

<<中国银行家调查报告2009>>

图书基本信息

书名：<<中国银行家调查报告2009>>

13位ISBN编号：9787504952288

10位ISBN编号：7504952281

出版时间：2009-9

出版时间：中国金融出版社

作者：中国银行业协会，普华永道 编

页数：120

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中国银行家调查报告2009>>

### 内容概要

中国银行业协会和普华永道组织实施本调查项目的主要目的是： 1．透过中国银行家了解中国银行业在当前国际金融危机背景下面临的机遇、挑战及应对之策； 2．借助这个平台反映中国银行家对中国银行业改革开放、银行业务发展及银行业监督管理等方面的意见和建议； 3．通过这个渠道促进监管当局、国内外市场与中国银行业之间的相互了解和沟通。

本次调查以全国范围内银行业金融机构的总行和分行为总体，以各行总分行高管为调查对象，在2009年4～6月间，发放问卷1571份，回收问卷918份，有效问卷732份，有效回收率为46.6%。

与此同时，项目执行组还与81位银行董事长、行长及副行长进行了现场访谈。

## <<中国银行家调查报告2009>>

### 作者简介

中国银行业协会（China Banking Association, CBA），经中国人民银行和民政部批准成立，并在民政部登记注册的全国性非营利社会团体，是中国银行业自律组织。

2009年6月，中国银行业协会在民政部组织的首批全国性行业协会商会评估中荣获5A等级。

截至2009年8月，共有120家会员单位。

包括：政策性银行、国有商业银行、股份制商业银行、城市商业银行、资产管理公司、中央国债登记结算有限责任公司、中国邮政储蓄银行、农村商业银行、农村合作银行、农村信用社联合社、外资银行、各省（自治区、直辖市）、计划单列市银行业协会。

最高权力机构为会员大会，由参加协会的全体会员组成。

会员大会的执行机构为理事会，对会员大会负责。

理事会在会员大会闭会期间负责领导协会开展日常工作。

理事会闭会期间，常务理事会议行使理事会职责。

根据工作需要，设立10个专业委员会，包括法律工作委员会、自律工作委员会、银行业从业人员资格认证委员会、农村合作金融工作委员会、银团贷款与交易专业委员会、外资银行工作委员会、托管业务专业委员会、保理专业委员会、金融租赁专业委员会、银行卡专业委员会。

