

<<国际工程计划管理>>

图书基本信息

书名：<<国际工程计划管理>>

13位ISBN编号：9787508385846

10位ISBN编号：7508385845

出版时间：2010-8

出版时间：第1版 (2010年8月1日)

作者：牛永宏

页数：264

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国际工程计划管理>>

### 内容概要

《国际工程计划管理》首先对国内的计划管理和国际工程计划管理进行比较，点明了国内在计划管理方面和国际上的差距。

接着结合国际工程计划管理理论和作者的国际工程计划管理经验，对国际工程项目计划管理的理论和操作方法进行了系统的介绍，并对计划在国际工程合同管理和索赔管理中的应用进行了比较详细的介绍。

最后作者以一个案例向读者介绍了在国际工程管理中遇到的比较现实的问题供大家借鉴。

《国际工程计划管理》实用性很强，可供工程咨询单位、项目业主、施工企业中从事项目管理、合同管理人员以及会计/律师事务所，保险公司等单位中从事相关工作的人员使用，也可供高校教师及学生进行参考和研究人员借鉴。

## <<国际工程计划管理>>

### 作者简介

牛永宏，目前就职于中建股份公司海外事业部，多年从事海外工程承包管理，主要专业领域包括国际工程投标及估算，国际工程合同管理及索赔，工程项目管理，计划管理及工期延误分析。等，个人博客，创办国际工程专业网站“开工啦”。

## &lt;&lt;国际工程计划管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第1章 基本介绍1.1 项目计划管理技术的发展历程1.2 项目管理及计划1.3 计划管理在合同索赔中的应用1.4 项目计划管理的主要内容第2章 关键路径法2.1 箭线图(ADM)法2.2 箭线图(ADM)的计算2.3 前导图(PDM)法2.4 前导图的计算2.5 基于前导图(PDM)法的甘特图2.6 关键路径法概念的扩展第3章 软件在计划编制中的应用3.1 计算机在关键路径法中的应用3.2 主要计划软件介绍3.3 主要软件的功能对比第4章 计划编制的基本过程4.1 计划的分类和编制过程4.2 总进度计划编制的主要输入数据4.3 建立工作分解结构4.4 定义活动4.5 活动排序4.6 活动的资源估计4.7 活动工期的估计4.8 资金流量估计4.9 建立总进度计划4.10 基准计划的审核4.11 项目计划的跟踪和控制第5章 工作分解结构5.1 工作分解结构的概念5.2 工作分解结构的作用5.3 工作分解结构的建立5.4 工作分解结构的表示5.5 公司项目分解结构第6章 活动分解逻辑关系定义及活动工期估计6.1 活动分解6.2 活动逻辑关系确定6.3 活动工期估计第7章 资源加载及其分配和平衡7.1 计划编制中的资源加载7.2 项目计划中的资源分配7.3 资源的平衡7.4 P3中的资源分配和平衡第8章 资金流量计划8.1 资金流量估计的方法8.2 工程款支付的现金流量估计8.3 对成本支出资金流量估计的影响因素8.4 项目费用与工期的关系第9章 计划跟踪及控制9.1 基准计划编制时的考虑9.2 进度数据的采集和计划更新9.3 计划更新9.4 其他记录资料9.5 工作研究第10章 挣值管理10.1 挣值管理的基本工具10.2 计划值、挣值和实际值的获得10.3 活动挣值的计算10.4 挣值管理的数据分析10.5 挣值管理的分析实例10.6 挣值管理的要点第11章 短期计划编制11.1 计划编制模型11.2 短期计划的编制过程11.3 短期计划的跟踪分析第12章 工程合同中的工期12.1 工程合同中关于工期的规定12.2 造成工程延误的主要事件第13章 工程合同中关于计划的规定13.1 常用合同范本对于计划的规定13.2 国际工程合同中计划的常规做法和合同要求范例13.3 工期延误分析和索赔主要使用的记录资料第14章 工期延误分析14.1 实际与计划工期对比法14.2 计划影响分析法14.3 影响事件剔除分析14.4 时间影响分析14.5 窗口分析14.6 同期分析14.7 工期延误分析中常遇至, j的——些问题14.8 软件操作中须注意的一些问题第15章 时差问题15.1 时差的使用15.2 时差的归属问题15.3 时差属于先占用者时的不同情况第16章 同期延误16.1 同期延误的计划分析16.2 一些常见的判断同期延误责任的方法16.3 常见同期延误的责任判断第17章 中东XX项目案例分析参考文献

章节摘录

版权页：插图：1.项目范围管理项目范围管理与计划管理相关的内容是工作分解结构（WBS）的编制。

对于工程项目，项目范围是由承包商与业主的合同确定，在项目合同实施过程中需要建立工作分解结构（WBS），这也是计划编制的第一步，也是非常重要的一步，但是常常为人所忽略。

项目范围管理的另外一个主要作用就是项目实施过程中的变更管理。

理论上，每一个变更都会引起计划的改变，所以每出一次变更，就要对原计划进行检查。

2.项目时间管理项目时间管理与计划管理相关的内容主要包括项目活动的分解、工期确定和逻辑关系的确定以及进度的跟踪和控制。

项目的时间管理是工程项目计划的主要内容，也就是我们所谓的进度管理，这是计划理论中最为主要的内容，在《项目管理知识体系指南》也对这一内容着墨最重。

这一部分内容主要包括在工作分解结构的基础上进行活动的分解、活动逻辑关系的确定和活动工期的估计，并在此基础上选择计划技术，如横道图或者关键路径法等，将这些内容输入之后就会产生一个项目的计划，现在计划编制一般都会采用商业软件。

在计划编制好之后进度管理的内容并没有完成，在项目执行过程中，还要对进度进行跟踪和控制，使用现代的理论 and 软件工具，这一步已经可以很容易的执行。

3.项目费用管理在PMI的九大过程中，项目费用管理的内容与计划管理相关的内容包括项目资源计划和费用计划，理论上费用计划可以在资源计划的基础上形成。

过去人们比较注意进度计划，而资源和费用计划编制的比较粗糙，现在很多项目的情况依然如此。

但是随着计划技术理论的发展，人们逐渐认识到资源计划的重要性，实际上，对未来工作的安排，从另外一个角度而言，就是对资源的安排，而进度计划不过是资源计划的一个外在体现。

现代计划理论和软件的发展使编制实际可行的资源计划成为可能。

## <<国际工程计划管理>>

### 编辑推荐

《国际工程计划管理》：全面介绍国际工程管理实际操作过程详细解释计划管理在国际工程合同中的作用深入分析索赔中常用的工期延误分析方法

<<国际工程计划管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>