

<<支点>>

图书基本信息

书名：<<支点>>

13位ISBN编号：9787504741295

10位ISBN编号：7504741299

出版时间：2012-2

出版时间：中国物资出版社

作者：周加富

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<支点>>

### 内容概要

企业的发展速度要加快、规模要扩大、管理要提升，除了要有好的决策班子、好的发展战略、好的管理体系外，更重要的是要有企业中层执行力。

企业中层管理者是推动企业成功的中坚力量。

一项研究表明，许多生机勃勃的公司之所以在变革方面表现杰出，最关键原因之一就在于一批新型的中层主管和专业人才，他们才是企业真正的变革领导人。

中层不是企业中的摆设，中层不只是传声筒，也不仅仅是承上启下的纽带。

中层是企业的核心层，是企业的支点和CPU，是企业能否挺起的脊梁.....。

## 作者简介

周加富：著名培训讲师，中层经理技能训练专家，中国管理研究院研究员，华夏智库签约专家，多所大学经理人、MBA客座教授、讲师，被誉为企业管理者的指南针。曾担任某国有医药企业集团营销经理，国内大型民营企业生产主管、高级经理，知名管理咨询公司执行总监、总经理等职。多年的管理工作经验使周加富老师不仅成为一名杰出的中层经理技能训练专家，而且还成为了一名知名的职业培训讲师、资深的企业管理专家。周老师擅长领导模式、管理技能、人际沟通等领域。其培训课程设计新颖，观点独特，案例丰富，授课风格激情、幽默、强调互动、深入浅出。周老师提出的“组织执行四要素、留住人才六大关键”等深受学员好评。曾多次被权威媒体和机构评为“中国企业教育百强培训师”。现任多家企业管理顾问。

## 书籍目录

前言第一章 做好“夹心饼”认清中层领导的角色要当好管理者，先当好被管理者做上级的参谋和助手当好员工的业务教练做团队的黏合剂公司的智囊成员学会忍辱，才能负重明确自己的职权冷静对待“夹板气”第二章 做好公司的CPU中层应该是公司的“心脏”成功做事才是硬道理中层综合能力，你具备吗？

挑战别人不愿做的“苦差事”关键时刻敢于露一手把执行力进行到底把管理那点事理顺了弄清权责，不要越位低调做人，高调做事让洞察力为决策指路用良性压力提升执行力跟着乔布斯学会创新能力就体现你这个CPU的速度第三章 成为公司的支点为企业挺直“腰板”凡事不要等着领导交代用品德撬动希望做好企业的头狼决策就是你的“专业”信心催生力量用专业知识巩固领导功底有高度才能上下和谐第四章 怎样摆平上司准确把握上司的脉动听懂上司的话外音给自己与上司之间定位与上司沟通的技巧如何向上司进言怎样对待上司的批评向上司汇报的学问不要卖弄小聪明与领导交往要留有余地妥善处理意见分歧让上司体会到你的真心第五章 如何搞掂下属做下属的楷模修炼你的领袖气质把握好权威的度以身作则胜过发号施令用能力提升信服力客观识才，智慧用人用活奖罚两根指挥棒和下属保持一定的距离让有能力者拥有权力对待员工要“一碗水端平”正确处理下属的矛盾冲突不要忽视感情投资第六章 修炼忠诚与坚韧忠诚是立足之本尽职尽责是忠诚的最低要求严守公司的秘密诱惑是炸弹与陷阱不要盲目地跳槽做一个智慧型中层永远不当“三拍干部”不要成为公司的“隐形鸡肋”诚信往往可以赢得信任第七章 打造高绩效团队培养团队的“群智”精神更有效地分配工作为团队量身定制游戏规则打造团队人员最佳组合利用好团队中的关键人物不做团队之外的独行侠一流中层总有高绩效思维自己先成为执行力的尖兵把团员的力量聚成合力为团队制定挑战性目标善于赋予员工使命感第八章 不断超越自我千万别把自己当成“神”树立“空杯心态”挖掘自身的优良品质会充电才能放电不要陷自己的部门于孤立做自己的“品牌经理”争当石佛，不当石阶打造无敌领导力第九章 从中层走向高层先站稳，再求更上一层楼像领导一样思考有大境界才有大发展时刻保持积极向上的态度用“老板心态”管理企业在平凡中超越自我抬高别人，放低自己用激情和勇气追求卓越

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>