普华永道（www.pwc.com）迎合各行业的需要，通过提供审计、税务及咨询服务，以建立公众的信任，并不断为客户及股东提升价值。

我们分布在153个国家和地区超过155 000名专业人士，在我们的全球网络范围内分享他们的思维成果、行业经验和解决方案，以制定新方针及提供实用的意见。

普华永道中国、中国香港及新加坡事务所已根据各地适用的法律合并运营。

合并后，员工总数逾13000人，其中包括逾470名合伙人。

普华永道为客户提供多种服务，帮助客户解决业务问题，挖掘商机，抓紧机遇。

我们凭借专业知识，为您所关注的领域解读趋势，量身定制解决方案。

每项专业服务均由素质出众、经验丰富的专业人士以及行业领袖负责。

除此之外，我们更拥有全球网络的丰富资源。

无论您身在何处，我们都可以提供支持。

我们在以下城市设有事务所：北京、香港、上海、新加坡、重庆、大连、广州、澳门、宁波、青岛、深圳、苏州、天津、厦门及西安。

## &lt;&lt;中国银行家调查报告2009&gt;&gt;

## 书籍目录

导语第一部分 宏观形势 一、明显感觉国际金融危机加大了经营难度，尤其是经济下行带来巨大挑战 二、认为全球经济复苏前景不明，但对中国应对危机前景表示较为乐观 三、最关注居民理财意识、对金融服务要求的提高及财富收入结构变化等长期变化趋势 四、认同政府应对危机的政策组合，对各类政策的效果评价存在一定差异 五、认为危机给中国银行业带来学习机会，但担心衍生品等金融创新可能放缓第二部分 公司治理 一、银行业公司治理水平获得提升，公司治理相关各方边界有待明确 二、董事会对经营层考核时偏重不良贷款率指标 三、经营层激励仍然以传统薪酬激励方式为主，股权激励不足第三部分 发展战略 一、利差收窄与高速信贷投放直接促使中国银行业进行战略调整 二、在加大信贷投放中调整业务结构是应对危机的战略首选 三、绝大多数银行家积极关注中小企业贷款业务 四、各类银行参与农村金融意愿分化，股份制商业银行意愿相对较低 五、认为应该坚持在风险可控前提下继续推进金融创新 六、认为综合经营的方向应该坚持，但对发展模式存在分歧 七、业务模块整合是“流程银行”建设的最大难点 八、发展前瞻第四部分 业务发展 一、信贷集中投放于扩大内需政策主导下的基础设施行业，新能源受到关注 二、企业的盈利能力和综合实力仍为银行放款首要考虑因素 三、仍大力支持住房消费贷款，谨慎对待房地产开发贷款 四、安全、稳健型的理财产品成为理财业务发展重点第五部分 风险管理 一、预估未来不良贷款额可能出现一定幅度的周期性上升，不良贷款率预计仍将保持在较低水平 二、银行业信用风险管理的压力前所未有，操作风险压力有所加大 三、强调业务发展与风险管理之间的平衡 四、银行风险管理水平分化明显 五、风险管理文化缺失、基础数据匮乏是实施巴塞尔新资本协议的最大困难第六部分 IT建设 一、金融危机背景下对IT建设的重视程度不减 二、IT系统建设投资重点与经营领域一致 三、IT系统的按需应变能力是IT建设的首要难点 四、数据仓库等技术成为未来关注的重点IT技术第七部分 人力资源 一、绝大多数银行未来三年内将增加员工数量 二、完善绩效考核机制和员工培训是中国银行业人力资源建设重点第八部分 国际化进程 一、坚持国际化战略，但谨慎对待海外并购 二、对海外商业环境缺乏了解及自我管控能力有限是“走出去”的最大困难 三、认可与战略投资者合作成效，理性看待撤资行为 四、在华外资银行对中国银行业整体上尚未构成有效竞争第九部分 社会责任 一、重视履行社会责任，积极配合国家战略 二、履行社会责任成为银行企业文化建设的委要内容第十部分 监管评价第十一部分 同行评议访谈手记附录

## &lt;&lt;中国银行家调查报告2009&gt;&gt;

## 章节摘录

历史地看，中国国有银行传统的组织架构是参照政府机关以及事业单位等的组织结构进行设计的，属于典型的“金字塔”结构。

从纵向上看，分为总行—一级分行—二级分行—支行—分理处（储蓄所）五个层次；从横向上看，除基层网点外，每层机构几乎都有办公室、公司金融部、个人金融部、风险管理部、会计部、保卫部、人力资源部等按照产品或职能划分的内设部门。

这种结构设计简单、层次清晰，但是信息传递链条过长、市场反应速度过慢、风险控制能力较弱。随着中国银行业改革进程的深入，传统的组织体系越来越难以适应业务发展和市场竞争的需要。

中国银行业正在积极借鉴国际银行业的经验，推进组织架构调整和流程再造，进行扁平化机构改革和集约式业务重组。

事业部制改革是中国银行业组织结构改革的重要探索。

国内商业银行中最早进行事业部制尝试的是中国工商银行。

2000年中国工商银行组建票据营业部，作为总行直属机构，专门经营票据业务，对内实行独立核算；2002年中国工商银行又组建了牡丹卡中心，专营银行卡业务。

2006年4月开始实施的《国有商业银行公司治理及相关监管指引》中，要求国有商业银行应根据自身实际和客户需求，“逐步实行以产品单元、业务线为流程的事业部管理制度”，对于事业部制的发展方向给出了明确的肯定和积极的引导。

现阶段最深入的事业部制改革是民生银行于2007年9月启动的全面的事业部改革，当时成立了首批公司金融事业部——贸易金融部、金融市场部、投资银行部和工商企业部，2007年底又成立了冶金、房地产、交通、能源四个行业金融部。

这次改革无论从涉及范围、整合深度都是中国银行业界前所未有的。

在中国农业银行的改革中，中国银监会也批准其设立“三农”金融事业部。

一位在事业部制改革过程中处于领先地位的银行行长表示，事业部制改革的优势在于：一是金融资源的全国性配置效率更高、发展速度更快，体现在改革一年多来，事业部的存、贷款增速都高于分行。

二是定价能力高。

由于是专业化服务，事业部的服务产品和效率、专业特性都高于原来资源散乱的时候，利润水平要高于分行。

三是风险管理能力增强。

从全国角度来把握行业特性和规律，进行行业周期研究，就系统性风险的把握来讲，要远远高于在分行的时候。

<<中国银行业调查报告2009>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>