

<<从商情怀>>

图书基本信息

书名：<<从商情怀>>

13位ISBN编号：9787505856837

10位ISBN编号：7505856839

出版时间：2006-8

出版时间：第1版 (2006年8月1日)

作者：伊藤雅俊

页数：219

译者：江春兰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<从商情怀>>

### 内容概要

伊藤雅俊先生是日本著名企业伊藤洋华堂集团的创始人。

伊藤洋华堂集团在日本国内现拥有12000分店、32万名职员，年产值超过6兆日元，连续多年位列日本企业界前茅，是日本流通行业的代表。

《从商情怀》收录了他有关经商智慧的文章，其中“诚实守信”、“谦虚待人”、“心存感激”、“知恩必报”、“有知耻之心”、“经常反省自身”、“勿忘创业精神”、“居安思危”、“不怕从零做起”、“敢于挑战”等人生哲理，我想不仅对商人，应该说对每一个人来说都是做人的根本。

## <<从商情怀>>

### 作者简介

伊藤雅俊 1924年生于东京。  
1944年毕业于日本横滨市立商业专门学校（现横滨市立大学）。  
1956年任洋华堂社长，立志于连锁店经营，1958年成立株式会社洋华常。  
之后，创建了由伊藤洋华堂、7-11便利店、肘尼斯等公司构成的伊藤洋华常集团，现任伊藤洋华常集团名誉会长。

著有《商人心得》（讲谈社、1984年 / 讲谈社义库），《商路》（PHP研究所、1998年 / PHP文库）、《从“经商”看日本史》（合著、PHP研究所，2000年）等书。

## &lt;&lt;从商情怀&gt;&gt;

## 书籍目录

诚挚的感谢——我的自传 经商之道——诚信为本 / 3 我的父亲——淡漠的父子之情 / 7 母亲——逆境中的“阿信” / 11 让兄——同母异父却对我恩重如山 / 16 兄长的规劝——决定继续升学读书 / 20 特殊时期——提前毕业应征入伍 / 24 千住店的诞生——借店重开羊华堂 / 29 人生大事——步入婚姻的殿堂 / 34 继承风波——顶梁柱让兄溘然长逝 / 38 海外考察——印象最深的是美国的大众消费社会 / 43 超市蓬勃发展期——为多店铺化而四处奔走 / 47 寻求新的合作方式——向土地所有者借地开店 / 52 坚持非合并路线——关东联盟徒具虚名 / 56 工会——为员工谋利益 / 60 股票上市——希望把发行价格尽量定低 / 64 石油危机——带来变动和恐慌 / 68 大店法——日本经济的软肋 / 73 7-11 便利店——向国际合作经营挑战 / 77 连锁店协会会长——站在反对间接税的第一线 / 33 真正的资本主义——在美国发行债券 / 87 做好准备——迎接暴风雨 / 91 支援美国的本家——考虑再三，决定收购美国 7-Eleven / 95 员工被捕——为此辞去总经理之职 / 100 高层领导交替——少见的搭档 / 104 顺应变化——进入中国市场，开始新的历程 / 108 育英财团——回报恩情的方式 / 113 家业与企业——发挥“镇海针”的作用 / 116 金婚庆典——79 岁老人的感慨与孤独 / 120 难以忘怀的友人 鲸岗兵辅先生 / 130 涩井贤太郎先生 / 131 关口宽快先生 / 132 西肋秀夫先生与三井银行的诸位 / 134 小山五郎先生 / 136 野村证券的诸位 / 137 北里喜一郎先生 / 139 前川春雄先生 / 139 冈田卓也先生 / 140 西川俊男先生、中原功先生、西端行雄先生 / 141 安田荣司先生、和田源三郎先生 / 142 大高善雄先生、渡边喜一郎先生 / 143 田岛义博先生 / 145 渥美俊一先生 / 146 滝田实先生 / 147 田中角荣先生、渡边美智雄先生 / 148 住本保吉先生 / 150 中岛董一郎先生、藤田近男先生 / 151 丸田芳郎先生 / 152 饭田亮先生 / 154 高桥高见先生 / 154 五岛升先生 / 156 盛田昭夫先生 / 157 松下幸之助先生 / 159 高桥荒太郎先生 / 161 藤泽武夫先生 / 163 平野繁太郎先生 / 164 S.M. 沃尔顿先生 / 165 J.P. 汤普逊先生 / 167 G.W. 詹金斯先生、D.R. 魏格曼先生 / 169 P.A.F. 吉佛德先生、L. 埃阿利先生 / 171 J.L. 魏因巴格先生、J.C. 怀特海德先生 / 172 D.H. 科曼斯基先生 / 173 M. 卡普兰先生、M. 伽斯特先生 / 174 P.F. 德拉克先生 / 175 伊藤雅俊的经商要诀 1. “元手”（老本）胜过“资本”（资金） / 183 2. 顾客至上 / 186 3. 起“镇海针”的作用 / 188 4. 一心一意干好本行 / 190 5. 经商的极致是自由 / 192 6. 认证档次高就能低息借到贷款 / 194 7. 抓住根本应对变化 / 196 8. 准备迎接暴风雨的到来 / 198 9. 勿忘创业精神 / 200 10. 革新发生于临界地带 / 202 译后记 / 217

## &lt;&lt;从商情怀&gt;&gt;

## 章节摘录

万物复苏的春天，是人们憧憬未来、怀抱希望、编织心愿的季节。

然而，每到这个时节，就会有一种忧虑向我袭来。

我生性胆怯，又爱操心，到这时就更加不安，以至于无所适从。

究其原因，都是因为有迎新典礼。

今年（2003年），伊藤洋华堂集团又迎来了700多位年轻人，并于3月13日举行了迎新典礼。

自总经理的职务上引退后，我就不需要在台上致欢迎辞了。

然而每当我坐在主席台上，凝视坐满整个会场的、和我孙儿年龄相仿的新成员时，心中都会激荡起与当年一样的思绪。

“我们可以为这些人的一生负责吗？”

