

<<精益生产理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<精益生产理论与实务>>

13位ISBN编号：9787504556929

10位ISBN编号：7504556920

出版时间：2006-10

出版时间：中国劳动社会保障出版社

作者：王俊杰

页数：287

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益生产理论与实务>>

前言

职业资格证书制度的推行,对广大劳动者系统地学习相关职业的知识和技能,提高就业能力、工作能力和职业转换能力有着重要的作用和意义,也为企业合理用工以及劳动者自主择业提供了依据。

随着我国科技进步、产业结构调整以及市场经济的不断发展,特别是加入世界贸易组织以后,各种新兴职业不断涌现,传统职业的知识和技术也愈来愈多地融进当代新知识、新技术、新工艺的内容

。为适应新形势的发展,优化劳动力素质,上海市劳动和社会保障局在提升职业标准、完善技能鉴定方面做了积极的探索和尝试,推出了1+X的鉴定考核细目和题库。

1+X中的1代表国家职业标准和鉴定题库,X是为适应上海市经济发展的需要,对职业标准和题库进行的提升,包括增加了职业标准未覆盖的职业,也包括对传统职业的知识 and 技能要求的提高。

上海市职业标准的提升和1+X的鉴定模式,得到了国家劳动和社会保障部领导的肯定。为配合上海市开展的1+X鉴定考核与培训的需要,劳动和社会保障部教材办公室、上海市职业培训指导中心联合组织有关方面的专家、技术人员共同编写了职业技术·职业资格培训系列教材。

职业技术·职业资格培训教材严格按照1+X鉴定考核细目进行编写,教材内容充分反映了当前从事职业活动所需要的最新核心知识与技能,较好地体现了科学性、先进性与超前性。

聘请编写1+X鉴定考核细目的专家,以及相关行业的专家参与教材的编审工作,保证了教材与鉴定考核细目和题库的紧密衔接。

职业技术·职业资格培训教材突出了适应职业技能培训的特色,按等级、分模块单元的编写模式,使学员通过学习与培训,不仅能够有助于通过鉴定考核,而且能够有针对性地系统学习,真正掌握本职业的实用技术与操作技能,从而实现我会做什么,而不只是我懂什么。

每个模块单元所附模拟测试题和答案用于检验学习效果,教材后附本级别的知识模拟试卷和实务操作模拟题,使受培训者巩固提高所学知识与技能。

本教材虽结合上海市对职业标准的提升而开发,适用于上海市职业培训和职业资格鉴定考核,同时,也可为全国其他省市开展新职业、新技术职业培训和鉴定考核提供借鉴或参考。

新教材的编写是一项探索性工作,由于时间紧迫,不足之处在所难免,欢迎各使用单位及个人对教材提出宝贵意见和建议,以便教材修订时补充更正。

<<精益生产理论与实务>>

内容概要

??本教材由劳动和社会保障部教材办公室、上海市职业培训指导中心依据上海1 + X职业技能鉴定考核细目精益生产师（国家职业资格二级）组织编写。

本书从强化培养操作技能，掌握实用技能的角度出发，较好地体现了本职业当前最新的实用知识与操作技术，对于提高从业人员基本素质，掌握精益生产理论与实务的核心知识与技能有很好的帮助和指导作用。

??本教材在编写中根据本职业的工作特点，以掌握实用操作技能，以能力培养为根本出发点，采用模块化的编写方式。

全书内容分为三个单元，主要包括：问题分析与统计过程控制、精益生产改进手法和精益IE管理。每一单元着重介绍相关专业理论知识与专业操作技能，使理论与实践得到有机的结合。

??为方便读者掌握所学知识技能，每单元后附有单元测试题及答案，全书最后附有知识考核模拟试卷和操作技能考核模拟试卷，供巩固、检验学习效果时参考使用。

??本教材可作为精益生产师（国家职业资格二级）职业技能培训与鉴定考核教材，也可供中高等职业技术学院相关专业师生，以及各类企业、公司高级管理人员参加职业培训、岗位培训、就业培训使用。

。

<<精益生产理论与实务>>

书籍目录

第一单元?问题分析与统计过程控制 第一节?问题分析 ?一、定性分析工具 ?二、定量分析工具 ?三、现场问题分析与处置 第二节?统计过程控制 ?一、过程控制系统 ?二、统计过程控制概述 ?三、控制图 ?四、过程能力 单元测试题 单元测试题答案第二单元?精益生产改进手法 第一节?产能平衡 ?一、生产线平衡 ?二、限制理论 第二节?时间优化 ?一、同步流程与生产节拍 ?二、生产周期 ?三、价值流图 (Value Stream Map) 分析 第三节?库存优化 ?一、生产计划 ?二、拉动生产 ?三、看板管理 单元测试题 单元测试题答案第三单元?精益IE管理 第一节?生产线布局 ?一、生产线布局的类别 ?二、生产线重新布局的时机与调整方法 ?三、生产线布局的原则、形式与评价 ?四、搬运的调查、评价与改善 第二节?方法研究 ?一、方法研究的类别 ?二、动素分析 ?三、动作经济原则 第三节?作业测定 ?一、作业测定简介 ?二、直接时间测定法 ?三、间接时间测定法 单元测试题 单元测试题答案知识考核模拟试卷操作技能考核模拟试卷

<<精益生产理论与实务>>

章节摘录

本单元小结 本单元第一节进行了问题分析工具的介绍、现场问题分析与处置的说明，第二节中对过程控制系统、统计过程控制、控制图、过程能力进行介绍。

第一节中将问题分析工具区分为定性与定量工具。

在改善工作中，常常同时运用不同的分析工具以探求问题的本质。

定性工具的介绍中主要包括归纳演绎、分析综合、比较分析、5WH、问五次为什么法、鱼刺图法、头脑风暴法、德尔菲法、业务跟踪法、流程图、问卷调查。

定性分析主要是在逻辑分析、判断推理的基础上对客观事务进行分析与综合。

定量工具的介绍中主要包括80/20法则、ABC分析法、相关分析、比率分析、统计分析、结构分析、平衡分析、数学模型、敏感性分析。

定量分析主要建立在数学、概率、统计等学科的基础上，通过对事物量的关系来揭示所研究事物间内在的规律与趋向。

在第二节中所介绍的统计过程控制，就是基于数理统计的控制与分析方法。

问题分析与处置应注意现场第一手信息对问题分析的重要性。

现场问题的处置要点包括：当问题发生时先到现场、检查实物、当场采取紧急措施、发掘真正原因并予以排除、标准化防止再发。

管理人员应注意，紧急措施着重于减缓不合格事项对客户（含下道工序）的影响，并不是真正解决问题的手段。

在现场进行问题解决时，应善用前述定性、定量分析工具，如果只是为了处理数据而处理数据、为了绘制图表而绘制图表那将无济于事，在现场应将支离破碎的信息整合成能够解决问题的行动。

<<精益生产理论与实务>>

编辑推荐

《精益生产理论与实务》一书着重于生产与服务现场的改善方法，书中将既有的改善工具，诸如限制理论、统计技术、现场IE手法与精益管理结合，是传统精益管理与六西格玛、IE工程与TOC的结合。

《精益策略理论与实务》一书着重于基于持续改善的经营策略与项目控制，书中将平衡计分卡、策略规划、目标管理与精益管理进行了有机的结合。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>