

<<石油企业管理现代化优秀论文选编>>

图书基本信息

书名：<<石油企业管理现代化优秀论文选编>>

13位ISBN编号：9787502171483

10位ISBN编号：7502171487

出版时间：2009-6

出版时间：石油工业出版社

作者：中国石油企业协会 编

页数：460

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

由中国石油企业协会（以下简称石油企协）编辑、石油工业出版社出版的《石油企业管理现代化创新成果选编（第十六集）》和《石油企业管理现代化优秀论文选编（第四集）》同广大读者见面了。

这两本书精选的是获得2008年度国家级和行业部级一、二等奖的企业现代化创新成果及论文。这些获奖成果、论文的选题和基本观点集中来自于企业改革、管理和发展的第一现场实践，有自己独到的见解和感悟，基本上反映了当前石油石化产业创新管理的先进经验和水平，具有较强的产业代表性和典型性，对推动我国石油石化产业的管理进步和软实力建设起到了重要的示范作用。

石油企协组织开展行业部级的石油石化企业管理现代化创新成果、优秀论文、优秀著作评审（以下简称“三评”）工作经历了中国石油工业部、中国石油天然气总公司、中国石油天然气集团公司三个历史阶段，延续和影响了24个年头。

成立适应改革开放新形势需要的石油企协，其宗旨之一就是促进石油石化企业管理现代化，推动石油石化企业管理创新，而实现这一宗旨的一个重要载体就是“三评”工作。

在石油工业部党组及后来的中国石油天然气总公司的领导和支持下，石油企协于1984年成立后，1987年就设立了石油企业管理优秀著作奖，鼓励石油企业管理工作者著书立说，积极探索石油企业管理的新理论新方法；1988年设立了石油企业管理现代化成果奖，鼓励石油管理工作运用现代化管理思想和方法，提高企业管理现代化水平，创造企业以经济效益为目标的管理现代化优秀成果（世纪之交，又把此奖改为石油管理现代化创新成果奖，以提倡和鼓励管理创新）；1995年又设立石油企业管理优秀论文奖，鼓励石油企业管理工作者运用改革开放的理论和现代化管理思想，探讨和解决石油企业管理中的热点、难点和重点问题。

这三个都被明确并具有行业部级的创新成果、优秀论文、优秀著作的评审，到目前为止已经分别进行了第21届、第13届和第18届。

24年来，各会员企业总共申报创新成果2547项，申报论文1998篇，申报著作210部；总共有1199项创新成果获奖，有963篇论文获奖，有93部著作获奖，获奖率分别为47%、48.1%和44.3%。

这个获奖率总体上看还不高，但从近几年的获奖率来看，“三评”的获奖率都在50%以上。

从这些数字情况来看，我们的“三评”工作成绩很大，可圈可点。

## <<石油企业管理现代化优秀论文选编>>

### 内容概要

《石油企业管理现代化优秀论文选编（第4集）》收录了中国石油企业协会2008年度评审的全国石油石化企业管理现代化优秀论文，对于促进企业管理创新，迅速提升企业管理水平等方面，具有一定的借鉴和指导作用，可作为石油石化企业管理人员、技术人员的参考用书

章节摘录

国际石油工程工期与报价投标 模型研究及案例应用 中国石油工程建设(集团)公司市场开发部 报价中心唐燕青管松军王坚 在国内,一般石油工程项目在满足业主预先设置的工期、质量要求的前提下,以报价最低为中标。

业主一般在技术标中规定必须满足工期条件,但报价是评标的主要标准。

国外石油工程投标分技术标评审和商务标评审,只有在技术标符合业主要求后才打开商务标进行商务报价评审。

工期和成本两者被分开、孤立评审。

然而工期对项目业主十分重要,对大部分业主而言项目能提早完工,对收回投资和盈利有深远的意义。

因为项目工期延误将丧失商业机会,甚至引发一系列的风险,如季节性干枯的河流上架立管桥工程项目。

为了尽早竣工,业主想办法加快工期,如采用EPC总包项目管理模式、加快施工法等。

海外石油市场投资公司逐渐采用报价工期双因素的评标模式。

在这模式中,业主把工期量化成工程成本与报价一同考虑。

合理提高工程实施成本投入以提前完成项目,最终为业主谋求更大收益,业主一般授标给“最低业主成本LOC”(LowestOwner'sCost)的承包商。

20世纪末,在美国道路工程、市政工程中开始试用这种工期报价综合评标模式。

根据有关的工程报告,采用这种模式均节省项目工期。

若承包商在标书中,能从业主角度分析工期的时间价值,从而提出一个最优的投标方案,这将引导业主从工期和成本角度同时考虑标书,提高承包商竞争力。

本文就是合理提出报价和工期的优化组合,提出双赢的投标策略。

一、业主时间价值和业主成本只有工期与报价方案能反映企业的总体竞争力,而不仅评价一个报价。

在分析时,要把业主时间价值OTV(Owner's timevalue)考虑成直接时间价值(如项目设备闲置费、管理费用、利息等)和间接时间价值(如机会成本、避免项目营利损失),目前还没有成熟的模型来计算业主时间价值OTV。

把合同附件中规定的违约罚款作为“业主时间价值”是可行的方法,还可以将工期延误造成业主的日损失作为业主时间价值。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>