“我们是一个可以值得他们托付终身的公司吗？”

以洋华堂超市为中心的洋华堂集团，其销售总额约有6兆日元。

如果包括7—11便利店的加盟店所有者，以及在各集团企业中做计时工作的人员，这个大企业拥有大约32万名职工。

洋华堂被公认为是财务状况良好、业绩优秀的企业集团。

但在我的心中，今天的洋华堂与上市前那个属于中小企业的羊华堂没有什么区别。

直到20世纪60年代（昭和40年代），我都叮嘱人事部门的负责人“要将男女员工比例保持在三七”。

因为女性员工一旦结婚，很自然地就会辞职离去，在公司工作的时间不过区区数载。

而男员工则不同，他们是家庭的顶梁柱。

终身雇用制度是不言自明的事情，因此男员工会在一个公司里连续工作三四十年。

我没有自信可以确保肩负着生活重担的男员工的生活，因此才拜托人事部门控制住比例。

有人可能认为，公司做大以后，破产的几率就会降低，也就可以高枕无忧了。

而我不这样认为，甚至与这些人的想法相反。

我认为公司大了，员工多了，肩负的责任就成几何级数地加重了。

我出生在1924年（大正13年），几乎是昭和时代的同龄人，早就过了被称作喜寿的77岁生日。

开始记事时，经济危机（昭和危机）的阴影尚未消退，而战争的脚步正在逼近，那是一个阴森的年代。

东京平民商人的日子，就是想方设法去填饱肚子。

“七七事变”的爆发（1937年，昭和12年）拉动了军需生产，带动了战时经济，老百姓的生活稍稍有了改观。

然而好景不长，太平洋战争爆发后，身边的物资突然都消失得无影无踪。

战争暴发户、战后投机商、经济高速增长期的产物，以及泡沫经济时代长袖善舞的企业与金融机构——他们都像无数的泡沫，在时代的巨浪中翻滚，时而浮现，时而消逝。

每当想起这些，我都会更加深切地感受到走过那个动荡时代的不易。

洋华堂的历史，是从东京千住一处幸免于战火的仅有2坪（1坪约为3.3平方米）的小洋货店开始的。

那是一个物资匮乏的年代，货物刚一上架就会被卖出。

在战后复苏期和经济高速增长期，受大规模生产与大规模消费的影响，销售量每年都以30%到50%的速度攀升。

而今物质极大丰富，商品滞销，取而代之的是服务与金融成了消费的中心。

几个时代的更替，不过用了半个世纪的时间。

我在21岁的时候开始为家里的生意帮忙。

对我而言，母亲与兄长既是经商的楷模，又是我的恩师，是他们教会了我做商人的真谛，还有为人之道。

当然，不仅仅是他们的帮助，还有客户、金融机构和许许多多各方人士的支持与帮助，我们才能走到

## <<从商情怀>>

今天。

这其中，也包括创业时期同甘共苦的合作伙伴、我们的员工。

洋华堂和我之所以有今天，都是因为难以计数的各界朋友的辅佐与支持。

80年的人生经历，更让我确信自己的观点是正确的。

经商的根本就是谨记住下面的几句话：“顾客不会主动来买东西”、“供货商不会主动上门来供货”、“银行不会主动向你提供贷款”。

正因为这样，诚信才是最为重要的。

信用担保，既不是钱也不是物，而是一个人的诚实、正派和一丝不苟。

今天的日本，在各个领域都迎来了时代的变革期。

日本在战败后发展成为位居世界前列的经济大国，这在当时有谁能够预料得到呢？

但是在这神奇的经济腾飞背后，潜伏着巨大的隐患，也许今天的繁华已经超越了人们所能想到的极限。

。华美的繁荣景象难以掩饰诸多矛盾，譬如政治的、行政的或金融方面的。

我以为一切矛盾的根源都是人的问题。

日本人已经忘记了要对能够吃饱穿暖心存感谢，无法意识到自己是如何的奢侈浪费，很多人甚至把奢侈看做是天经地义的事情。

包括我在内的一些人，都认为能够拥有现在的幸福生活简直是不可思议的事情。

“国家社会主义”作为战时体制被确立下来，战后也没有很大的变化，它的确实实现了“全民中产阶级”。

然而，不合情理的成功，是一定会遭到报复的。

骄者必败，盛者必衰，这是世间的常理。

忘记了感谢之心，过于相信自己的力量，等待这种人的结局，可谓是不分东西，不论古今，都是相同的。

《旧约》中那些妄图修建通天塔登上天界而触怒天神的人，已经成了自不量力者的象征。

我时常扪心自问，是否自己也成了那样愚蠢的人。

因此，总能感觉到有一种令人生畏的东西在前方等着我。

在此，我想将自己的反省记录下来，回顾一下自己作为一个商人所经历的昭和史。

## <<从商情怀>>

### 编辑推荐

《从商情怀》将让读者了解到伊藤洋华堂集团从一个两坪（6.6平方米）的羊华堂个人小店——株式会社洋华堂——伊藤洋华堂——到今天的伊藤洋华堂集团的发展历程，还了解了在不同的发展阶段使这一梦想得以成真的人们具体创业活动，这里有先生的母亲、兄长、创业伙伴、职工、银行家、企业家、外国友人、政治家、学者。

<<从商情怀>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>