

<<项目管理师>>

图书基本信息

书名：<<项目管理师>>

13位ISBN编号：9787504554109

10位ISBN编号：7504554103

出版时间：2006-3

出版时间：中国劳动社会保障出版社

作者：马德顺

页数：271

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理师>>

### 前言

《中华人民共和国劳动法》明确规定，国家对规定的职业制定职业技能鉴定标准，实行职业资格证书制度，由经过政府批准的考核鉴定机构负责对劳动者实施职业技能鉴定。

## <<项目管理师>>

### 内容概要

?本书根据《国家职业标准——项目管理师》编写，是职业技能考核与培训用书。

?本书从专业知识和工作技能两个方面介绍了项目管理师、高级项目管理师需掌握和了解的专业知识和操作技能，内容涉及项目启动、项目计划、项目执行、项目控制和项目收尾等。

?本书是考核鉴定前培训和自学教材，也是各级各类职业技术学校项目管理专业师生必备资料，还可供从事项目管理工作的有关人员参考。

## &lt;&lt;项目管理师&gt;&gt;

## 书籍目录

第一部分 项目管理师第一单元 项目启动(3)第一章 项目启动专业知识(3)第一节 项目需求分析(3)第二节 项目可行性研究(5)第二章 项目启动操作技能(9)第一节 项目需求分析(9)第二节 项目可行性研究(13)第二单元 项目计划(31)第三章 项目计划专业知识(31)第一节 项目范围计划与项目进度计划(31)第二节 项目费用计划与项目采购计划(32)第三节 项目质量计划与项目风险管理计划(35)第四节 项目人力资源管理计划与项目沟通计划(39)第五节 项目综合计划(42)第四章 项目计划操作技能(45)第一节 项目范围计划与项目进度计划(45)第二节 项目费用计划与项目采购计划(51)第三节 项目质量计划与项目风险管理计划(56)第四节 项目人力资源管理计划与项目沟通计划(60)第五节 项目综合计划(65)第三单元 项目执行(69)第五章 项目执行专业知识(69)第一节 项目授权与项目管理信息系统(69)第二节 项目团队建设(72)第三节 项目采购(77)第六章 项目执行操作技能(81)第一节 项目计划执行的监督与管理(81)第二节 项目团队建设(83)第三节 项目采购(86)第四单元 项目控制(89)第七章 项目控制专业知识(89)第一节 项目范围控制与项目变更控制(89)第二节 项目进度控制(91)第三节 项目费用控制(94)第四节 项目质量控制与项目风险控制(96)第五节 项目沟通控制(103)第八章 项目控制操作技能(107)第一节 项目范围控制与项目变更控制(107)第二节 项目进度控制(111)第三节 项目费用控制(114)第四节 项目质量控制与项目风险控制(118)第五节 项目沟通控制(122)第五单元 项目收尾(127)第九章 项目收尾专业知识(127)第一节 项目合同收尾(127)第二节 项目管理收尾(129)第十章 项目收尾操作技能(133)第一节 项目合同收尾(133)第二节 项目管理收尾(135)第二部分 高级项目管理师第六单元 项目启动(143)第十一章 项目启动专业知识(143)第一节 项目需求分析(143)第二节 项目可行性研究(145)第十二章 项目启动操作技能(149)第一节 项目需求分析(149)第二节 项目可行性研究(152)第七单元 项目计划(159)第十三章 项目计划专业知识(159)第一节 项目范围计划与项目进度计划(159)第二节 项目费用计划与项目采购计划(162)第三节 项目质量计划与项目风险管理计划(165)第四节 项目人力资源管理计划与项目沟通计划(167)第五节 项目综合计划(170)第十四章 项目计划操作技能(173)第一节 项目范围计划与项目进度计划(173)第二节 项目费用计划与项目采购计划(177)第三节 项目质量计划与项目风险管理计划(180)第四节 项目人力资源管理计划与项目沟通计划(187)第五节 项目综合计划(192)第八单元 项目执行(195)第十五章 项目执行专业知识(195)第一节 项目计划执行(195)第二节 项目质量管理(197)第三节 项目团队建设与项目沟通(198)第四节 项目采购(202)第十六章 项目执行操作技能(205)第一节 项目计划执行(205)第二节 项目质量管理(206)第三节 项目团队建设与项目沟通(208)第四节 项目采购(211)第九单元 项目控制(213)第十七章 项目控制专业知识(213)第一节 项目范围控制、项目变更控制与项目进度控制(213)第二节 项目费用控制(215)第三节 项目质量控制与项目风险控制(217)第四节 项目沟通控制(219)第十八章 项目控制操作技能(223)第一节 项目范围控制、项目变更控制与项目进度控制(223)第二节 项目费用控制(230)第三节 项目质量控制与项目风险控制(234)第四节 项目沟通控制(240)第十单元 项目收尾(243)第十九章 项目收尾专业知识(243)第一节 项目合同收尾(243)第二节 项目管理收尾(244)第二十章 项目收尾操作技能(247)第一节 项目合同收尾(247)第二节 项目管理收尾(249)附录Kaizhe公司BBL项目管理案例(253)参考文献(270)

## &lt;&lt;项目管理师&gt;&gt;

## 章节摘录

2) 项目质量管理与一般质量管理也有不同之处。

这是由项目质量管理的一次性、独特性和创造性的特点所决定的。

(2) 项目质量管理与项目其他管理的关系 项目质量管理是实现项目目标、项目成本、项目进度三项指标的重要手段。

不论哪个方面不能满足质量要求, 都可能对项目及其相关者带来负面效应。

如当质量达不到要求时, 意味着技术性能降低, 甚至失败和报废; 对质量问题的处理, 需要投入资金, 相应会力口大成本; 出现质量问题造成的反复, 必然延缓进度。

质量与三项指标又是相辅相成的, 女口在进度不允许延迟时。

由于处理质量问题造成突破预算又不能追加时。

有时不得不降低质量要求, 这对研制者、使用者都是一个苦果。

(3) 项目质量管理与项目阶段 一个完整的项目可以划分为若干个阶段。

在项目的不同阶段。

常常有不同的人来实施。

每个阶段的工作重点不太一样, 负责人的注意力和强调的重点可能不同。

并需要实施实验检查来保证设计能达到客户需求。

在项目的整个生命周期中, 项目工作不可避免地会出现失误。

一般的观点是。

越早检测出错误。

改正错误所需花费的费用就越低。

3. ISO9000质量管理体系 (1) 国际标准化组织 随着质量管理的不断深入, 各国把有关的质量管理经验制定成国家标准和国际标准, 以利于企业进一步深化质量管理和贸易交往中有一个共同的约束。

从而获得一种最佳的秩序和社会效益。

总部设在瑞士日内瓦的国际标准化组织是一个拥有近100家世界工业组织的联盟。

由它颁布的ISO9000系列国际标准已经发展成为一个大的标准家族, 称为IS ( ) 9000系列标准。

## <<项目管理师>>

### 编辑推荐

《项目管理师》是考核鉴定前培训和自学教材，也是各级各类职业技术学校项目管理专业师生必备资料，还可供从事项目管理工作的有关人员参考。

<<项目管理师>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>