

<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

图书基本信息

书名：<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

13位ISBN编号：9787502185961

10位ISBN编号：7502185968

出版时间：2011-1

出版时间：王立昕 石油工业出版社 (2011-08出版)

作者：中石油大连液化天然气有限公司

页数：810

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

内容概要

《大连LNG项目建设管理实践》结合大连LNG项目建设管理实际，从项目总体部署、项目管理手册、项目管理程序文件和项目管理作业文件4个方面，系统阐述和总结了LNG项目建设管理方面的精髓内容，同时汇集了大量的项目管理程序文件和作业文件，简明扼要，通俗易懂，具有较强的实用性和操作性。

《大连LNG项目建设管理实践》可供从事LNG项目或类似项目的管理人员及相关工作人员参考使用。

<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

书籍目录

第一篇 项目总体部署 1 总则 1.1 编制目的 1.2 编制依据 1.3 编制原则 1.4 适用范围 2 定义 2.1 单位定义 2.2 项目阶段划分 3 项目简介 4 项目方针与目标 4.1 项目方针 4.2 项目理念 4.3 项目目标 4.4 项目管理模式 5 项目管理 5.1 组织管理 5.2 范围管理 5.3 进度管理 5.4 质量管理 5.5 投资管理 5.6 人力资源管理 5.7 合同管理 5.8 健康安全与环境管理 5.9 风险管理 5.10 信息管理 5.11 沟通管理 5.12 设备材料管理 5.13 技术管理 5.14 财务管理 6 项目建设实施管理 6.1 工程总承包管理 6.2 工程监理管理 6.3 设计管理 6.4 采购管理 6.5 施工管理 6.6 生产准备 6.7 试运投产 7 项目收尾管理 7.1 竣工收尾 7.2 竣工验收 7.3 竣工结算管理 7.4 竣工决算 7.5 项目后评价 第二篇 项目管理手册 1 概述 1.1 工程概况 1.2 范围 1.3 规范性引用文件 1.4 术语和定义 2 项目管理体系 2.1 项目特性 2.2 总要求 2.3 文件要求 2.4 法律、法规、标准规范及其他要求 3 管理职责 3.1 管理承诺 3.2 以项目建设目标为关注点 3.3 项目管理方针 3.4 策划 3.5 职责权限与沟通 3.6 管理评审与进展评价 4 资源管理 4.1 与资源有关的过程 4.2 与人员有关的过程 5 项目过程管理 5.1 范围管理 5.2 合同管理 5.3 计划管理 5.4 质量管理 5.5 投资管理 5.6 财务管理 5.7 HSE管理 5.8 信息管理 5.9 风险管理 5.10 沟通管理 5.11 设计管理 5.12 采购管理 第三篇 项目管理程序文件 第四篇 项目管理作业文件

<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

章节摘录

6.4.5采购计划 采购计划管理是工程物资供应活动的行动纲领，它主要包括核实工程物资需要，落实供货资源，经过综合平衡，组织物资采购、运输、保管、发放等各个环节的有关计划的编制、执行、检查，包括物资需用计划、综合平衡计划、采购计划、委托加工计划、分配（调拨）计划等。

6.4.5.1编制依据 1) 工程任务量，即根据批准的工程建设计划确定的工程工作量及建设进度进行编制。

2) 工程物资需用量参考设计图纸或同类项目的有关消耗资料。

3) 资源量，指已落实的供货资源或订货量、库存量等资源。

6.4.5.2计划编制 物资需用计划：根据工程施工计划及技术部门提供的图纸，采办部应全面落实工程物资实际需用情况，汇总设计料表并考虑合理的损耗余量、周转储备量，按照不同施工项目、物资类别分别编制单项工程物资需用计划，同时应以施工进度、工程量为依据，编制月、季、年物资需用计划。

编制内容主要包括工程项目、物资名称、规格型号、技术要求、数量等。

物资综合平衡计划：在编制物资需用计划后，采办部应根据落实的需用情况及现有物资资源，如订货量、库存量等，分别编制单项工程、月物资需用及平衡计划，通过平衡资源，核实缺口物资，及时组织采购，满足工程需用。

物资采购计划：应根据物资综合平衡计划，对缺口物资及时编制单项工程、月、季物资采购计划。采购计划内容主要有工程项目、物资名称、规格型号、技术要求、数量、预算金额、采购方式、交货期等。

委托加工计划：由采办部负责采购原材料并委托加工成所需成品，采办部应按工程进度编制委托加工计划，内容主要有工程项目、物资名称、规格型号、技术要求、数量、交货期、材料定额等。

资金计划：在采购计划等编制完成后，采办部应综合考虑有关运输、代理、仓储等费用，编制月、季、年物资采办资金计划。

6.4.5.3计划执行 物资计划经审批后，采办部按照业务职能分工归口管理，由各主管人员组织实施，严格执行。

部门领导负责各项计划的定期检查和落实，确保计划任务的完成。

因工程任务的变更，造成需用量的增减，采办部应根据工程、技术部门的书面资料及时进行调整，编制调整计划，并按相应程序审批。

若设计变更，采办部应根据设计变更单对原编制的物资计划及时进行相应的调整，以保证物资供应准确，避免产生物资积压。

6.4.6物资采购控制 6.4.6.1供应商选择 1) EPC总承包商采购部门应在合格供货商名单及公司推荐供货商名单中选择确定项目合格供货商。

合格供货商应符合如下基本条件：(1) 具有法人资格。

(2) 有能力满足产品质量、安全、环保以及其他生产经营资格要求。

(3) 有完整并已付诸实施的质量管理体系和环境管理体系，近3年在国家、行业以及股份公司、地方政府质量监督抽查中无不合格情况。

(4) 有良好的信誉和财务状况，近3年经营活动中无违法记录。

.....

<<大连LNG项目建设管理实践项目>>

编辑推荐

大连LNG项目是中国石油第一个经国家发展和改革委员会批准开展前期工作的LNG项目。经过3年的不懈努力，圆满完成了大连LNG项目建设任务，实现了“自主设计、自主采购、自主施工、自主管理”，取得了可喜的成果，积累了宝贵经验。

为了更好地总结项目建设管理经验，我们编写了《大连LNG项目建设管理实践》一书。全书分为四篇，分别为项目总体部署、项目管理手册和项目管理程序文件和项目管理作业文件，较好地体现出大连LNG项目建设管理特色，反映了大连LNG项目的建设管理成果，希望能够为其他工程项目管理提供借鉴和参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>