657

出版时间：2008-2-1

出版时间：煤炭工业出版社

作者：郎庆田,袁秋新

页数：267

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

内容概要

《煤炭企业安全责任经营化管理》对“煤炭企业安全责任经营化管理”模式作了较为详尽、系统的介绍和论述。

“安全责任经营化管理”把市场机制引入到矿井安全管理工作中，突出“自己的安全自己管，自己的责任自己负”的安全理念和“安全隐患商品化，用市场机制指导、服务安全”的管理思想，将人的行为、技术、环境、设备等隐患因素用量化的价值确定下来，建立安全隐患价格体系，发挥隐患价格的杠杆作用，形成安全管理的经营化交易和确保隐患整改工作的按时完成，实现隐患排查、落实、整改、复查的闭合管理。

实践证明，这是一种投资少、见效快、效果好的科学的的安全管理模式，值得广大的煤炭企业借鉴。该书的主要内容包括煤炭企业生产现场安全管理、安全责任经营化管理的运作基础、安全责任经营化管理操作实务等三章。

《煤炭企业安全责任经营化管理》注重知识的科学性和系统性，理论联系实际，通俗易懂，具有极强的可操作性，既可供煤矿各级管理者、生产技术和安全管理人员及广大职工阅读，还可作为安全培训教材使用。

另外，该书对煤炭之外其他行业企业的安全管理也具有一定的借鉴意义。

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

作者简介

袁秋新，山东省泰安市人，生于1962年8月，汉族，中共党员，博士研究生，高级工程师。历任新汶矿业集团协庄煤矿团委书记、区长、调度室主任、掘进副矿长，2001年5月任协庄煤矿党委委员、生产副矿长，2004年5月起任协庄煤矿党委委员、矿长，兼任山东光明热电股份有限公司董事长、泰安百川纸业有限责任公司董事，山东科技大学客座教授。倡导并组织实施了多种先进的安全管理方法，为构建“煤炭企业安全责任经营化管理”做出了积极努力和重大贡献。荣获“煤炭工业科技进步先进工作者”、“全国煤炭行业优秀矿长”、“山东省富民兴鲁劳动奖章”等多项荣誉称号，并荣立山东省安全生产三等功。获得国家级、省部级技术创新及安全管理科研成果奖几十项，在国家及省部级报刊杂志发表论文数十篇，主要著作有

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

书籍目录

第一章 煤炭企业生产现场安全管理第一节 煤炭企业安全管理现状分析第二节 生产现场安全管理传统方法第三节 与安全管理相关联的几个分析第四节 我国煤炭产业工人的特点第五节 新的管理思想与安全理念第二章 安全责任经营化管理的运作基础第一节 协庄煤矿基本情况介绍第二节 安全责任经营化与市场经济第三节 安全责任经营化管理的思想基础第四节 安全责任经营化管理的研制思路第五节 企业内部市场的建立与完善第六节 “以人为本”的安全理念第七节 日益加强的“双基”建设第三章 安全责任经营化管理操作实务第一节 安全责任经营化管理的基本规则第二节 安全责任经营化管理的PDCA循环第三节 协庄煤矿安全责任经营化管理的运作机制第四节 协庄煤矿安全责任经营化管理的价格体系第五节 安全年功档案管理第六节 协庄煤矿安全责任经营化管理的实施效果参考文献

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

章节摘录

考评体系是安全责任经营化管理的一个重点，只有严格落实各项考核规定，切实把各项考核落到实处，才能确保安全责任经营化管理的顺利运行。

因此必须把专业管理人员排查安全隐患的情况与其工资挂起钩来，强化他们安全管理的责任心，发挥专业安全管理的作用，调动专业管理人员排查隐患的积极性。

要适当调整对安监人员的隐患联责价格，在保护安监人员的积极性的同时，加大他们的工作责任心；要稳步调整提高安监员“隐患工资”占个人收入的比例，做到排查的隐患越多，其工资收入越高。

另外，建立健全岗位责任制是实施安全责任经营化管理的基础，只有完善岗位责任制，才能保证将隐患责任落实到人头，进而把隐患出售给责任人，安全考评工作才能得以顺利进行。

因此，要建立从工人到区队管理人员、到专业部室人员、到矿级管理人员的安全岗位责任制，细化各个岗位的工作职责，明确每个岗位应该干什么或者应该管什么，形成完整的责任体系。

同时，要建立相应的考核细则，把责任量化到个人，抓好落实，强化考核，做到人人、处处、时时有责任，安全责任明确，安全压力共担，并逐步把安全经营化管理的责任从井下岗位扩展到地面部室，从一线职工扩展到管理人员，从现场单一的隐患扩展到技术、管理深层次的复杂隐患，减少并杜绝安全技术和管理的空当，使每个环节、每个层面都有安全责任人，形成一个责任环环相扣、管理层层相连的考评网络，让全体员工都尽心尽力地搞好安全生产。

4.价格体系价格体系是安全责任经营化管理的核心，没有价格体系的建立，任何一种模拟市场化的管理都无从谈起。

价格体系是在商品交换中，各种价格所形成的互相联系、互相影响的整体。

价格是商品的货币表现。

用货币表现出来的价值，是商品的相对价值，即商品的价值与货币的价值的对比。

价格有理论价格和市场价格之分。

理论价格，是按正常生产、合理经营条件下的中等成本，即部门平均成本加合理盈利来计算的价格，它大体反映商品的价值。

理论价格的意义在于，它为企业定价（包括内部市场化管理商品的定价）提供基本的依据，为分析各种商品的价格水平和调节价格总水平提供依据。

市场价格，是以理论价格为基础，在市场上商品供求关系的作用下形成的价格。

当商品供不应求时，市场价格就会上升；当商品供过于求时，市场价格就会下降。

市场价格同理论价格经常是不一致的。

但是，市场价格总是以价值或生产价值为轴心而上下波动的。

.....

<<煤炭企业安全责任经营化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>