

<<制造业库存控制技巧>>

图书基本信息

书名：<<制造业库存控制技巧>>

13位ISBN编号：9787504727138

10位ISBN编号：750472713X

出版时间：2007-11

出版时间：中国物资出版社

作者：程晓华

页数：247

字数：270000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<制造业库存控制技巧>>

### 内容概要

本书从库存控制的根本目标入手，分析了库存的形成要素，然后基于对整个需求与供应链管理流程的分析，寻找库存控制的关键点。

从最基本的仓储管理入手，分解到采购计划（MRP），到采购计划的执行；从生产计划到生产的执行，再到市场预测与订单管理。

最后谈到库存控制与ERP主数据的设置，库存的预测与KPI控制体系，同时对于VMI（供应商管理库存）部分，书中也通过一些案例做了简单介绍。

至于本书最后一章，库存控制与人的关系，那绝对不能说是什么技巧，但确实与库存控制的实际结果挂钩——流程再好，没有“好人”去执行那也是没有用的。

## <<制造业库存控制技巧>>

### 作者简介

程晓华先生，一个真正从制造业成长起来的库存控制与集成供应链管理专家，集成供应链业务流程设计与风险控制专家，程晓华制造业库存控制技术研究室首席咨询师，中国企业联合会特聘教授，国内外多家著名咨询公司、物流公司、制造企业高级顾问。

十多年国际制造业从业背景，曾经在韩国大宇重工业、美国顿汉布什空调、IBM微电子事业部、欧洲ELCOTEQ电子等著名企业担任计划主管、采购与物流经理、高级物料经理、需求与供应链管理经理等高级职务；熟悉SAP、BAAN等高端ERP软件；哈尔滨科技大学机械工程工学学士（双专业）、北京大学光华管理学院MBA（结业）。

程先生曾经多次在IBM中国、西门子中国、诺基亚中国，以及香港、芬兰、墨西哥等地参加供应链与物流管理、项目管理、全球工厂运营管理、财务管理、平衡记分卡、人力资源管理研修、培训活动，并多次参与IBM MD亚太区以及全球工厂ISC（集成供应链）审核业务；作为IBM北京工厂的高级物料经理以及芬兰ELCOTEQ北京工厂的需求与供应链管理经理（2003年两家公司整合），程先生自2001年开始，与诺基亚、EXEL（金鹰国际物流）的全球同事一起，全程参与设计并实施了北京诺基亚星网(国际)物流工业园项目的概念、流程、解决方案以及信息系统。

程先生已经在e-works、《物流技术与应用》、《机械工业信息与网络》、《中国经营报》、《机电商报》、《国际商报》等专业杂志、媒体上，发表了《制造业库存结构分析技术及其应用》、《集成式国际工业园的供应链与物流模式》、《论库存的惯性及其解决办法》、《服装库存控制应该以预防为主》、《如何辩证地看待库存周转率与库存成本的关系》、《论计划在物流管理中的核心作用》等三十几篇在制造业库存控制、需求与供应链管理、ERP应用等领域比较有影响的专业文章。

到目前为止，已经有包括美的空调、三一重工、金碟软件、达实智能、中航集团、首信诺基亚、安德鲁电信、Pemstar、Philips Speaker、贝尔卡特、杜邦、爱芬食品、秋水伊人服饰、浙江三彩服饰、北京倍舒特、科泰电子、联信光电子、吉林紫晶电子、伊利诺伊（投资）家具、科宝博罗尼、宇通客车、福田汽车、广州本田汽车、广州博亚集团、德赛集团、上海爱立信-新泰电子、富贵鸟集团、新加坡莱佛士船业、洪都航空（飞机制造）、潍柴集团、青特集团、徐工集团等著名企业在内的400多家企业接受过程先生的培训与项目咨询。

## &lt;&lt;制造业库存控制技巧&gt;&gt;

## 书籍目录

1 目标设定——集成供应链管理条件下的库存控制基础 阅读理解之一 正确理解“库存控制” 阅读理解之二 库存管理与库存管理知识培训的几大误区2 定位制造业的库存 阅读理解库存是供应链链条的“黏结剂”3 库存的形成 阅读理解之一 库存问题如同糖尿病 阅读理解之二 长虹的历史账“一笔勾销”得了吗 阅读理解之三 “零库存”只是一种境界4 寻找库存控制的开关5 库存控制与仓储的关系 阅读理解之一 仓库有多大库存就有多大 阅读理解之二 运用条形码技术控制库存存放寿命6 库存控制与采购计划（MRP）的关系 阅读理解之一 论计划在制造业物流管理中的核心作用 阅读理解之二 制造业库存结构分析技术及其应用7 库存控制与采购的执行 阅读理解之一 你赚到便宜了吗 阅读理解之二 采购考核指标与库存的关系8 库存控制与生产的关系 阅读理解之一 服装行业库存控制应该以预防为主 阅读理解之二 论库存的惯性及其解决办法9 库存控制与销售管理、预测处理流程 阅读理解库存——企业利润“看不见”的杀手10 库存控制与ERP 阅读理解之一 你千万不要被蒙了 阅读理解之二 上了ERP就一定能降低库存吗 阅读理解之三 上什么“ERP” 阅读理解之四 不一定非“拉”（PULL）不可 阅读理解之五 呆滞物料的形成以及处理 阅读理解之六 我们需要“高科技”吗11 库存控制KPI体系12 库存的预测与监控体系 阅读理解之一 国产手机的库存仍在合理范围之内吗 阅读理解之二 库存周转率可以分段考核吗 阅读理解之三 如何辩证地看待库存周转率与库存成本的关系13 集成供应链管理与库存控制的最新实践 阅读理解之一 利用随机函数验证库存的平方根法则 阅读理解之二 利用随机函数验证推导周转库存的对数法则 阅读理解之三 集成式国际工业园供应链与物流模式研究 阅读理解之四 运用联合库存管理（JMI）方法解决服装行业库存问题14 库存控制与人 阅读理解之一 谁是库存问题的终结者 阅读理解之二 走向精益库存控制的第一步 阅读理解之三 走向精益库存控制的第二步 阅读理解之四 走向精益库存控制的第三步15 结论 阅读理解之一 制造业如何加强库存控制 阅读理解之二 全面库存管理（TIM）附录 关于制造业“库存控制”问题的解答

<<制造业库存控制技巧>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>