

图书基本信息

书名：<<项目管理中的方法体系与工程项目的管理创新>>

13位ISBN编号：9787506650120

10位ISBN编号：7506650126

出版时间：2008-7

出版时间：中国标准出版社

作者：黄孚佑，刘波 著

页数：120

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

在项目管理领域，“依靠人才任用、实施标管理”是至今为止最常见的模式，如果能这种模式转变到依靠方法研究和方法理论，该是管理理念与理论的创新性发展。

《项目管理中的方法体系与工程项目的管理创新》首次将国内外的相关成果进行了理论位，提出了方法体系的结构与应用模式，并应用角度分析、介绍了影响较大的两类实践例。

书中的主要内容包括：方法体系的概念与应用研究。

工程建设历史对于项目管理发展的影响。

国内工程项目管理的环境与实践。

书籍目录

第一章 概论一、工程管理技术与方法体系二、投资建设的实践决定了项目管理技术的发展三、工程项目管理在中国的实践与发展四、中国国内的投资环境五、什么是方法体系第二章 项目管理的沿革与发展第一节 项目管理理论的形成与应用一、大规模的投资建设促进了项目的专业化管理二、投资建设的历史决定了项目管理的发展三、项目管理体系的构成与应用概况第二节 项目管理的理论架构一、理论框架的组成及关系二、知识体系的内容与应用三、项目管理资质的培训、认证第三节 项目管理理论在国内的应用与发展第三章 项目管理的方法体系第一节 方法体系的形成第二节 方法体系的概况一、方法体系的定义二、方法体系的作用三、方法体系的基本结构四、方法体系的分类与特点第四章 项目管理中方法体系的应用研究第一节 方法体系的应用原则与建立的工具一、方法体系的应用原则二、方法体系的开发工具与辅助手段第二节 方法体系的建立步骤第五章 方法体系的应用模式介绍第一节 信息项目管理的方法体系及其应用模式第二节 “内部控制”项目的方法体系及其应用背景第三节 国内工程项目管理的方法体系研究第六章 在项目管理中建立和使用方法体系的实例介绍第一节 COBIT中方法体系的介绍一、COBIT及其方法体系的介绍二、方法体系的建立范例第二节 萨班斯法案与内部控制制度的建立与测试一、内部控制制度的建立与相关方法体系的发展二、方法体系建立的范例第七章 我国工程项目管理的实践与理论创新第一节 国内的投资建设环境与工程项目的管理体制一、国内投资建设环境的特征、现状与作用二、工程建设的管理制度与政府的宏观调控三、工程项目管理体制与工程咨询制度第二节 国内工程项目的管理实践一、投资的方向与工程项目的分类二、工程咨询的模式与工程项目管理的环境第三节 投资体制的改革与工程项目的管理创新一、投资环境与投资体制的深化改革二、国内工程项目管理创新的趋势与方向

章节摘录

第二章 项目管理的沿革与发展 第一节 项目管理理论的形成与应用 一、大规模的投资建设促进了项目的专业化管理 人们对于投资建设行为的管理,即可以被认为是投资建设项目的管理

。从发展的历史上看,早期的投资建设项目主要是房屋、路桥的建设,以及生产设施、设备的建造。这时项目管理的基本架构是以工匠、建筑师、工程师等掌握专门技术的人员为主体,管理行为主要包括保证建造技术的实施、施工人员的监督指导和投资的受托管理。这种以人、财、物为主要目标的管理模式与建造技术密不可分,或者可以称之为项目管理进程中的技术管理阶段。

进入20世纪以来,投资建设的规模与项目内涵的技术复杂程度都迅速提高,原有的管理模式已难以满足投资建设项目的要求;项目规模的扩大使得相关的影响因素增加,技术构成多样与复杂性的提高,使得相互的协调、配置更加困难。

这时,在一些高技术领域,如航天、军事工程领域的大型项目中,逐渐引入了专业的管理技术,并在实践中发挥了明显的作用,逐渐形成了现代的项目管理模式和项目管理理论。

其中美国杜邦公司和美国海军先后开发的时间管理技术,即关键路径法和专家评审技术,确立了项目管理理论探索的开端,并在实际的应用中产生了很好的作用和影响。

这些理论、方法随后被广泛应用于其他建设领域,并不断被补充完善,形成了理论化的项目管理体系,我们可以称之为现代的项目管理。

到20世纪中期,通过大量的工程实践,项目管理的理论更加完整、有效,逐步形成了能够指导实践、影响实践的理论体系。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>