

<<像解放军一样带队伍>>

图书基本信息

书名：<<像解放军一样带队伍>>

13位ISBN编号：9787507426298

10位ISBN编号：7507426297

出版时间：2012-9

出版时间：中国城市出版社

作者：华风

页数：235

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<像解放军一样带队伍>>

### 内容概要

向军队学管理、借鉴军队的管理经验，是世界成功企业和组织的最常见思路。在经济发展陷入困境的不利大环境下，中国企业如何能坚韧地存活下来？如何能踏踏实实迈好发展的每一步？

《像解放军一样带队伍》由华风所著，《像解放军一样带队伍》提出——要向军队取经。

本书案例真实而鲜活，解读充满说服力，在总结中国人民解放军成功经验的同时，为企事业单位领导者提供了最有价值的团队建设经验、中层管理经验和基层执行经验。只要真正贯彻落实本书提供的宝贵经验，必将有助于企业经营更上一层楼。

## <<像解放军一样带队伍>>

### 书籍目录

#### 第一章 威信是带好队伍的基础

- 一、打铁还须自身硬
- 二、要有强烈的责任感
- 三、带兵要“严”字当头
- 四、爱兵才能带好兵
- 五、领导就是榜样
- 六、在管理中树威信
- 七、把握火候最关键
- 八、批评要讲求艺术

#### 第二章 打造强有力团队建设

- 一、敢打硬仗是胜利的保证
- 二、要有坚强的领导力量
- 三、卓越源于坚定的信仰
- 四、工作就是需要激情
- 五、保证完成任务
- 六、藐视一切困难
- 七、服从命令听指挥
- 八、得人心者得天下

#### 第三章 执行力从基层抓起

- 一、选择优秀的团队成员
- 二、革命熔炉：军队是所大学校
- 三、工作就怕“认真”二字
- 四、思想工作要做通
- 五、服从命令是天职
- 六、一切从细节抓起
- 七、树立团队的危机意识
- 八、去基层找答案

#### 第四章 带兵先要练兵

- 一、适时培养核心员工
- 二、随时做好战斗准备
- 三、做好小事才能做大事
- 四、革命靠自觉
- 五、做好传帮带
- 六、激发出团队的战斗力
- 七、训练，训练，再训练
- 八、敢与高手过招

#### 第五章 干部就是决定因素

- 一、干部就是主心骨
- 二、多给年轻人机会
- 三、有职更要有权
- 四、将在外，君命有所不受
- 五、信任不等于放任
- 六、选好干部，用好干部
- 七、流水不腐，户枢不蠹
- 八、有钱才有人，有人才有钱

## <<像解放军一样带队伍>>

### 第六章 带队伍要讲究领导方法

- 一、相信群众、依靠群众、动员群众
- 二、一切从实际出发
- 三、上下要通气
- 四、唱着歌曲干革命
- 五、失败也是财富
- 六、革命是实干加巧干
- 七、团结就是力量
- 八、胜利才是硬道理

## <<像解放军一样带队伍>>

### 章节摘录

版权页：列宁说：“战争就是战争，它要求铁的纪律。

”商战也是战争，也需要铁的纪律，而从严治军的最终目的就是加强纪律建设，培养团队成员的组织纪律性。

只有通过严格的管理，才能培养出团队令行禁止、严守纪律的战斗作风。

反之，松懈的管理会导致纪律松弛、作风松散、战斗力下降。

不少亏损的企业失败的原因就在于管理者不敢管，管理不严，致使各个方面漏洞百出，企业迅速衰败。

“严管出人才，严管出效益”，这是古井集团董事长兼总裁王效金的带“兵”的著名论断。

有人问他“你就不怕得罪人”？

王效金对此的回答是：“要做好管理者，就不能当和事佬——因为重任在肩，事业在前，些许的个人得失必须放弃。

倘若管理者放松要求，对待任何事端都宽大处理，那么最后会功败垂成，连带多数职工也受害不浅。宽是害，严是爱。

一个不能从严带兵的管理者肯定不称职。

”通过王效金多年的摸索，古井逐渐形成了“三理念”的管理思路。

一是从严管理，也就是在各项规章制度的制订上，要体现高要求、高标准、高平衡的原则；二是管理到位，就是把各项管理措施落实到位，责任到人；三是实行目标责任分解，一级抓一级，一级对一级负责。

这三种理念环环相扣，保证了“严”字在管理上落到了实处。

古往今来，无论是治吏、带兵、收徒弟、教学生，要想有所作为，都离不开一个严字。

“军法如山”、“善不带兵”、“严师出高徒”讲的都是这个道理。

管理者应该明白“严是爱、松是害”这样简单的道理，严字当头、严格要求、从严治军，才能带出有纪律、有秩序、有团结、有战斗力的过硬团队。

四、爱兵才能带好兵 解放军自建军以来一直就是纪律严明的威武之师，但严格甚至严厉的管理并不是说解放军队伍缺乏爱，恰恰相反，解放军军官对士兵的爱是浓郁而且真诚的。

正如罗荣桓元帅说的那样：“带兵就是爱兵，政治上爱，生活上爱，真心的爱。

”这句话一语道出了我军带兵优良传统的精髓。

解放军军官不仅仅是干部，还是战士的朋友、老师、亲人和服务员；不但要求战士严格训练、保质保量地完成任务，还关心战士的身体、关心战士的思想、关心战士的家人……以父母心、兄长情管理、教育战士。

永不过时的真理 带兵首先要爱兵，不管什么管理理论流行来流行去，爱护员工这个管理的基本原理永远不会过时。

“红军之父”朱德爱护战士是有名的。

在多年的行军作战中，每到一个新的宿营地，朱德总是关心野外警戒的同志吃得饱不饱，穿得暖不暖，有没有热水洗脚，有时，还帮炊事员支炉灶安排大伙儿的生活。

<<像解放军一样带队伍>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>